



Informe de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Ejercicio 2015

Índice

| | |
|---|------------|
| Presentación | 1 |
| I. Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas | 3 |
| Resumen de las prácticas de gobierno corporativo | 5 |
| Estructura de la propiedad | 13 |
| Junta general de accionistas | 25 |
| Estructura del consejo de administración | 31 |
| Funcionamiento del consejo de administración | 41 |
| Comisiones del consejo | 47 |
| Remuneración de la alta dirección | 53 |
| Información financiera y control de riesgos | 55 |
| Sistemas de control y gestión de riesgos (SCIIF) | 65 |
| Operaciones vinculadas | 69 |
| Principio de cumplir o explicar | 73 |
| II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación | 89 |
| Introducción | 91 |
| Estructura de la propiedad y órganos de administración | 93 |
| Remuneraciones y operaciones vinculadas | 99 |
| Control de riesgos | 103 |
| III. Panorama Internacional | 107 |

Índice de cuadros

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas

| | |
|-----------|---|
| Cuadro 1 | Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas |
| Cuadro 2 | Distribución de sociedades según participación del consejo |
| Cuadro 3 | Distribución participaciones significativas según % comunicado |
| Cuadro 4 | Nº sociedades agrupadas por participación de los accionistas significativos |
| Cuadro 5 | Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas |
| Cuadro 6 | Nº sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera |
| Cuadro 7 | Nº sociedades distribuidas por capital flotante |
| Cuadro 8 | Derechos de opción por categoría de consejeros |
| Cuadro 9 | Derechos de opción de consejeros |
| Cuadro 10 | Porcentaje de participación de los accionistas en las juntas generales |
| Cuadro 11 | Distribución de sociedades según tamaño del consejo |
| Cuadro 12 | Porcentaje de representación de las distintas categorías de consejeros |
| Cuadro 13 | Presencia de consejeros independientes |
| Cuadro 14 | Independientes con antigüedad superior a 12 años |
| Cuadro 15 | Presencia de mujeres en los consejos |
| Cuadro 16 | Antigüedad de los miembros del consejo |
| Cuadro 17 | Motivos de ceses de consejeros |
| Cuadro 18 | Modificación de la categoría de consejeros |
| Cuadro 19 | Presidente del consejo |
| Cuadro 20 | Vicepresidente del consejo |
| Cuadro 21 | Información a los consejeros |
| Cuadro 22 | Composición de la comisión ejecutiva por categoría de consejeros |
| Cuadro 23 | Composición de la comisión de auditoría por categoría de consejeros |
| Cuadro 24 | Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones por categoría de consejeros |
| Cuadro 25 | Remuneración de la alta dirección |
| Cuadro 26 | Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo |
| Cuadro 27 | Riesgos materializados durante el ejercicio |
| Cuadro 28 | Operaciones con accionistas significativos |
| Cuadro 29 | Operaciones con administradores y directivos |
| Cuadro 30 | Seguimiento de las recomendaciones 1 a 5 del Código de buen gobierno |
| Cuadro 31 | Seguimiento de las recomendaciones 6 a 11 del Código de buen gobierno |
| Cuadro 32 | Seguimiento de las recomendaciones 12 a 17 del Código de buen gobierno |
| Cuadro 33 | Seguimiento de las recomendaciones 18 a 24 del Código de buen gobierno |
| Cuadro 34 | Seguimiento de las recomendaciones 25 a 28 del Código de buen gobierno |

CNMV

Informe de Gobierno
Corporativo de las
entidades emisoras
de valores admitidos a
negociación en mercados
secundarios oficiales
Ejercicio 2015

Cuadro 35 Seguimiento de las recomendaciones 29 a 32 del Código de buen gobierno

Cuadro 36 Seguimiento de las recomendaciones 33 a 38 del Código de buen gobierno

Cuadro 37 Seguimiento de las recomendaciones 39 a 44 del Código de buen gobierno

Cuadro 38 Seguimiento de las recomendaciones 45 a 51 del Código de buen gobierno

Cuadro 39 Seguimiento de las recomendaciones 52 a 55 del Código de buen gobierno

Cuadro 40 Seguimiento de las recomendaciones 56 a 64 del Código de buen gobierno

Cuadro 41 Grado de seguimiento por sectores

Cuadro 42 Grado de seguimiento por grupo de capitalización

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación

Cuadro 43 Distribución de las entidades según tamaño del consejo

Cuadro 44 Remuneraciones del consejo

Panorama internacional

Cuadro 45 Revisión de los códigos europeos en 2015

Cuadro 46 Revisión de otros códigos en 2015

Índice de gráficos

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas

Gráfico 1 Distribución porcentual del capital por tipología de accionistas y grupos de capitalización

Gráfico 2 Distribución porcentual de las participaciones del consejo

Gráfico 3 Distribución del capital por categoría de consejeros

Gráfico 4 Distribución de accionistas significativos por tipología de inversor

Gráfico 5 Participación en las juntas generales

Gráfico 6 Asistencia a junta vs capital flotante

Gráfico 7 Limitaciones para la asistencia a la junta

Gráfico 8 Tamaño medio del consejo de administración

Gráfico 9 Equilibrio entre dominicales y resto de no ejecutivos

Gráfico 10 Porcentaje de consejeros independientes en los órganos de gobierno

Gráfico 11 Distribución de sociedades según la presencia de independientes en el consejo y comisión ejecutiva

Gráfico 12 Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros

Gráfico 13 Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno

Gráfico 14 Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos

Gráfico 15 Secretario miembro del consejo

Gráfico 16 Reuniones anuales del consejo

Gráfico 17 Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo

Gráfico 18 Composición de la comisión de auditoría

Gráfico 19 Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones

Gráfico 20 Reuniones anuales de las comisiones delegadas

Gráfico 21 Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades

Gráfico 22 Agrupación de sociedades por riesgos materializados

Gráfico 23 Órgano encargado de establecer y supervisar los riesgos

Gráfico 24 Clasificación de las explicaciones: ejercicio 2013 - 2015

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación

Gráfico 25 Tipos de valores emitidos

Gráfico 26 Tamaño medio del órgano de administración

Gráfico 27 Porcentaje de mujeres sobre el total de consejeros

Gráfico 28 Tamaño medio y presencia de mujeres en los órganos de administración

Gráfico 29 Remuneración media de la alta dirección vs consejeros

Gráfico 30 Operaciones con accionistas significativos

Gráfico 31 Agrupación de sociedades por riesgos materializados

Índice de anexos

Anexo I Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil

Anexo II Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por capitalización bursátil

Anexo III Datos individuales de otras entidades emisoras de valores, distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Anexo IV Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas

Presentación

La Ley de Sociedades de Capital¹ (en adelante, LSC) establece que las sociedades cotizadas deben hacer público, con carácter anual, un Informe de Gobierno Corporativo (en adelante, IAGC) y difundirlo como hecho relevante. El IAGC tiene que facilitar información completa y razonada sobre las prácticas de gobierno corporativo de los emisores de valores cotizados, para que los inversores y otros usuarios de la información puedan formarse una opinión fundada. La Ley del Mercado de Valores² (en adelante, LMV) extiende esta obligación a otros emisores de valores cotizados.

La LSC establece el deber de difundir información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, la explicación de la falta de seguimiento de dichas recomendaciones y asigna a la CNMV la responsabilidad de realizar el seguimiento de las reglas de gobierno corporativo, a cuyo efecto podrá recabar cuanta información precise al respecto, así como hacer pública la información que considere relevante sobre su efectivo grado de cumplimiento.

Este es el decimosegundo año consecutivo que la CNMV publica el informe de gobierno corporativo de las sociedades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales, y el primero desde la aplicación del Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas, aprobado por el Consejo de la CNMV en febrero de 2015 (en adelante, Código de buen gobierno).

El presente informe refleja, de forma agregada, las principales características de las estructuras de gobierno corporativo de los emisores de valores admitidos a negociación en España, a partir de los IAGC que se refieren al ejercicio 2015, publicados como hechos relevantes, recibidos y analizados en 2016.

El primer capítulo analiza la evolución de las prácticas de gobierno corporativo de las 137 sociedades cotizadas españolas que han presentado IAGC correspondiente al ejercicio 2015; el cumplimiento de las definiciones vinculantes y del principio “cumplir o explicar”; describe la estructura de la propiedad; los aspectos más relevantes de la junta general de accionistas; la estructura del consejo de administración y sus comisiones delegadas, así como las principales características del funcionamiento de dicho órgano; la información sobre los sistemas de control de riesgos, y las operaciones con partes vinculadas.

En el apartado sobre el principio “cumplir o explicar” se analiza el grado de

1 Artículo 540 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital que aprueba el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio.

2 La disposición adicional séptima del Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, extiende la obligación a otros emisores de valores cotizados.

seguimiento de las recomendaciones del Código de buen gobierno y las explicaciones de las sociedades cuando no siguen las recomendaciones.

Destacar que en julio de 2016, la CNMV publicó, con objeto de contribuir a mejorar la calidad de las explicaciones, una Guía Técnica³ para proporcionar orientación a las sociedades cotizadas respecto a cómo deberían ser las explicaciones que aparezcan en sus IAGC en caso de no seguimiento de las recomendaciones del Código.

El segundo capítulo de este informe describe las principales características del gobierno corporativo de los 25 emisores de valores cotizados, distintos de las acciones, que han presentado IAGC en 2015.

En el tercer capítulo se resumen las iniciativas y documentos recientes más destacados de autoridades e instituciones de ámbito internacional sobre el gobierno corporativo de las empresas.

Por último, como información complementaria a los cuadros y gráficos incluidos en los distintos capítulos de este informe, se incluyen como anexos unas tablas estadísticas confeccionadas a partir de los datos de los IAGC difundidos por las entidades.

Los anexos I y II contienen los datos agregados e individuales de las sociedades anónimas cotizadas, agrupadas por sectores y grupos de capitalización bursátil. El anexo IV recoge información individualizada sobre el grado de seguimiento de cada una de las recomendaciones del Código de buen gobierno.

El anexo III muestra los datos individuales de otras entidades emisoras de valores distintos a las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

³ <http://www.cnmv.es/DocPortal/Publicaciones/CodigoGov/GuiaCumplirExplicar.pdf>

I. Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas

Resumen de las prácticas de gobierno corporativo

El presente capítulo incluye un resumen de las características más relevantes que surgen del análisis de los IAGC referidos al ejercicio 2015, publicados en 2016, por las 137 sociedades cotizadas (141 en 2014 y 142 en 2013).

Aspectos más relevantes del gobierno corporativo

Estructura de la propiedad

- El capital social agregado ha aumentado un 2,9% con respecto al cierre del ejercicio 2014, mientras que la capitalización bursátil ha descendido un 0,3% en el mismo periodo.
- El capital social agregado se distribuye como sigue:
 - Los accionistas significativos no consejeros han aumentado ligeramente su participación hasta el 33,2% (32,7% en 2014).
 - El consejo de administración ha disminuido su participación, situándose en el 22,2% (23,1% en 2014).
 - La proporción de acciones propias se sitúa en el 1,2% (1,3% de 2014).
- El capital flotante agregado ha aumentado hasta el 43,4% (42,9% en 2014). En 107 sociedades el capital flotante es superior al 25%, mientras que en 5 sociedades (7 en 2014) es inferior al 5%.
- En 91 sociedades (88 en 2014) la suma de participaciones significativas y paquetes accionariales en poder del consejo superan el 50% del capital.
- En un 25,5% de las sociedades cotizadas (24,8% en 2014) existía alguna persona, física o jurídica, que poseía la mayoría de los derechos de voto o que ejercía o podía ejercer el control.

Junta general de accionistas

- El porcentaje medio de capital que ha participado en las juntas celebradas en 2015 se situaba en el 69,6% (69% en 2014). Este índice de participación sigue siendo inversamente proporcional a la proporción de capital flotante de la sociedad, de tal forma que los porcentajes máximos de participación se correlacionan con los porcentajes mínimos de capital flotante.

- Aunque la presencia física sigue siendo el sistema mayoritariamente elegido por los accionistas para participar en las juntas generales, la proporción de sociedades cuyos accionistas utilizan sistemas de voto a distancia⁴ ha alcanzado el 32% en 2015 (29,1% en 2014).
- El porcentaje de sociedades que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a la junta era del 46% en 2015 (46,8% en 2014). Ocho sociedades, cuatro del Ibex35, establecen un número mínimo de 1.000 acciones.

Consejo de administración y consejeros

- El número total de miembros de los consejos de las sociedades cotizadas ascendía a 1.325 (1.344 en 2014). El 34,7% de los miembros del consejo pertenecía a compañías del Ibex35, mismo porcentaje que en 2014.
- El tamaño medio del consejo se sitúa en 9,7 miembros (9,5 en 2014), aumentando este tamaño medio hasta los 13,1 consejeros en las sociedades del Ibex35. En 2015, el tamaño del consejo se situó entre el mínimo de cinco miembros y el máximo de quince que recomienda el Código de buen gobierno en el 91,3% de las sociedades (84,4% en 2014). Los consejos con más de 15 miembros (5,1%) siguen concentrándose casi exclusivamente en el Ibex35.
- Los presidentes de los consejos de las sociedades cotizadas han continuado siendo en su mayoría ejecutivos (53,7% en 2015), aunque este porcentaje se ha reducido en 3,5 puntos respecto a 2014. En las sociedades del Ibex35 el porcentaje de presidentes ejecutivos se situó en el 68,6% en 2015, con un aumento de 2,9 puntos porcentuales respecto a 2014.

El porcentaje de presidentes que tenían la condición de independiente se redujo hasta el 7,4% (8% en 2014).

- El porcentaje de compañías que contaban con una mayoría de consejeros no ejecutivos se situó en el 97,1% (95% en 2014).
- La antigüedad de los miembros del consejo experimentó una ligera disminución. Los consejeros ejecutivos siguen acumulando la mayor antigüedad media (10,1 años), seguidos de los dominicales (7,9 años).
- Los consejeros independientes son los que, de media, permanecen menos tiempo en el consejo (5 años) y se ha reducido sensiblemente el porcentaje de ellos con una antigüedad en el cargo superior a 12 años, 5,3% frente al 11% en 2014.
- El porcentaje de compañías en las que los consejeros independientes representaban la mayoría del consejo ascendió al 21,9% en 2015. En el caso de las sociedades del Ibex35, el porcentaje sube al 57,1%. De las sociedades que no forman parte del índice, el 63,7 tenía, al menos, un

⁴ El 23% del voto a distancia se emite por medios electrónicos, mientras que el 77% restante se emite por otros medios (correo postal, mensajería, etc.).

tercio de consejeros independientes

Se reduce drásticamente el número de sociedades que no cuentan con ningún consejero independiente, pasando a representar el 1,5% en 2015 (4,3% en 2014), correspondiendo casi en exclusiva a sociedades en concurso o liquidación.

- La presencia femenina en los consejos experimentó un ligero aumento hasta situarse en el 15,6% (13,5% en 2014) y 19,6% en el Ibex35 (16,7% en 2014). También ha aumentado el número de sociedades que contaban con alguna consejera (77,4% en 2015 frente al 69,5% en 2014). Una sociedad del Ibex35 no contaba con ninguna consejera.

Ha aumentado ligeramente la proporción, respecto del número total de consejeros de la misma categoría, de consejeras independientes (22% frente al 18,4% en 2014) y dominicales (14,6%, 12,9% en 2014,) frente al porcentaje de las calificadas como ejecutivas (4,2%), que se ha reducido en un punto y el de otras externas (13,2%), que experimentó un incremento de 1,5 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior.

Comisiones del consejo

- Un 40,1% (40,4% en 2014) de las sociedades cotizadas tenían constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas. Este porcentaje se eleva hasta el 68,6% de las sociedades del Ibex35.

En la composición de la comisión ejecutiva sigue predominando la presencia de ejecutivos en una proporción superior a la del consejo y la presencia de consejeras es mayor en las comisiones de supervisión y control que en la comisión ejecutiva.

- La comisión de auditoría está formada, en promedio, por 3,7 miembros. En las sociedades del Ibex35 este promedio ascendía a 4,3 miembros.

En 23 sociedades (9 del Ibex35), la comisión de auditoría estaba constituida exclusivamente por consejeros independientes.

- En 2015, el tamaño medio de la comisión de nombramientos era también de 3,7 miembros.

En 19 sociedades (7 del Ibex35) esta comisión estaba compuesta exclusivamente por consejeros independientes.

Retribuciones de la alta dirección

- En el ejercicio 2015, el número de miembros de la alta dirección ascendió a 1.019 (983 en 2014). Su retribución media se situó en 535.000 euros⁵.

⁵ Esta cifra no es comparable con la del año anterior porque en 2014 hubo una entidad (B. Santander) que incluyó como remuneración del ejercicio los derechos acumulados por los directores generales (actuales y antiguos) en materia de pensiones.

Información financiera y control de riesgos

- Ha aumentado ligeramente el porcentaje de sociedades que han presentado informes de auditoría sin salvedades alcanzando el 96,8% (96,4% en 2014). Las cuentas anuales del 47,5% de las sociedades han sido certificadas por los responsables de su elaboración con carácter previo a su formulación o aprobación por el consejo de administración. En el Ibex35 esta proporción ascendía al 80%.
- Como en años anteriores, las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos en cuatro grandes tipologías: financieros, operacionales derivados de la actividad, regulatorios y medioambientales. En 2015, sociedades de todos los sectores destacaban los riesgos derivados de las dificultades de financiación, el riesgo de crédito, el impacto de la contención del gasto público, los cambios regulatorios, la ralentización del crecimiento en economías emergentes y la inestabilidad política y social.
- El 68% de las sociedades (61% en 2014) ha informado de la materialización de riesgos concretos durante el ejercicio y un 20,4% (29,1% en 2014) señalan que no se ha materializado ninguno.

Entre los riesgos materializados, las sociedades destacaron el elevado endeudamiento y las dificultades para reestructurar la deuda, la alta exposición al riesgo de crédito; la volatilidad de las divisas, principalmente las del continente americano; caída del precio del crudo y restricciones a la aplicación de créditos fiscales.

Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF)

- El 98% de los emisores cotizados ha incluido en el IAGC la descripción de sus SCIIF.
- El nivel de desglose incluido por las compañías es, en general, el adecuado para informar sobre sus sistemas aunque, en algún caso, el contenido fue demasiado generalista. Aproximadamente el 7% de las sociedades analizadas ha aportado información insuficiente.
- El número de sociedades que han seguido la recomendación de someter la descripción del SCIIF a la revisión del auditor ascendió a 56 (53 en 2014) y otras 11 sociedades (10 en 2014) han llevado a cabo revisiones de mayor alcance (un 44% en total). En el Ibex35 esta proporción fue del 88%.

Aplicación del Código de buen gobierno

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC del año 2015 sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código de buen gobierno ponen de manifiesto, entre otros, los siguientes aspectos:

- El grado de seguimiento del nuevo Código de buen gobierno es elevado para ser el primer año de aplicación. En promedio, las sociedades cotizadas de la muestra cumplen el 81,8% de las recomendaciones del Código (en 2014, el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones del Código Unificado era del 85,4%) y, adicionalmente, de forma parcial otro 8,8% (6,3% en 2014). Por tanto, a nivel agregado, el 9,4% de las recomendaciones no se siguen, total o parcialmente.
- Un total de 37 compañías –27% del total– han seguido más del 90% de las recomendaciones del Código de buen gobierno, de las cuales dos⁶ declaran cumplir el 100%. Por el contrario, dos entidades⁷ registraron un grado de seguimiento inferior al 50%.
- Todas las sociedades cotizadas declaran cumplir la recomendación 28 – que cuando los consejeros manifiesten preocupación sobre alguna propuesta y no queden resueltas, se deje constancia de ellas en el acta – del Código de buen gobierno.
- Las recomendaciones que menos se siguen son las relativas a las nuevas prácticas que recomienda el Código de buen gobierno sobre transparencia informativa en la junta general. Así, la recomendación 6 – que se publiquen en la página web, con antelación suficiente, los informes sobre la independencia del auditor, el funcionamiento de las comisiones delegadas, las operaciones vinculadas y la política de responsabilidad social corporativa -, y la recomendación 7 – que se transmitan en directo las juntas generales -, tienen un grado de seguimiento del 39,4% y 31,4%, respectivamente. Porcentajes muy inferiores a la media que registra el Código de buen gobierno.
- En promedio, se siguen parcialmente el 8,8% de las recomendaciones del Código de buen gobierno. Las que presentan un mayor seguimiento parcial fueron: la recomendación 25 - dedicación de los consejeros - y la 6 -publicación en web de informes para la junta-, seguidas de forma parcial por el 42,3% y el 40,9% de las compañías, respectivamente.

Ambas recomendaciones incluyen más de una práctica de buen gobierno por lo que su cumplimiento exige distinto nivel de esfuerzo a las sociedades. Este hecho puede explicar el alto porcentaje de seguimiento parcial.
- El grado de seguimiento de las prácticas que recomienda el Código de buen gobierno y que son totalmente nuevas respecto del Código

6 Bankia y Naturhouse

7 Alza Real Estate y Compañía General de Inversiones, SICAV

- Unificado, es del 70,5%, once puntos porcentuales menos que la media del conjunto del Código de buen gobierno.
- Un total de 24 recomendaciones del Código Unificado se incorporaron al nuevo Código de buen gobierno sin modificaciones relevantes. El promedio de los porcentajes de seguimiento de estas recomendaciones se sitúa en el 89,9%, casi tres puntos porcentuales más que el registrado en 2014.
- La recomendación que registra un mayor incremento es la 22 – que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, a dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad – que ha pasado de ser seguida por el 90,1% de las sociedades cotizadas en 2014, al 99,3% en 2015.

Cumplimiento de las definiciones de consejeros

El artículo 529 duodécimo de la LSC establece las definiciones de cada categoría de consejero que deben tener en cuenta las sociedades anónimas cotizadas al elaborar los informes anuales de gobierno corporativo.

La revisión anual por parte de la CNMV del cumplimiento de estas definiciones puede llegar a poner de manifiesto algunas situaciones residuales que podrían cuestionar la adecuada calificación de algunos miembros del consejo. En estos casos, se ha requerido a la sociedad información adicional, aclaraciones o, en su caso, la publicación de un escrito de ampliación de información del IAGC con la nueva clasificación de los consejeros afectados.

Transparencia del principio “cumplir o explicar”

La legislación española deja a la libre autonomía de cada sociedad la decisión de seguir o no las recomendaciones de gobierno corporativo, pero les exige que, cuando no lo hagan, revelen los motivos que justifican su proceder para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgarlos. El artículo 540 de la LSC, fiel a el principio “cumplir o explicar”, obliga a las sociedades cotizadas a consignar en su IAGC el grado de seguimiento de las recomendaciones de buenas prácticas o, en su caso, explicar su falta de seguimiento.

La revisión que se realiza con carácter anual de los IAGC incluye una revisión de los criterios empleados por las sociedades para informar sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código de buen gobierno o para explicar las razones que motivan su no seguimiento. Este análisis puede dar lugar a una solicitud de ampliación de información o de aclaraciones adicionales, rectificaciones o la adopción de medidas correctoras, incluyendo orientaciones y recomendaciones destinadas a mejorar la calidad de las explicaciones ofrecidas cuando no se siguen las recomendaciones.

Cumplimiento de las obligaciones formales

En general, no se han producido incidencias en el envío y recepción telemática de los IAGC, si bien se ha requerido a 11 sociedades por no haberlos remitido en el plazo legalmente establecido. Todos los IAGC fueron aprobados por unanimidad de todos los miembros de los respectivos consejos de administración.

Estructura de la propiedad

Capital social

Al cierre de 2015, el capital social agregado de las 137 sociedades cotizadas analizadas⁸ en este informe (141 en 2014) ascendía a 57.985 millones de euros, lo que supone un incremento interanual del 2,9%, confirmando la tendencia alcista registrada en años anteriores.

- Un total de 31 sociedades (12 del Ibex35) incrementaron su capital en 3.203 millones de euros destacando una entidad financiera⁹ cuyo aumento de capital representa el 29% del incremento. Por el contrario, 11 sociedades disminuyeron su capital por un total de 3.223 millones de euros, entre las que destaca una entidad financiera¹⁰ que representa el 71% de este descenso.
- El capital social de las 8 sociedades que han empezado a cotizar en 2015 asciende a 2.152 millones de euros, frente a los 462 millones de euros de las 12 sociedades que han sido excluidas o que, al tener un ejercicio que no coincide con el año natural, no han computado en el cálculo por haber presentado el IAGC con el modelo anterior.
- Por sectores, las entidades financieras, que representan el 48,7% del total, han reducido el capital en 934 millones. En el sector transportes y comunicaciones se ha producido un incremento de 2.356 millones, que se justifica, fundamentalmente, por una sociedad¹¹ que se incorpora a la muestra.

El cuadro 1 muestra las cifras agregadas de capital social y capitalización bursátil de las sociedades analizadas y su evolución en el periodo 2012-2015:

| Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas | | | | | | | | | | | | CUADRO 1 | |
|---|-------------------|------------|------------|------------|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|--|
| (Importe en millones de euros) | Número sociedades | | | | Capital social Importe | | | | Capitalización Importe | | | | |
| Sectores | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | |
| No Financieros | 126 | 123 | 122 | 118 | 25.721 | 24.890 | 26.589 | 28.852 | 270.017 | 368.372 | 399.085 | 437.215 | |
| Financieros | 20 | 19 | 19 | 19 | 23.265 | 27.697 | 29.726 | 29.132 | 140.231 | 195.601 | 215.510 | 175.557 | |
| TOTAL | 146 | 142 | 141 | 137 | 48.986 | 52.588 | 56.315 | 57.985 | 410.248 | 563.973 | 614.595 | 612.772 | |
| Capitalización bursátil | | | | | | | | | | | | | |
| Ibex35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 32.713 | 44.976 | 48.462 | 49.382 | 372.344 | 494.629 | 563.958 | 557.474 | |
| Más de 500 M. € | 22 | 24 | 26 | 28 | 6.850 | 4.652 | 4.340 | 5.018 | 29.008 | 60.137 | 41.599 | 46.636 | |
| Menos de 500 M. € | 89 | 89 | 83 | 74 | 9.423 | 2.960 | 3.513 | 3.585 | 8.896 | 9.207 | 9.038 | 8.662 | |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

8 La muestra de sociedades analizadas que son objeto de este informe está compuesta por las compañías cotizadas españolas a 31 de diciembre de 2015 y que, por tanto, presentan IAGC.

9 Banco Santander

10 Bankia

11 Aena

- El importe agregado de capitalización bursátil descendió un 0,3% respecto al cierre del ejercicio 2014, hasta situarse en los 612.772 millones de euros, interrumpiendo la tendencia alcista registrada en los últimos años.

Este ligero descenso se explica, fundamentalmente, por dos entidades financieras¹² cuya capitalización bursátil en 2015 ha caído un 25% y por una entidad¹³, perteneciente al sector de energía, con un descenso del 32%. Por otro lado, destaca una entidad¹⁴, que pertenece al sector de otras industrias manufactureras, que ha registrado un aumento del 15% en su capitalización bursátil respecto al año anterior. En 2015 destaca el descenso registrado en las compañías del Ibex35 frente al incremento de 2014, mientras que las sociedades de más de 500 millones de euros registran un incremento frente al descenso de 2014, motivado por la entrada de tres¹⁵ sociedades que se incorporan a la muestra.

- Respecto al total agregado, un 91% de la capitalización bursátil corresponde a compañías del Ibex35 (91,8% en 2014), un 7,6% a sociedades de más de 500 millones de euros y el resto a entidades con menos de 500 millones de euros.
- Por sectores, el mayor peso en capitalización corresponde a los bancos con un 26,4% (32,8% en 2014), seguido del sector de otras industrias manufactureras con un 18,3% (15,5% en 2014) y energía y agua con un 18,2% (18,1% en 2014)

Dos sociedades¹⁶ (tres en 2014) disponen de distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados. Además, 12 entidades han emitido valores que no se negocian en ningún mercado regulado europeo.

Distribución del capital

A nivel agregado, el promedio de la distribución del capital por tipología de accionistas es el siguiente:

- Los accionistas significativos no consejeros han aumentado su participación hasta el 33,2% del capital social (32,7% en 2014).
- La participación en manos del consejo de administración registra un nuevo descenso situándose en el 22,2% (23,1% en 2014).
- El porcentaje de acciones propias se sitúa en el 1,2% (1,3% en 2014).
- Y el capital flotante mantiene la tendencia alcista de los últimos años situándose en el 43,4% (42,9% en 2014).

12 B. Santander y Caixabank

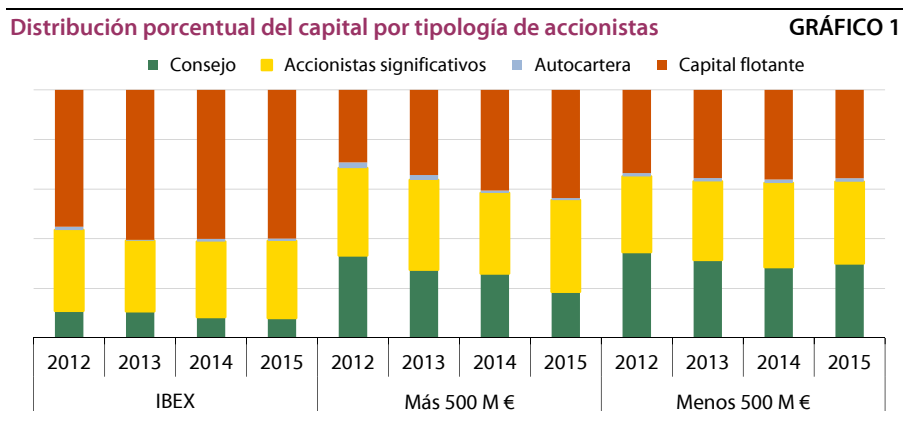
13 Repsol

14 Inditex

15 Cellnex, Euskaltel, Saeta

16 Abengoa, Grifols

El gráfico 1 muestra la evolución de la distribución del capital, por tipología de accionistas¹⁷ y por grupos de capitalización:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En las sociedades con capitalización superior a 500 millones de euros destaca el descenso en 7,3 puntos porcentuales del capital en manos del consejo. Por el contrario, aumentó el capital en manos de los accionistas significativos y el capital flotante.

En el Ibex35 y en las sociedades con capitalización inferior a 500 millones de euros no se han registrado variaciones significativas respecto al año anterior.

Al igual que en 2014, en 35 sociedades –25,5% del total– existe alguna persona, física o jurídica, que posee la mayoría de los derechos de voto o que ejerce o puede ejercer el control. Este porcentaje es del 20% en las sociedades del Ibex35.

La suma de las participaciones significativas declaradas, incluyendo los paquetes accionariales en poder del consejo de administración, superan el 50% del capital social en 91 entidades –66,4% del total (88 en 2014) – de las cuales 13 corresponden al Ibex35.

(a) Participaciones del consejo¹⁸

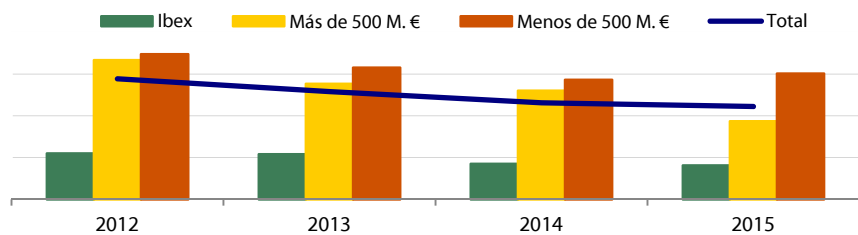
El promedio de capital en manos del consejo de administración ha alcanzado el 22,2%, lo que representa un descenso de 0,9 puntos porcentuales respecto al 2014 (23,1%).

En el gráfico 2 se muestra la evolución de la distribución del capital en manos del consejo, en promedio, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

¹⁷ Los datos representan la media aritmética de la distribución del capital de las sociedades cotizadas tomando como base de cálculo los porcentajes correspondientes, para cada sociedad, de las diferentes categorías incluidas en el gráfico. El porcentaje representativo de los accionistas significativos no consejeros se ha obtenido una vez deducidos los paquetes accionariales en poder de los miembros del consejo de administración.

¹⁸ Algunos accionistas significativos no forman parte del consejo de administración de las sociedades participadas pero han propuesto el nombramiento de determinados consejeros que ostentan la condición de dominicales. No obstante, a efectos de este análisis, las participaciones de dichos accionistas significativos se han excluido del cómputo de los paquetes accionariales en manos del consejo.

Distribución porcentual de las participaciones del consejo **GRÁFICO 2**

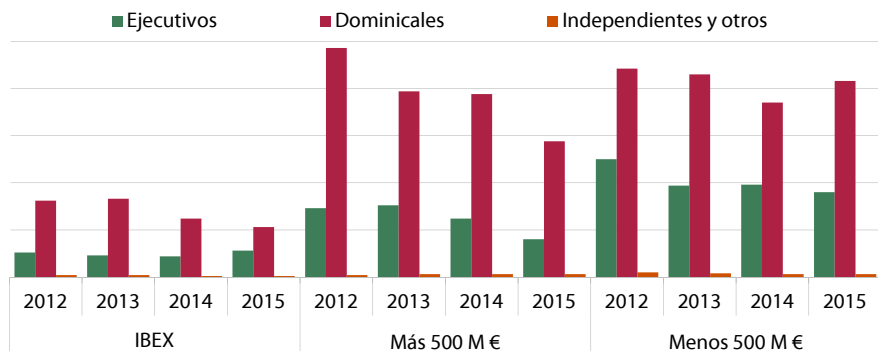


Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- La participación del consejo en las sociedades con capitalización inferior a 500 millones de euros ha registrado un incremento de 1,5 puntos porcentuales. En el resto de grupos de capitalización esta participación ha experimentado un descenso respecto al año anterior. Así, en las sociedades de más de 500 millones de euros, el promedio disminuyó 7,3 puntos porcentuales debido, fundamentalmente, a una¹⁹ sociedad en la que un consejero que se venía imputando la participación deja de controlar la misma.
- En el 69,3% de las sociedades, las participaciones accionariales del consejo se mantienen en los mismos niveles que en 2014. En 28 sociedades, sus consejos redujeron la participación, en promedio, un 21,1% y en otras 14 la aumentaron en un 25,9%.

En el gráfico 3 se muestra, en porcentaje, la evolución de la distribución del capital en manos del consejo según la categoría de sus miembros, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

Distribución del capital por categoría de consejeros **GRÁFICO 3**



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 63,3% de los consejeros ejecutivos (136), 7 menos que en 2014, mantienen alguna participación en el capital de las compañías en las que ejercen su actividad. De éstos, 4^o superan el 50% con un promedio del 66,4% y 11 declaran participaciones entre el 20% y el 50% con un promedio del 34,3%.
- El 47,5% de los dominicales (232), son titulares de participaciones en sociedades cotizadas. De estos, 9 tienen participación en más de una

¹⁹ Laboratorios Rovi.

²⁰ Codere, Melia, Naturhouse y Reyat Urbis

cotizada. Un 58,6% posee paquetes accionariales superiores al 3% del capital con un promedio del 15,3%. Un total de 7 consejeros dominicales personas físicas, uno más que en el año anterior, poseen participaciones superiores al 30% del capital.

- El 25,4% de los independientes (135) declaran participaciones en las sociedades cotizadas. De estos, un 73,3% tiene una participación inferior al 0,1%. Solo 8 consejeros independientes, al igual que en 2014, declaran participaciones superiores al 1% del capital. Cuatro de estos consejeros tienen participación en dos cotizadas distintas.

Por tipología de inversores, el 22,2% del capital en poder del consejo se distribuye como sigue: un 11,6% (12,1% en 2014) corresponde a personas físicas residentes; un 9,6% (10,6% en 2014) a personas jurídicas residentes y un 1,0% (0,4% en 2014) corresponde a no residentes.

El cuadro 2 muestra la evolución de los paquetes accionariales del consejo, distribuidos por tramos de participación según el grupo de capitalización de las sociedades cotizadas:

| Distribución de sociedades según participación del consejo | | | | | | | | | | | | | CUADRO 2 | | | | |
|--|----------------|------|------|------|----------------|------|------|------|-----------------|------|------|------|-----------------|------|------|------|--|
| (Número de sociedades) | Inferior al 5% | | | | Entre 5% - 25% | | | | Entre 25% - 50% | | | | Superior al 50% | | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | |
| Ibex35 | 22 | 22 | 24 | 24 | 6 | 6 | 7 | 7 | 5 | 5 | 3 | 3 | 2 | 2 | 1 | 1 | |
| Más de 500 M. € | 4 | 6 | 8 | 15 | 7 | 7 | 7 | 4 | 4 | 5 | 6 | 5 | 6 | 6 | 5 | 4 | |
| Menos de 500 M. € | 17 | 21 | 23 | 20 | 17 | 16 | 18 | 14 | 29 | 22 | 21 | 25 | 27 | 24 | 18 | 15 | |
| TOTAL | 43 | 49 | 55 | 59 | 30 | 29 | 32 | 25 | 38 | 32 | 30 | 33 | 35 | 32 | 24 | 20 | |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Al igual que en años anteriores, desciende el número de sociedades en las que el consejo tiene participaciones superiores al 50% mientras que aumentan las sociedades en las que el consejo tiene una participación inferior al 5%.

(b) Accionistas significativos no consejeros²¹

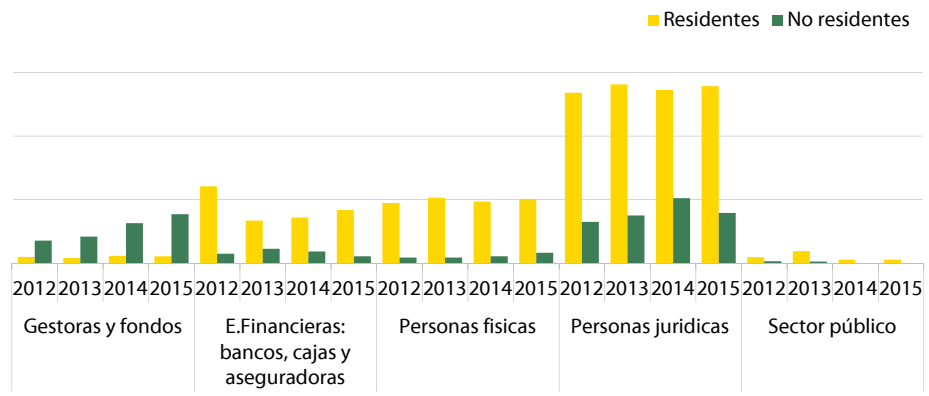
La presencia de los accionistas significativos no consejeros en las sociedades cotizadas se sitúa en el 33,2% (32,7% en 2014). Este porcentaje se reparte de la siguiente forma: un 5,0% corresponde a personas físicas (4,9% en 2014) y un 19% a personas jurídicas residentes en España (18,1% en 2014). El 9,2% restante a inversores no residentes (9,8% en 2014).

El gráfico 4 muestra la distribución de los accionistas significativos no consejeros clasificados por tipología de inversor y su condición de residente y no residente:

21 En este grupo se incluyen las participaciones significativas de los accionistas no consejeros que alcanzan o superan, de forma directa o indirecta, el 3% del capital social. También se recogen aquellos paquetes accionariales comunicados que, sin llegar al porcentaje señalado, permiten ejercer una influencia notable.

Distribución de accionistas significativos por tipología de inversor

GRÁFICO 4



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Por tipología de inversor, al igual que en años anteriores, la variación más relevante se ha producido en las gestoras y fondos, con un aumento de 0,7 puntos porcentuales respecto al año anterior, reforzándose el papel de las gestoras internacionales como inversores institucionales en el mercado español. En concreto, el número de gestoras y fondos internacionales que participan en sociedades cotizadas pasa de 53 en 2014 a 64 en 2015.

Cabe destacar la presencia de tres²² gestoras internacionales que participan, respectivamente, en 18, 17 y 10 sociedades cotizadas, y una gestora española²³ que participa en 8 cotizadas con un promedio del 4,27%.

En el cuadro 3 se presenta la distribución de las participaciones significativas según el porcentaje comunicado:

Distribución de participaciones significativas según el % comunicado

CUADRO 3

| | Inferior al 3% | Entre 3%-5% | Entre 5%-10% | Entre 10%-25% | Entre 25% - 50% | Superior al 50% |
|--|----------------|-------------|--------------|---------------|-----------------|-----------------|
| Número de participaciones | 41 | 148 | 130 | 80 | 23 | 18 |
| Media de participación en sociedad (%) | 1,7 | 3,7 | 6,6 | 15,3 | 30,6 | 65,6 |
| Total número de comunicaciones (%) | 9,3 | 33,6 | 29,5 | 18,2 | 5,2 | 4,1 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El cuadro 4 muestra la evolución de la participación de los accionistas significativos por tramos, desglosados según la capitalización bursátil:

Nº sociedades agrupadas por la participación de los accionistas significativos

CUADRO 4

| (Número de sociedades) | Inferior al 5% | | | | Entre 5% - 25% | | | | Entre 25% - 50% | | | | Superior al 50% | | | |
|------------------------|----------------|-----------|-----------|-----------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------------|-----------|-----------|-----------|
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Ibex35 | 5 | 6 | 3 | 4 | 11 | 12 | 14 | 15 | 10 | 9 | 10 | 5 | 9 | 8 | 8 | 11 |
| Más de 500 M. € | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 7 | 7 | 6 | 7 | 9 | 5 | 7 | 9 | 6 | 11 |
| Menos 500 M. € | 16 | 15 | 13 | 13 | 30 | 26 | 20 | 18 | 23 | 21 | 28 | 25 | 21 | 21 | 19 | 18 |
| TOTAL | 25 | 26 | 20 | 22 | 45 | 41 | 41 | 40 | 39 | 37 | 47 | 35 | 37 | 38 | 33 | 40 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

22 Blackrock, Fidelity International e Invesco Limited

23 Bestinver Gestión

En 2015, el número de sociedades cuyos accionistas no consejeros poseen participaciones entre el 25% y el 50% se reduce hasta los niveles de 2013. Por el contrario, aumentan aquellos que poseen más del 50%.

De las 22 sociedades cotizadas cuyos accionistas no consejeros poseen participaciones inferiores al 5%, 12 entidades (el 54,5%) están controladas por el consejo de administración. Únicamente en 4 sociedades²⁴ del Ibex35 los accionistas significativos no consejeros tienen una participación inferior al 5%.

En el cuadro 5 se muestran los cruces accionariales que se producen entre las sociedades cotizadas:²⁵

| | Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas | | | | | | CUADRO 5 |
|------------------------------|---|------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| | Accionistas significativos (AS) | | | | | | |
| | Ibex35 | | Más de 500M. € | | Menos de 500M. € | | |
| | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | |
| Sociedades participadas (SP) | | | | | | | |
| Ibex35 | 5 (AS)→8 (SP) | 5 (AS)→9 (SP) | 1 (AS)→4 (SP) | 1 (AS)→4 (SP) | - | - | |
| Más de 500 € | 3 (AS)→4 (SP) | 4 (AS)→4 (SP) | 1 (AS)→2 (SP) | 1 (AS)→3 (SP) | - | - | |
| Menos de 500 € | 5 (AS)→10 (SP) | 6 (AS)→15 (SP) | 3 (AS)→3 (SP) | 3 (AS)→4 (SP) | 5 (AS)→5 (SP) | 5 (AS)→6 (SP) | |
| TOTAL | 13 (AS)→22 (SP) | 15 (AS)→28 (SP) | 5 (AS)→9 (SP) | 5 (AS)→11 (SP) | 5 (AS)→5 (SP) | 5 (AS)→6 (SP) | |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Un total de 25 compañías cotizadas (23 en 2014) son, a su vez, accionistas significativos de 45 sociedades cotizadas (37 en 2014).

Una fundación bancaria²⁶ participa en 11 sociedades cotizadas, una más que en 2014, con una participación media del 16,15% (17,45% el año anterior). Cabe destacar que otras tres entidades financieras participan en más de 3 cotizadas.

En relación con las entidades financieras extranjeras, destaca una entidad²⁷ que participa en 5 sociedades cotizadas, una menos que en 2014.

(c) Autocartera

A cierre del ejercicio 2015, la autocartera de las sociedades cotizadas disminuyó, en promedio, 0,1 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior, hasta situarse en el 1,2%.

- Un total de 96 sociedades declaran mantener autocartera, en promedio, equivalente al 1,7% del capital social (100 sociedades en 2014, con un promedio del 1,8%). Del Ibex35, 28 sociedades, una menos que en 2014, declaran tener autocartera, con un 1,28% de media, similar al registrado en 2014.

²⁴ BBVA, Banco Santander, Enagas y Ferrovial

²⁵ A efectos de interpretar la tabla, téngase en cuenta que el primer dato, seguido por las siglas (AS), hace referencia al número de compañías cotizadas que son accionistas significativos de otras sociedades cotizadas, y el segundo dato, seguido por las siglas (SP), indica el número de entidades cotizadas en las que participan las anteriores.

²⁶ Fundación Bancaria Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona (La Caixa)

²⁷ Norgesbank

- Un total de 22 sociedades, al igual que en 2014, notifican una autocartera superior al 3%. Destaca una²⁸ que pertenece al Ibex35 que ha aumentado la autocartera en más de 7 puntos porcentuales respecto a 2014 tras formular una oferta pública voluntaria sobre el 6,5% de su capital social. En otra sociedad²⁹ el porcentaje de acciones propias alcanza el límite del 10% establecido por ley.
- Con respecto al año anterior, 40 sociedades (46 en 2014) han incrementado su autocartera y 32 la han disminuido (40 en 2014). Las restantes 65 sociedades la han mantenido sin cambios (55 en 2014).

Por sectores, el descenso de autocartera más significativo se produce en las sociedades pertenecientes a los sectores de metálicas básicas; alimentación, bebidas y tabaco; y en las de medios de comunicación y nuevas tecnologías, debido a la amortización de acciones propias por parte de tres sociedades³⁰, mientras que el sector transportes y comunicaciones recoge el aumento más relevante.

En el cuadro 6 se incluye el número de sociedades cotizadas con autocartera comunicada, agrupadas por tramos de capitalización bursátil:

| Número de sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera | | | | | | | | | | | | | CUADRO 6 | | | |
|--|----------------|------|------|------|--------------|------|------|------|---------------|------|------|------|----------------|------|------|------|
| (Número de sociedades) | Inferior al 2% | | | | Entre 2% -4% | | | | Entre 4% - 5% | | | | Superior al 5% | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Ibex35 | 19 | 24 | 24 | 22 | 2 | 1 | 3 | 4 | 1 | - | - | - | 3 | - | 2 | 2 |
| Más de 500 M. € | 8 | 9 | 10 | 16 | 3 | 4 | 3 | 3 | 0 | - | - | 1 | 5 | 4 | 1 | - |
| Menos 500 M. € | 45 | 43 | 36 | 29 | 13 | 11 | 10 | 10 | 4 | 3 | 3 | 1 | 6 | 6 | 8 | 8 |
| TOTAL | 72 | 76 | 70 | 67 | 18 | 16 | 16 | 17 | 5 | 3 | 3 | 2 | 14 | 10 | 11 | 10 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

(d) Capital flotante

El promedio de capital flotante se situó en el 43,4%, lo que supone un incremento de 0,5 puntos porcentuales respecto a 2014.

El cuadro 7 muestra la evolución del número de sociedades cotizadas, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, en función de su capital flotante:

28 Abertis

29 Duro Felguera

30 Mediaset, Baron de Ley y Lingotes Especiales

| Número sociedades distribuidas por capital flotante | | | | | | | | | | | | | CUADRO 7 | | | |
|---|----------------|------|------|------|----------------|------|------|------|-----------------|------|------|------|-----------------|------|------|------|
| (Número de sociedades) | Inferior al 5% | | | | Entre 5% - 25% | | | | Entre 25% - 50% | | | | Superior al 50% | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Ibex35 | - | - | - | - | 2 | - | 1 | - | 16 | 14 | 12 | 13 | 17 | 21 | 22 | 22 |
| Más de 500 M. € | 2 | 1 | 1 | 1 | 8 | 7 | 3 | 2 | 9 | 13 | 15 | 18 | 2 | 3 | 7 | 7 |
| Menos 500 M. € | 7 | 7 | 6 | 4 | 28 | 24 | 25 | 23 | 36 | 32 | 29 | 31 | 19 | 20 | 20 | 16 |
| TOTAL | 9 | 8 | 7 | 5 | 38 | 31 | 29 | 25 | 61 | 59 | 56 | 62 | 38 | 44 | 49 | 45 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El incremento del capital flotante se debe a la modificación de la composición de la muestra y a la desinversión de accionistas significativos.
- El capital flotante de las 8 sociedades incorporadas a la muestra representa el 5,3% del total.
- En 107 sociedades (78,1% del total) el capital flotante es superior al 25%, mientras que en 5 sociedades (3,6% del total) es inferior al 5%.
- Todas las sociedades del Ibex35 tienen un capital flotante superior al 25%.
- Un total de 45 sociedades tienen un capital flotante superior al 50%, 22 de ellas pertenecen al Ibex35.

Pactos parasociales y acciones concertadas

Los pactos parasociales, según los define la Ley de Sociedades de Capital, son acuerdos que regulan el ejercicio del derecho de voto en las juntas generales o restringen o condicionan la libre transmisibilidad de las acciones y obligaciones convertibles o canjeables de las sociedades cotizadas.

En el ejercicio 2015, se han registrado 13 nuevos pactos parasociales y se han dado de baja 8, lo que supone que, al cierre del ejercicio, el número de pactos parasociales declarados ascendiera a 45 (40 en 2014). Dichos pactos se refieren a un total de 31 compañías cotizadas (32 en 2014), y el promedio de capital afectado se sitúa en el 36,6% (37,3% en 2014). En el Ibex35, al cierre de 2015, estaban vigentes 15 pactos parasociales que afectaban a 12 entidades con un promedio de capital del 23,9%.

Atendiendo al alcance de los acuerdos, los pactos se pueden agrupar en cuatro grandes categorías:

- (i) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto y limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (14).
- (ii) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto (9).
- (iii) Limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (11).
- (iv) Composición del consejo de administración u otros órganos de

gobierno, establecimiento de una política de dividendos, derecho de tanteo y otros (11).

Las acciones concertadas, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 1362/2007, son acuerdos o convenios que tienen por objeto el ejercicio concertado de los derechos de voto de que dispongan las partes, el ejercicio de una política común en la gestión de la sociedad o el poder influir de manera relevante en la misma.

Las 3 acciones concertadas que no han sido notificadas asimismo como pactos parasociales, corresponden a otras tantas sociedades que afectan, en promedio, al 9,5% del capital de la sociedad, siendo una de ellas del Ibex35. Además, existen otras 11 acciones concertadas, que afectan al mismo número de sociedades, que han sido también comunicadas como pactos parasociales.

Derechos de opción

Respecto a los derechos de opción declarados en los IAGC a 31 de diciembre de 2015, cabe indicar que:

- Un total de 23 compañías –14,6% del total– declaran que 43 consejeros poseen derechos de opción.

Al igual que en 2014, únicamente un consejero tenía opciones que afectan a más del 1% de los derechos de voto. Un total de 19 consejeros tienen opciones que se sitúan entre el 0,1% y 1%, con un promedio del 0,26%; y los 23 restantes tienen derechos de voto que representan menos del 0,1%.

- En el Ibex35, un total de 25 consejeros declaran ser titulares de derechos de opción en 9 sociedades, que representan, en promedio, el 0,04% del capital.

En el cuadro 8 se distribuyen los 43 consejeros que han declarado la posesión de derechos de opción, entre las sociedades cotizadas por grupo de capitalización, así como el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones, agrupados por su condición como consejero:

| | Derechos de opción por categoría de consejeros | | | | CUADRO 8 | | | |
|-----------------|--|-----------|---------------|----------------|-------------------------|-----------|---------------|----------------|
| | Consejeros con derechos de opción | | | | % de derechos de opción | | | |
| | Dominical | Ejecutivo | Independiente | Otros externos | Dominical | Ejecutivo | Independiente | Otros externos |
| Ibex35 | - | 23 | - | 2 | - | 0,04% | - | 0,02% |
| Más de 500 M. € | 1 | 3 | - | - | 3,62% | 0,18% | - | - |
| Menos 500 M. € | 3 | 11 | - | - | 0,16% | 0,30% | - | - |
| TOTAL | 4 | 37 | - | 2 | 1,02% | 0,13% | - | 0,02% |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Un 86% de los consejeros que han declarado derechos de opción tienen la condición de ejecutivos y, en promedio, alcanzan un 0,13% de los derechos de voto de la sociedad cotizada.
- Al igual que en 2014, ningún consejero independiente declaró derechos

de opción.

En el cuadro 9 se distribuyen las 23 sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil, que han declarado la existencia de derechos de opción a favor de los miembros del consejo, el número de consejeros afectados y el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones:

| Derechos de opción de consejeros | | | | | CUADRO 9 | | | | | | | |
|---|------------|-----------|-----------|-----------|-----------------|-----------|-----------|-----------|--------------------|-------------|-------------|-------------|
| (Número de sociedades) | Sociedades | | | | Consejeros | | | | % medio de capital | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Ibex35 | 10 | 11 | 10 | 9 | 31 | 28 | 25 | 25 | 0,06 | 0,12 | 0,09 | 0,04 |
| Más de 500 M. € | 4 | 4 | 4 | 3 | 14 | 7 | 8 | 4 | 0,31 | 0,49 | 0,44 | 1,04 |
| Menos 500 M. € | 6 | 7 | 6 | 11 | 7 | 8 | 7 | 14 | 0,50 | 0,43 | 0,26 | 0,27 |
| TOTAL | 20 | 22 | 20 | 23 | 52 | 43 | 40 | 43 | 0,19 | 0,23 | 0,19 | 0,21 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Junta general de accionistas

La mayor implicación de los accionistas, en particular, los inversores institucionales, en el gobierno de las sociedades cotizadas a través de su participación en las juntas generales, es uno de los aspectos de gobierno corporativo sobre el que organismos internacionales como la OCDE y la Comisión Europea están incidiendo desde el inicio de la crisis financiera.

A nivel nacional, durante los últimos ejercicios las sociedades han ido adoptando medidas para facilitar la participación de los accionistas en las juntas. La Ley de Sociedades de Capital ha ido introduciendo novedades importantes en los últimos años para conseguir dicho objetivo. Entre otras medidas, las sociedades anónimas cotizadas deben disponer de una página web en la que se publique toda la documentación relativa a la organización y funcionamiento de las juntas generales con suficiente antelación, así como los acuerdos adoptados. También deben habilitar un Foro Electrónico de Accionistas, con el fin de facilitar la comunicación de los accionistas con anterioridad a la celebración de las juntas generales. A través de este foro los accionistas pueden publicar propuestas relativas al orden del día, adherirse a las mismas o llevar a cabo iniciativas para alcanzar el porcentaje necesario para ejercer un derecho de minoría de los previstos en la ley.

Con la modificación de la Ley de Sociedades de Capital, aprobada en diciembre de 2014, se redujo al tres por ciento del capital social el porcentaje mínimo para el ejercicio de los derechos de minoría en las sociedades cotizadas y se establece en mil el número máximo de acciones que los estatutos podrán exigir para asistir a la junta general. Además, se asegura la transparencia de la información que reciben los accionistas, debiendo estar a su disposición desde el mismo momento de la convocatoria de la junta, en especial, la relacionada con las propuestas de nombramiento de administradores.

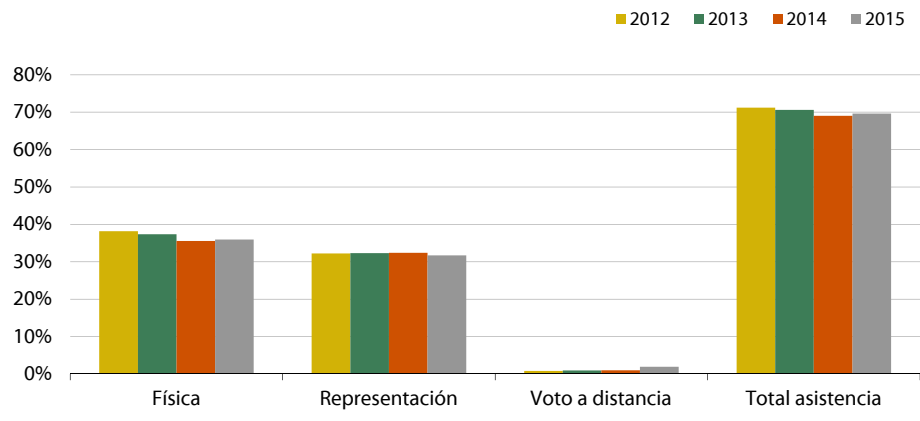
El Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas contiene un capítulo dedicado a la junta general de accionistas que incluye recomendaciones relativas a la transparencia informativa y voto informado; la asistencia y participación en la junta general; y la política sobre primas de asistencia.

Participación en las juntas generales

El gráfico 5 muestra la evolución del promedio de la participación de los accionistas de las sociedades cotizadas en las juntas generales celebradas durante el periodo comprendido entre 2012 y 2015. Asimismo, en el gráfico se diferencian las distintas modalidades de asistencia a las juntas: asistencia física, mediante representación, y voto a distancia:

Participación en las juntas generales

GRÁFICO 5



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En 2015, el porcentaje medio de asistencia a las juntas generales de accionistas se situó en el 69,6% del capital social, incrementando ligeramente (0,6 puntos porcentuales) con respecto al año anterior. Este leve incremento vino motivado por la subida del voto a distancia que representó el 2% del total de votos, un punto porcentual más que en 2014. Por otro lado, la asistencia física y por representación se mantuvieron estables con respecto al año anterior.

— En 2015, accionistas de 47 sociedades (32%) han utilizado el sistema de voto a distancia, lo que ha representado un incremento de 2,9 puntos porcentuales respecto al ejercicio 2014 (29,1%). En tres compañías³¹ el porcentaje de participación a distancia era superior al 20%, siendo el porcentaje mayor³² un 56,18%.

En cuanto a los medios utilizados para el voto a distancia, los emitidos por medios electrónicos han pasado de un 2% en 2014 al 23% en 2015, reduciéndose el uso de otros medios (correo postal, mensajería, etc.) del 98% al 77%.

— En seis sociedades, una menos que en 2014, la presencia física de accionistas en la junta superó el 90% del capital. En tres³³ de ellas, ninguna perteneciente al Ibex35, el porcentaje de presencia física fue del 100%.

— El porcentaje de asistencia a las juntas mediante representación alcanzó el 31,7%, manteniéndose similar al 2014. Del total de sociedades que han contado con asistencia mediante representación destaca que, en el 28% de los casos, dicho porcentaje de asistencia era superior al 50%.

31 Prim, Viscofan y Axiare Patrimonio Socimi

32 Axiare Patrimonio Socimi

33 Naturhouse Health, Pharma Mar, Union Catalana De Valores

El cuadro 10 muestra la participación de los accionistas en las juntas generales de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización:

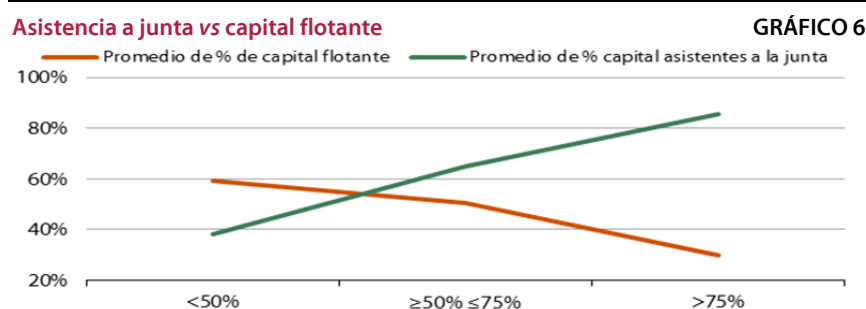
| Porcentaje de participación de los accionistas en las juntas generales | | | | | | | | | | | | | CUADRO 10 | | | |
|--|-------|------|------|------|--------|------|------|------|-----------------|------|------|------|-------------------|------|------|------|
| Nº de entidades | Total | | | | Ibex35 | | | | Más de 500 M. € | | | | Menos de 500 M. € | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Participación < 50% | 15 | 15 | 24 | 17 | 2 | 3 | 2 | 0 | 1 | 2 | 2 | 3 | 12 | 10 | 20 | 14 |
| Participación entre 50% y 75% | 68 | 63 | 61 | 67 | 21 | 23 | 21 | 26 | 10 | 7 | 7 | 10 | 37 | 33 | 33 | 31 |
| Participación > 75% | 63 | 64 | 56 | 53 | 11 | 9 | 12 | 9 | 11 | 15 | 17 | 15 | 41 | 40 | 27 | 29 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el ejercicio 2015, tres sociedades³⁴ con capitalización superior a 500 millones tuvieron una participación de los accionistas en la junta inferior al 50%. En el 43,1% de las sociedades que no pertenecen al Ibex35 (1,6 puntos porcentuales más que el ejercicio anterior) se ha superado el 75% de participación en la junta.

La variación más destacable en 2015 con respecto al ejercicio 2014 es la reducción del número de sociedades en las que la participación de los accionistas en la junta es inferior al 50%, pasando de 24 a 17 sociedades. El motivo de este cambio se debe principalmente a la reducción en seis sociedades con capitalización inferior a 500 millones y a que en el ejercicio 2015 ninguna sociedad del Ibex35 tuvo un nivel tan bajo de participación de sus accionistas en las juntas.

El gráfico 6 relaciona los datos medios de asistencia y el capital flotante, para cada uno de los tramos analizados de participación, en las juntas celebradas en el ejercicio 2015:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En los últimos años las sociedades han ido adoptando medidas para favorecer la participación de los accionistas minoritarios en la junta general. No obstante, tal como refleja el gráfico anterior, la existencia de mayor porcentaje de accionistas minoritarios se traduce en una menor participación en las juntas, que aumenta a medida que disminuye el promedio de capital flotante.

Las recomendaciones del Código de buen gobierno en relación a la junta general se refieren a: transparencia informativa y voto informado (recomendaciones 6, 7, 8), asistencia y participación en la junta (recomendaciones 9, 10) y política sobre primas de asistencia (recomendación

11). De estas recomendaciones, todas son nuevas excepto la 8, que es una modificación de la antigua 53 del Código Unificado. En 2015, el 18,2% de las compañías (45,7% del Ibex) declaran seguir estas seis recomendaciones, siendo el porcentaje de cumplimiento de las recomendaciones 6 y 7 inferior al 40% y para las recomendaciones 8, 9, 10 y 11 superior al 90%.

Requisitos de asistencia

En 2015, un total de cinco sociedades (3 del Ibex) tenían establecidos límites estatutarios al porcentaje máximo de derechos de voto que un accionista puede ejercer en las juntas generales: una³⁵ ha fijado un porcentaje máximo del 25% del capital, otra³⁶ del 20%, dos³⁷ del 10% y otra³⁸ del 3%.

En el ejercicio 2015, 63 sociedades cotizadas (66 en 2014) exigían un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas:

- (i) En 8 sociedades –cuatro³⁹ del Ibex35– el mínimo exigido es de 1.000 acciones.
- (ii) En 8 compañías –5⁴⁰ pertenecientes al Ibex35– el límite se sitúa entre 500 y 800 acciones. En las restantes 47 compañías (50 en 2014) –9 del Ibex35 – el mínimo exigido de asistencia no superaba las 400 acciones.
- (iii) El 51,4% del Ibex35 por lo tanto tenía establecido un número mínimo de acciones para asistir a la junta, siendo 4 las que alcanzaban el máximo legalmente exigible, de 1.000 acciones.

En 2015, dos sociedades redujeron el límite de acciones necesarias para asistir a sus juntas, una⁴¹ en un 70% (700 acciones) y la otra sociedad⁴² en un 33% (500 acciones).

35 Pharma Mar

36 Tecnocom

37 Iberdrola y Telefónica

38 Red Eléctrica

39 Abertis, Caixabank, Mapfre y Viscofan

40 BBVA, Sabadell, Bankia, Bankinter y Merlin Properties

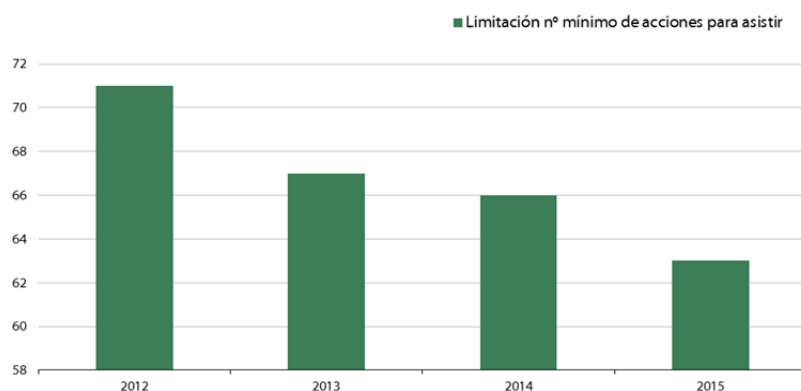
41 Acerinox

42 Mapfre

En el gráfico 7 se observa, para el periodo 2012-2015, el descenso del número de compañías que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas generales de accionistas:

Limitaciones para la asistencia a la junta

GRÁFICO 7



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Estructura del consejo de administración

El Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas establece en el principio 9 que el consejo de administración asumirá, colectiva y unitariamente, la responsabilidad directa sobre la administración social y la supervisión de la dirección de la sociedad, con el propósito común de promover el interés social.

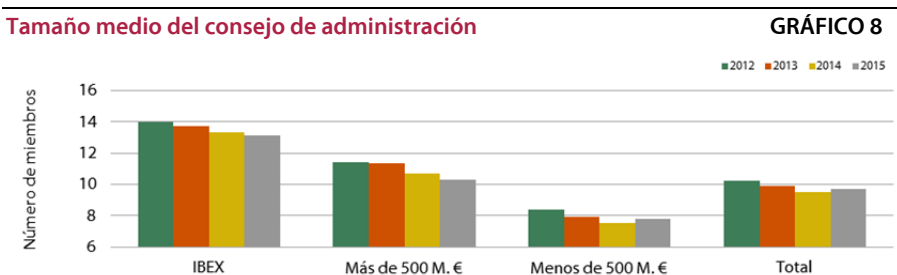
Para conseguir los objetivos señalados, el tamaño del consejo tiene que ser acorde con las necesidades de cada emisor y su composición debería reflejar la diversidad de conocimientos, de género y de experiencias precisas para desempeñar sus funciones con eficacia, objetividad e independencia.

El Código de buen gobierno aconseja que todos los consejeros, con independencia de su condición, desempeñen sus funciones con unidad de propósito, defendiendo en todo momento el “interés social” – entendido como la consecución de un negocio rentable y sostenible a largo plazo, que promueva su continuidad y la maximización del valor económico de la empresa –.

Tamaño del consejo

Los órganos de administración de las sociedades cotizadas estaban formados, al cierre del ejercicio 2015, por un total de 1.325 consejeros (1.344 en 2014), de los cuales 460 (466 en 2014) pertenecen a las compañías del Ibex35.

El gráfico 8 muestra la evolución del tamaño medio de los consejos de administración de las sociedades cotizadas durante el periodo 2012-2015, agrupadas en función de su capitalización bursátil:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El tamaño medio del consejo de las 137 sociedades (141 en 2014) analizadas se situaba en 9,7 miembros (9,5 en 2014), variando entre un mínimo de 3⁴³ y un máximo de 18⁴⁴ miembros.

43 Inverpyme (en liquidación)

44 ACS, Mapfre y Telefónica

- En las compañías del Ibex35, dicho promedio ascendía a 13,1 consejeros. La moda estadística es de 12 y se repite en siete sociedades. Para las compañías no Ibex35, la moda se reduce a 9 miembros y se repite en 16 sociedades.

El cuadro 11 muestra la evolución del número de miembros del consejo en las sociedades cotizadas, agrupadas según su capitalización bursátil:

| Distribución de sociedades según tamaño del consejo (Número de sociedades) | CUADRO 11 | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------|------|------|------|-----------------------|------|------|------|------------------------|------|------|------|--------------------|------|------|------|
| | Menos de 5 miembros | | | | Entre 5 y 10 miembros | | | | Entre 11 y 15 miembros | | | | Más de 15 miembros | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Ibex35 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 7 | 8 | 6 | 20 | 18 | 20 | 23 | 9 | 10 | 7 | 6 |
| Más de 500 M. € | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 12 | 13 | 15 | 10 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 2 | 1 |
| Menos de 500 M. € | 5 | 9 | 11 | 5 | 64 | 60 | 57 | 58 | 18 | 11 | 10 | 11 | 3 | 3 | 2 | 0 |
| TOTAL | 5 | 9 | 11 | 5 | 80 | 79 | 78 | 79 | 48 | 39 | 41 | 46 | 13 | 15 | 11 | 7 |
| % | 3,4 | 6,3 | 7,8 | 3,6 | 54,8 | 55,6 | 55,3 | 57,7 | 32,9 | 27,5 | 29,1 | 33,6 | 8,9 | 10,6 | 7,8 | 5,1 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En 2015, el tamaño del consejo se situó entre el mínimo de cinco miembros y el máximo de quince que recomienda el Código de buen gobierno en el 91,3% de las sociedades (84,4% en 2014).
- Como en años anteriores, los consejos con más de 15 miembros pertenecen en su mayoría a las sociedades del Ibex35.
- Los consejos con menos de 5 miembros se concentran en las sociedades de menos de 500 millones de capitalización.

Categoría de los consejeros

El Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas distingue entre consejeros internos (ejecutivos) y externos (dominicales, independientes y otros), definiéndose cada una de las categorías en el artículo 529 duodécimo del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

El cuadro 12 muestra la evolución de los porcentajes de cada categoría de consejero en las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

| Porcentaje de representación de las distintas categorías de consejeros | CUADRO 12 | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------------|------|------|------|---------------|------|------|------|------------------|------|------|------|------------------|------|------|------|
| | % Ejecutivos | | | | % Dominicales | | | | % Independientes | | | | % Otros externos | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Ibex35 | 15,9 | 16,0 | 16,7 | 15,9 | 36,1 | 32,3 | 31,1 | 29,1 | 42,0 | 46,5 | 45,1 | 47,6 | 5,9 | 5,2 | 7,1 | 7,4 |
| Más de 500 M. € | 16,7 | 19,5 | 17,7 | 15,3 | 49,8 | 48,9 | 41,2 | 43,2 | 27,6 | 26,1 | 32,9 | 36,2 | 5,9 | 5,5 | 8,3 | 5,2 |
| Menos de 500 M.€ | 17,6 | 18,0 | 17,3 | 17,0 | 46,6 | 46,4 | 44,9 | 39,8 | 30,7 | 29,8 | 31,4 | 36,0 | 5,1 | 5,8 | 6,3 | 7,3 |
| TOTAL | 16,9 | 17,6 | 17,2 | 16,2 | 43,7 | 42,1 | 39,4 | 36,8 | 33,9 | 34,8 | 36,5 | 40,1 | 5,5 | 5,5 | 7,0 | 6,9 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

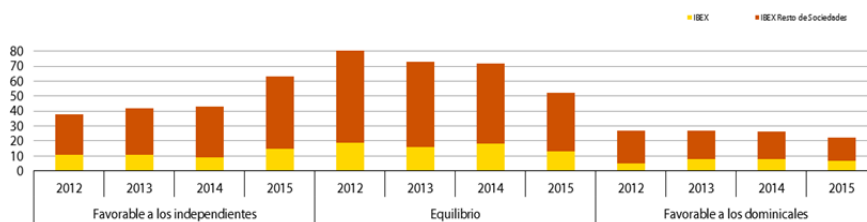
- El porcentaje medio de consejeros externos (dominicales, independientes y otros externos) ha aumentado 1 punto porcentual, situándose en el 83,8% (82,8% en 2014). En las compañías del Ibex35, esta proporción asciende al 84,1% (83,3% en 2014).

- Un 97,1% de las sociedades cotizadas mantiene una mayoría de consejeros externos en sus consejos.
- Los consejeros independientes, respecto del año anterior, han incrementado su presencia en 3,6 puntos porcentuales; mientras que el resto de categorías la ha disminuido: los dominicales en 2,6 puntos porcentuales, los ejecutivos en uno, y los otros externos en 0,1 puntos porcentuales.
- En línea con el incremento del capital flotante de los últimos cuatro años (5,3 puntos porcentuales), se observa para el mismo periodo un aumento de los independientes de 6,2 puntos porcentuales.

El Código de buen gobierno recomienda que el porcentaje de consejeros dominicales sobre el total de consejeros no ejecutivos no sea mayor que la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por dichos consejeros y el resto del capital. El gráfico 9 muestra la evolución de esta proporción en los últimos cuatro años:

Equilibrio entre dominicales y resto de no ejecutivos

GRÁFICO 9



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el año 2015, al igual que ocurría en el ejercicio anterior, aumenta el número de sociedades con equilibrio en el consejo o que tienen una proporción favorable a los administradores independientes, alcanzando la suma de ambas el 83,9% (81,6% en 2014).

Presencia de consejeros independientes

Los consejeros independientes son aquellos que, designados en atención a sus condiciones personales y profesionales, pueden desempeñar sus funciones sin verse condicionados por relaciones con la sociedad o su grupo, sus accionistas significativos o sus directivos. El Código de buen gobierno recomienda que el número de independientes represente, al menos, la mitad del total de consejeros. No obstante, cuando la sociedad no sea de elevada capitalización o cuando, aun siéndolo, cuente con un accionista, o varios actuando concertadamente, que controlen más del 30% del capital social, el número de consejeros independientes podrá representar, al menos, un tercio del total de consejeros.

En 2015, el 57,1% de las sociedades del Ibex35 tenían en sus consejos al menos el 50% de independientes. Del resto de sociedades, el 63,7% tenía al menos un tercio de consejeros independientes en sus órganos de administración.

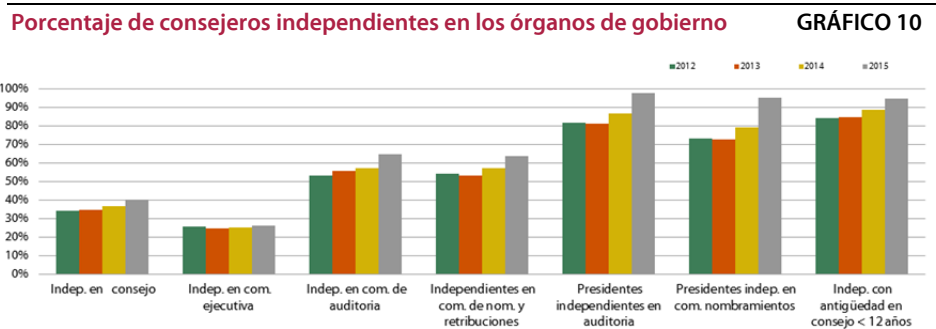
En el cuadro 13 se distribuyen las sociedades cotizadas en función de su capitalización bursátil y del peso relativo de los independientes en el consejo:

| Presencia de consejeros independientes | | | | | | | | | CUADRO 13 | | | |
|--|--------------|------|------|------|-------------------------------------|------|------|------|----------------------|------|------|------|
| (Número de sociedades) | Menos de 1/3 | | | | Igual o mayor a 1/3 y menos del 50% | | | | Igual o mayor al 50% | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Ibex35 | 11 | 7 | 7 | 5 | 6 | 8 | 12 | 10 | 18 | 20 | 16 | 20 |
| Más de 500 M. € | 14 | 13 | 11 | 8 | 4 | 9 | 9 | 13 | 3 | 2 | 6 | 7 |
| Menos de 500 M. € | 45 | 46 | 40 | 29 | 29 | 22 | 22 | 28 | 16 | 15 | 18 | 17 |
| TOTAL | 70 | 66 | 58 | 42 | 39 | 39 | 43 | 51 | 37 | 37 | 40 | 44 |
| % | 47,9 | 46,5 | 41,1 | 30,7 | 26,7 | 27,5 | 30,5 | 37,2 | 25,4 | 26,0 | 28,4 | 32,1 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Los consejeros independientes representaban la mayoría del consejo en el 21,9% de las sociedades analizadas. En cinco⁴⁵ de ellas, una del Ibex35, existe un accionista de control.
- En 2015 se nombraron 197 consejeros independientes (167 en 2014), 115 por primera vez y 82 por reelección. Durante el ejercicio cesaron 60 consejeros independientes.
- Como en ejercicios anteriores, la proporción media de independientes en el comité de auditoría (64,6%) y en la comisión de nombramientos y retribuciones (63,9%) fue superior a la del consejo (40,1%). La comisión ejecutiva sigue siendo la que mantenía un menor peso de independientes (26,2%).

El gráfico 10 refleja la evolución de los principales parámetros indicativos de la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Ha aumentado sensiblemente, 5,7 puntos porcentuales, la relación de consejeros calificados como independientes cuya antigüedad no alcanza el máximo de 12 años.

El 7,4% de los consejeros que ocupaban el cargo de presidente del consejo tenían la condición de independientes (8% en 2014). En el caso del vicepresidente, este porcentaje se situó en el 20,8% (26,1% en 2014).

45 Bankia, Laboratorio Reig Jofre, Montebalito, Prosegur y S.A. Ronsa.

El cuadro 14 muestra el número de consejeros independientes que permanecen en el cargo por un periodo superior a 12 años a cierre de los ejercicios 2014 y 2015, así como el porcentaje que representaban sobre el número total de consejeros calificados como independientes en los IAGC.

Independientes con antigüedad superior a 12 años CUADRO 14

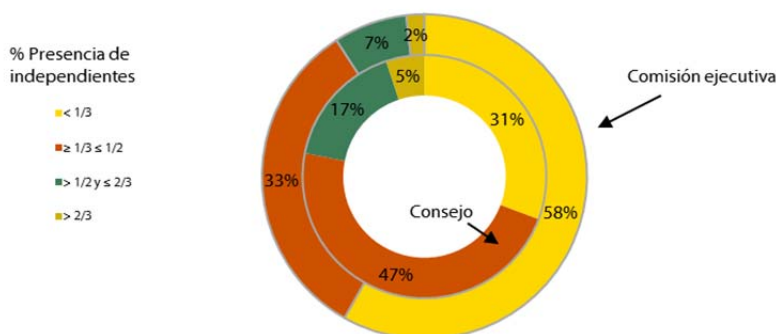
| | (Número de consejeros) | | Independientes > 12 años miembros del consejo | |
|-------------------|------------------------|-------------|---|------------|
| | 2014 | | 2015 | |
| | Número | % | Número | % |
| Ibex35 | 21 | 10,0 | 13 | 5,9 |
| Más de 500 M. € | 7 | 7,7 | 2 | 1,9 |
| Menos de 500 M. € | 26 | 13,8 | 13 | 6,3 |
| TOTAL | 54 | 11,0 | 28 | 5,3 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El Código de buen gobierno recomienda que, cuando exista una comisión ejecutiva, la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio consejo de administración. Sin embargo, en términos agregados, la presencia de los independientes en esta comisión es inferior a su representación en el consejo, tal como refleja el gráfico 11:

Distribución de sociedades según la presencia de independientes en el consejo y la comisión ejecutiva

GRÁFICO 11



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En cuanto a la actividad de los consejeros independientes en los distintos órganos de gobierno de las sociedades cotizadas, cabe señalar lo siguiente:

- Ha aumentado sensiblemente el porcentaje de sociedades con un presidente independiente en la comisión de nombramientos y en la de auditoría: 95,5% y 97,8% en 2015, frente a 79,4% y 86,9% en 2014, respectivamente.
- En 10 sociedades (una del Ibex35) el cargo de presidente de las comisiones de supervisión y de control recaía en la misma persona (consejero independiente en todas ellas, excepto en una que era un consejero dominical).
- El porcentaje de los independientes que no formaban parte de ninguna comisión delegada del consejo disminuye respecto al ejercicio anterior (12,4% respecto a 14,3% en 2014). Por otro lado, un 6% de

independientes eran miembros de las tres comisiones.

- Con respecto a 2014, se ha reducido en 1,4 puntos el porcentaje de consejeros independientes que no participaban en ninguna de las comisiones de supervisión y control, representando el 15,3% en 2015.

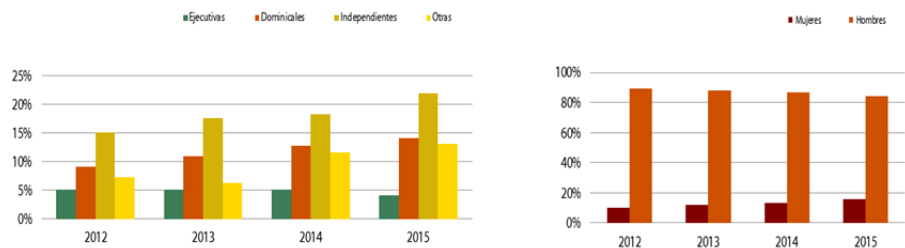
Diversidad de género

El Código de buen gobierno recomienda que, dada la insuficiente presencia de mujeres en los consejos de administración, se incluyan objetivos concretos que la favorezcan. En concreto, recomienda que el consejo apruebe una política de selección de consejeros que, entre otros, favorezca la diversidad de conocimientos, experiencias y género, y promueva el objetivo de que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el 30% del total de miembros del consejo de administración.

En el gráfico 12 se muestra la evolución de la presencia femenina en los consejos, según la categoría de la consejera:

Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros

GRÁFICO 12



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Como se observa en el gráfico, el porcentaje de mujeres en los consejos se ha incrementado desde 2012 en 5,2 puntos porcentuales, situándose en el 15,6% en 2015 (13,5% en 2014). Por categorías, destaca el incremento de 3,6 puntos porcentuales de consejeras calificadas como independientes, que han pasado a representar un 22% del total de independientes en 2015. También destaca el aumento de otras externas en el 2015 hasta alcanzar el 13,2% y el de dominicales, que pasaron a representar el 14,1% del total de dominicales. En cambio, el porcentaje de consejeras ejecutivas se redujo respecto al ejercicio anterior (representando el 4,2% del total de consejeros ejecutivos).

El cuadro 15 muestra la evolución, para el periodo 2012-2015, del número de puestos en los consejos ocupados por mujeres y el número de sociedades que contaban con representación femenina:

Presencia de mujeres en los consejos

CUADRO 15

| | Nº de consejeras | | | | % sobre el total | | | | Nº de sociedades con mujeres | | | | % sobre el total | | | |
|-------------------|------------------|------|------|------|------------------|------|------|------|------------------------------|------|------|------|------------------|------|------|------|
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Ibex35 | 66 | 75 | 78 | 90 | 13,5 | 15,6 | 16,7 | 19,6 | 31 | 32 | 32 | 34 | 88,6 | 91,4 | 91,4 | 97,1 |
| Más de 500 M. € | 23 | 23 | 32 | 37 | 9,6 | 8,5 | 11,6 | 12,9 | 14 | 14 | 19 | 22 | 66,7 | 58,3 | 73,1 | 78,6 |
| Menos de 500 M. € | 66 | 71 | 71 | 80 | 8,7 | 10,8 | 11,8 | 13,8 | 46 | 48 | 47 | 50 | 51,1 | 57,8 | 58,8 | 67,6 |
| TOTAL | 155 | 169 | 181 | 207 | 10,4 | 12,0 | 13,5 | 15,6 | 91 | 94 | 98 | 106 | 62,3 | 66,2 | 69,5 | 77,4 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

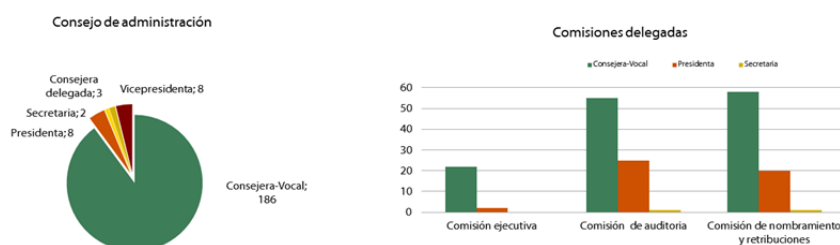
En el año 2015, un 77,4% de los consejos de las sociedades cotizadas tenían presencia femenina, lo que supone un incremento de 7,9 puntos porcentuales respecto a 2014. En el Ibex35 este porcentaje también se incrementó, alcanzando un 97,1%⁴⁶.

- El porcentaje medio de mujeres en los consejos, y de consejos con presencia femenina aumentó 5,2 y 15,1 puntos porcentuales, respectivamente, en los últimos tres años.
- En 2015 un total de 41 entidades han nombrado consejeras con las siguientes categorías: 76,1% son independientes, 19,5% son dominicales, 2,2% otras externas, y 2,2% ejecutivas.

El gráfico 13 muestra la distribución de las consejeras según los cargos que desempeñan en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno

GRÁFICO 13



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El porcentaje de mujeres que ocupan el cargo de presidente del consejo se situó en 5,9% (5,8% en 2014).
- De las 207 consejeras: un 11,6% eran miembros de la comisión ejecutiva (14,9% en 2014); un 39,1% de la comisión de auditoría (37% en 2014); y un 38,2% de la comisión de nombramientos y retribuciones (37% en 2014).

La representación femenina en la comisión ejecutiva (8,2%) era inferior a la que tienen en el consejo (15,6%). En la comisión de nombramientos y en la de auditoría fue ligeramente superior (15,8% y 16,1%, respectivamente).

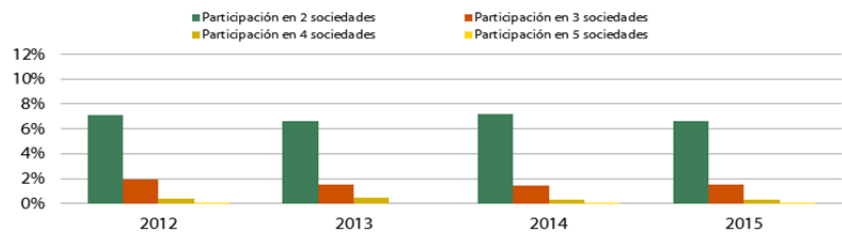
Por último, señalar que ha disminuido el porcentaje de consejeras (32,9% del total) que no pertenecen a ninguna comisión del consejo. En 2014, este porcentaje se situaba en el 36,5% del total.

46 La compañía del Ibex35 sin presencia femenina en su consejo es Técnicas Reunidas.

Participación en varios consejos

El gráfico 14 muestra la evolución del porcentaje de administradores que ocuparon cargos en más de un consejo, para el periodo 2012-2015:

Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos **GRÁFICO 14**



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En 2015, un total de 1.197 personas ocupaban los 1.325 puestos de consejeros de las sociedades cotizadas, lo que supone una ratio de 1,11 cargos de consejero por persona (misma ratio que en 2014).
- Un total de 1.096 administradores (91,6% del total) ocupaban un sólo puesto de consejero. La tipología de estos consejeros se distribuye como sigue: el 17,3% eran ejecutivos (19,2% en 2014); 37,9% dominicales (40,2% en 2014); 38,1% independientes (33,7% en 2014); y 6,7% otros externos (6,9% en 2014).
- Un 6,6% de los consejeros (7,2% en 2014) participaban en los consejos de dos entidades, un 1,5% (1,4% en 2014) en tres entidades, un 0,3% en cuatro sociedades (mismo porcentaje en 2014) y un 0,1% en cinco sociedades (mismo porcentaje que en 2014).

Rotación y cese de consejeros

La Ley de Sociedades de Capital dispone que la duración del mandato de los consejeros de una sociedad cotizada será la que determinen los estatutos sociales, sin que en ningún caso exceda de cuatro años. Los consejeros podrán ser reelegidos para el cargo, una o varias veces, por periodos de igual duración máxima.

El Código de buen gobierno recomienda que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del consejo de administración. Además, para garantizar la estabilidad de los consejeros independientes, se recomienda que el consejo no proponga su separación antes del cumplimiento del periodo estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el consejo previo informe de la comisión de nombramientos. En particular, se entiende que existe justa causa cuando el consejero pase a ocupar nuevos cargos o contraiga nuevas obligaciones que le impidan dedicar el tiempo necesario, incumpla los deberes inherentes a su cargo, o incurra en algunas de las circunstancias que le hagan perder su condición de independiente de acuerdo con lo establecido en la legislación aplicable.

El Código de buen gobierno también adopta determinadas cautelas cuando un cambio de circunstancias desvirtúe los motivos por los que fueron nombrados los consejeros. Por ello, recomienda que los dominicales presenten su dimisión cuando el accionista al que representan venda o reduzca su participación.

La mayoría de los estatutos o reglamentos del consejo recogen las causas de separación y dimisión de los consejeros, entre las que destacan: supuestos de incompatibilidad; desaparición de las razones que justificaron su nombramiento; riesgo para los intereses de la entidad; o incumplimiento de las obligaciones inherentes al cargo.

El cuadro 16 muestra el promedio en años de permanencia de los administradores en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, clasificadas por grupos de capitalización bursátil:

| Antigüedad de los miembros del consejo | | | | | | | | | | CUADRO 16 | | | | | | | |
|--|----------|------|------|------|------------|------|------|------|-------------|-----------|------|------|----------------|------|------|------|--|
| Nº de años | Promedio | | | | Ejecutivos | | | | Dominicales | | | | Independientes | | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | |
| Ibex35 | 7,6 | 7,5 | 7,8 | 7,0 | 10,0 | 9,5 | 9,8 | 9,3 | 7,3 | 7,5 | 8,3 | 7,4 | 6,8 | 6,7 | 6,2 | 5,3 | |
| Más de 500 M. € | 8,9 | 9,4 | 8,1 | 7,6 | 10,5 | 12,0 | 10,2 | 10,7 | 10,3 | 9,2 | 8,3 | 8,7 | 5,2 | 7,3 | 5,7 | 4,1 | |
| Menos de 500 M. € | 7,8 | 8,4 | 8,1 | 7,5 | 11,3 | 11,8 | 11,9 | 10,5 | 6,6 | 7,7 | 7,6 | 7,7 | 6,9 | 7,2 | 6,3 | 5,1 | |
| TOTAL | 7,9 | 8,3 | 8,0 | 7,3 | 10,8 | 11,1 | 10,9 | 10,1 | 7,5 | 8,0 | 7,9 | 7,9 | 6,6 | 7,0 | 6,1 | 5,0 | |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- La antigüedad de los miembros del consejo, en promedio, disminuyó respecto al ejercicio anterior. Como en años anteriores, los ejecutivos son los que acumulan mayor antigüedad seguidos de los dominicales. Los consejeros independientes son los que menor antigüedad acumulan.

Por tramos, la antigüedad media de los consejeros se distribuye de la siguiente manera: un 50,3% permanecieron menos de 5 años; un 13,8% entre 5 y 8 años; y un 35,9% superaban los 8 años.

Respecto del año anterior, la variación más relevante se ha producido en el porcentaje de consejeros con antigüedad menor de 5 años, que ha aumentado 5,4 puntos porcentuales.

- Durante el ejercicio 2015, se han producido 225 nuevos nombramientos de consejeros (207 en 2014) en 86 sociedades, que representan un 17% de los miembros del consejo (15,4% en 2014). Por el contrario, se han registrado 205 bajas (229 en 2014) en 83 sociedades, que representan un 15,5% del total de consejeros.

El número de consejeros reelegidos ascendió a 232 (17,5% del total) en 68 sociedades (216 consejeros en 68 sociedades en 2014).

El porcentaje más alto de nombramientos se ha producido en los consejeros independientes (52,9%), seguido de los dominicales (35,1%).

El cuadro 17 incluye una síntesis de las explicaciones ofrecidas por los consejeros que cesaron antes del término de su mandato, agrupadas según los motivos del cese y la condición de los consejeros:

| Motivos de ceses de consejeros | | | | CUADRO 17 | |
|--------------------------------|-----------|-----------|---------------|----------------|-------|
| En % | Ejecutivo | Dominical | Independiente | Otros externos | Total |
| Buen gobierno | 0,0% | 0,0% | 1,3% | 1,3% | 2,6% |
| Fallecimiento-Jubilación | 1,3% | 1,9% | 1,3% | 0,0% | 4,5% |
| Incompatibilidad | 1,9% | 1,9% | 3,2% | 1,9% | 8,9% |
| Operaciones corporativas | 0,0% | 4,5% | 0,0% | 0,0% | 4,5% |
| Personales-Profesionales | 9,6% | 17,2% | 14,0% | 5,1% | 45,9% |
| Reestructuración del consejo | 1,9% | 7,0% | 3,8% | 0,0% | 12,7% |
| Representación | 0,0% | 3,2% | 0,0% | 0,0% | 3,2% |
| Venta de la participación | 0,0% | 14,0% | 1,9% | 0,0% | 15,9% |
| Otros | 0,6% | 0,6% | 0,6% | 0,0% | 1,8% |
| Total | 15,3% | 50,3% | 26,1% | 8,3% | |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En relación con los ceses antes del término de mandato, al igual que en el ejercicio anterior, el porcentaje más alto se ha producido en los consejeros dominicales (50,3%) seguido por los independientes (26,1%). Por otro lado, las explicaciones más frecuentes de los ceses son los motivos de índole personal/profesional (45,9%); en segundo lugar se encuentran los relacionados con la venta de la participación en la sociedad (15,9%).

Tal como refleja el cuadro 18, la categoría de consejeros que mayor variación ha experimentado es la de independientes:

| Modificación de la categoría de consejeros | | CUADRO 18 | | | | |
|--|----------------|----------------------|-------------|----------------|----------------|-------|
| (Número de consejeros) | | Categoría en el 2015 | | | | |
| | | Ejecutivos | Dominicales | Independientes | Otros externos | Total |
| Tipología en 2014 | Ejecutivos | | 5 | | 6 | 11 |
| | Dominicales | 6 | | | 3 | 9 |
| | Independientes | 1 | 2 | | 14 | 17 |
| | Otros externos | 1 | 1 | 7 | | 9 |
| | Total | 8 | 8 | 7 | 23 | 46 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En 2015, un total de 42 compañías modificaron la calificación de 46 consejeros (43 en 2014). De las 46 modificaciones, once se han realizado en diez compañías del Ibex35. La modificación cuantitativamente más significativa afectó a los consejeros independientes (17), de los que 14 se recalificaron como otros externos.
- En 11 compañías –8 % del total– la edad establecida para la jubilación era de 65 años.

Seis sociedades, 4,4% del total, limitaban el mandato de los independientes a un número de años menor del establecido legalmente (oscilando entre 3 y 8 años).

Funcionamiento del consejo de administración

El consejo de administración tiene asignadas las competencias de gestión y representación de la sociedad.

El Código de buen gobierno recomienda que el consejo además asuma, colectiva y unitariamente, sus responsabilidades con el propósito común de promover el interés social, entendido como la consecución de un negocio rentable y sostenible a largo plazo, que promueva su continuidad y la maximización del valor económico de la empresa.

Presidente del consejo

Un tema recurrente en las discusiones sobre las prácticas de buen gobierno es la conveniencia de separar o no los cargos de presidente del consejo y de primer ejecutivo. La Ley de Sociedades de Capital establece que en caso de que el presidente tenga la condición de consejero ejecutivo, deberá nombrarse un consejero coordinador entre los consejeros independientes.

El Código de buen gobierno mantiene el criterio de no pronunciarse sobre la conveniencia o no de separar ambos cargos, pero recomienda que las funciones del consejero coordinador se extiendan a aspectos adicionales, como serían los de mantener contactos con inversores y accionistas, en particular, en materia de gobierno corporativo o la coordinación del plan de sucesión del presidente.

El cuadro 19 incluye un resumen de las principales características cualitativas de los presidentes de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

| Presidente del consejo | | | | | CUADRO 19 | | | | | | | |
|------------------------|----------------------------------|------|--------|-----------|--------------------------------|------|------|------|--|------|------|------|
| (Número de sociedades) | Tipología de presidentes en 2015 | | | | Voto de calidad del presidente | | | | Requisitos específicos para ser presidente | | | |
| | Ejec. | Dom. | Indep. | Otr. ext. | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Ibex35 | 24 | 4 | 2 | 5 | 21 | 21 | 21 | 20 | 2 | 2 | 2 | 4 |
| Más de 500 M. € | 12 | 11 | 5 | 1 | 14 | 14 | 16 | 17 | 2 | 2 | 1 | 2 |
| Menos de 500 M. € | 37 | 28 | 3 | 4 | 55 | 51 | 50 | 51 | 5 | 6 | 6 | 5 |
| TOTAL | 73 | 43 | 10 | 10 | 90 | 86 | 87 | 88 | 9 | 10 | 9 | 11 |
| % | 53,7 | 31,5 | 7,4 | 7,4 | 61,6 | 60,6 | 61,7 | 64,2 | 6,2 | 7,0 | 6,4 | 8,0 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El porcentaje de los presidentes de las sociedades cotizadas que tienen la condición de ejecutivos ha disminuido 3,5 puntos porcentuales con respecto al 2014 hasta situarse en el 53,7%. En el Ibex35, dicho porcentaje se situó en el 68,6% (65,7% en el 2014).
- El 43,8% de los presidentes ejecutivos (32 en 2015 y 35 en 2014) asumía funciones de consejero delegado (11 en sociedades del Ibex35 y 21 en el resto de sociedades).

- Durante 2015, se nombraron 40 presidentes (31 por reelección) con la siguiente condición: el 62,5% ejecutivos; el 27,5% dominicales; el 2,5% independientes; y el 7,5% otros externos.
- En el ejercicio 2015 el 64,2% de las compañías tienen establecido un sistema de voto de calidad para dirimir los empates en las votaciones del consejo (61,7% en 2014).
- En 2015, un total de 11 sociedades (9 en 2014) declararon exigir requisitos específicos para el nombramiento del presidente del consejo de administración. El más habitual sigue siendo la pertenencia previa al órgano de administración, requisito que en muchos casos puede ser eliminado si el nombramiento se aprueba con un determinado porcentaje de votos de los miembros del consejo.

El cuadro 20 refleja, en términos porcentuales, la presencia y categoría de los vicepresidentes en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

| Vicepresidente del consejo (en %) | CUADRO 20 | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|----------------------------|------|------|------|-----------------------------|------|------|------|--------------------------------|------|------|------|--------------------------------|------|------|------|
| | Vicepresidentes ejecutivos | | | | Vicepresidentes dominicales | | | | Vicepresidentes independientes | | | | Vicepresidentes otros externos | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Ibex35 | 19,3 | 20,0 | 23,4 | 27,9 | 45,6 | 42,0 | 38,3 | 32,6 | 28,1 | 32,0 | 34,0 | 27,9 | 7,0 | 6,0 | 4,3 | 11,6 |
| Más de 500 M. € | 25,0 | 30,4 | 33,3 | 33,3 | 62,5 | 56,5 | 42,9 | 50,0 | 12,5 | 8,7 | 14,3 | 16,7 | 0,0 | 4,3 | 9,5 | 0,0 |
| Menos de 500 M. € | 25,0 | 22,9 | 23,3 | 28,2 | 55,8 | 56,3 | 53,5 | 48,7 | 19,2 | 20,8 | 23,3 | 15,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 7,7 |
| TOTAL | 22,4 | 23,1 | 25,2 | 29,2 | 52,0 | 50,4 | 45,0 | 42,5 | 22,4 | 23,1 | 26,1 | 20,8 | 3,2 | 3,3 | 3,6 | 7,5 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Durante los últimos cuatro años se ha reducido en un 10,6% el número de sociedades que cuentan con vicepresidentes (de 85 en 2012 a 76 en 2015). El número de vicepresidentes se ha reducido un 15,2% en el mismo periodo, pasando de 125 a 106.

El porcentaje de vicepresidentes ejecutivos y otros externos aumentó respecto al ejercicio 2014 alcanzando niveles superiores a los del 2012. En cambio, el porcentaje de vicepresidentes dominicales e independientes disminuyó respecto a 2014, situándose por debajo del nivel alcanzado en el 2012.

Los 30 vicepresidentes nombrados en 2015 (26 reelegidos), tenían la siguiente condición: 36,7% dominicales; 36,7% ejecutivos; 20% independientes; y 6,6% otros externos.

Secretario del consejo

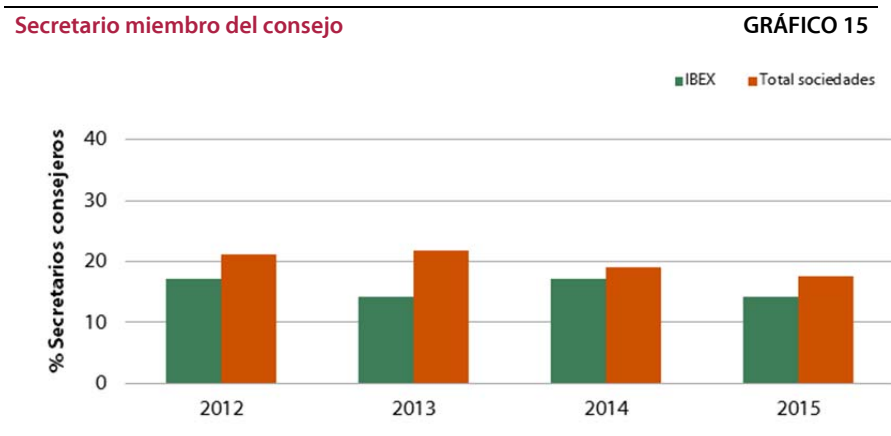
Sin perjuicio de los deberes generales que incumben a todos los consejeros, el secretario debe velar para que las actuaciones del consejo sean conformes con las leyes y sus normas de desarrollo, y con los estatutos y reglamentos internos de la sociedad.

Entre sus funciones se encuentran las de facilitar el buen desarrollo de las sesiones, asistir al presidente para que los consejeros reciban la información relevante para el ejercicio de su función, conservar la

documentación, dejar constancia en los libros del desarrollo de las sesiones y dar fe de las resoluciones.

El Código de buen gobierno recomienda que vele de forma especial por la actuación del consejo en materia de gobierno corporativo y no se pronuncia sobre la conveniencia de que el secretario sea miembro del consejo.

El gráfico 15 muestra el porcentaje de sociedades cuyo secretario es miembro del consejo de administración:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El porcentaje de sociedades en las que el secretario del consejo es también consejero de la sociedad se situó en el 17,5% (19,1% en 2014). En el Ibex35, 5 sociedades – 14,3% del total – se encontraban en esta situación en 2015 (6 sociedades en 2014).
- El 34,8% de los secretarios consejeros tenía la condición de ejecutivos; el 43,5% de dominicales; el 8,7% de independientes y el 13% de otros externos.

Información a los consejeros

Para que los consejeros puedan cumplir con eficacia su función deben disponer de información completa y veraz sobre la situación de la empresa. La legislación mercantil recoge expresamente que en el ejercicio de sus funciones los consejeros tienen el deber de exigir y el derecho de recabar de la sociedad la información adecuada y necesaria para el cumplimiento de sus obligaciones.

El Código de buen gobierno recomienda, con independencia de los conocimientos que se exijan a los consejeros, que las sociedades consideren implantar programas de actualización cuando las circunstancias lo aconsejen.

El cuadro 21 muestra las sociedades que han implantado procedimientos específicos para el asesoramiento externo a los consejeros, así como si disponen de tiempo suficiente para preparar las reuniones del consejo:

| | Asesoramiento externo a los consejeros | | | | Tiempo suficiente para preparar reuniones | | | |
|-------------------|--|------|------|------|---|------|------|------|
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Ibex35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| Más de 500 M. € | 19 | 23 | 26 | 28 | 21 | 24 | 26 | 27 |
| Menos de 500 M. € | 75 | 72 | 72 | 69 | 85 | 80 | 77 | 72 |
| TOTAL | 129 | 130 | 133 | 137 | 141 | 139 | 138 | 137 |
| % | 88,4 | 91,5 | 94,3 | 94,3 | 96,6 | 97,9 | 97,9 | 97,9 |

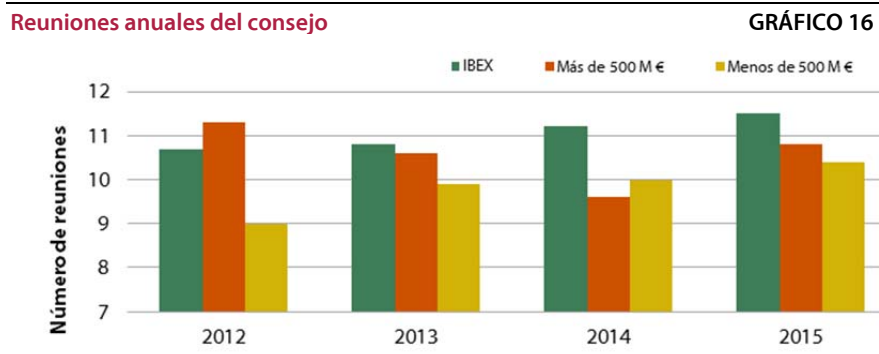
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el 2015 se mantuvo estable tanto el porcentaje de compañías que declaran disponer de procedimientos específicos para facilitar el asesoramiento externo a sus consejeros, como el de sociedades que declaran tener procedimientos para que los consejeros tengan tiempo suficiente para preparar las reuniones.

Reuniones del consejo y adopción de acuerdos

El Código de buen gobierno establece que los consejos de administración deben reunirse con la frecuencia necesaria para el cumplimiento de su misión, recomendando un mínimo de ocho reuniones al año. Además, subraya que la falta de asistencia de los consejeros se reduzca a casos indispensables y recomienda que en el IAGC se cuantifiquen las inasistencias; y que cuando las preocupaciones de los consejeros no queden resueltas en el consejo se deje constancia de ellas en el acta a petición de quien las hubiera manifestado.

El gráfico 16 muestra, en promedio anual, el número de reuniones celebradas por los consejos de las sociedades cotizadas:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El promedio de reuniones anuales del consejo fue 10,7, ligeramente superior al de años anteriores (10,2 en 2014 y 2013). El 64,2% de las sociedades (74,3% del Ibex35) ha celebrado al menos 9 reuniones del consejo y en 27 sociedades (9 del Ibex35) se exigen mayorías reforzadas, distintas a las legales, para adoptar acuerdos relevantes.

En el año 2015 destaca, con respecto al 2014, el ligero aumento del número de reuniones del consejo celebradas por las sociedades del Ibex35 (11,5 en 2015 frente a 11,2 en 2014), y en las sociedades con capitalización superior a 500 millones de euros (10,8 en 2015 frente a 9,6 en 2014).

Reglamentos del consejo

La Ley de Sociedades de Capital establece que en las sociedades anónimas cotizadas el consejo de administración aprobará un reglamento de normas de régimen interno y funcionamiento del propio consejo, que contendrá las medidas concretas tendentes a garantizar la mejor administración de la sociedad. Este reglamento debe ser comunicado a la CNMV.

En 2015 se ha producido un gran incremento en el porcentaje de sociedades que han modificado sus reglamentos del consejo respecto al ejercicio anterior, situándose en el 86,1% frente al 25,5% registrado en el ejercicio 2014. Esto se debe a la adaptación de los mismos tanto a la nueva redacción de Ley de Sociedades de Capital como al nuevo Código de buen gobierno publicado en febrero de 2015.

De las modificaciones en los reglamentos se pueden destacar las siguientes:

- La adaptación de la composición y funciones de las comisiones de auditoría y de nombramientos y retribuciones.
- La creación de la figura del consejero coordinador y definición de sus funciones.

Comisiones del consejo

Comisión ejecutiva

La amplitud de las facultades que las leyes y estatutos encomiendan al consejo de administración justifica la existencia de comisiones delegadas con funciones ejecutivas. Su existencia es una práctica habitual en las sociedades de elevada capitalización bursátil. Las pautas de gobierno corporativo recomiendan la máxima transparencia y comunicación en las relaciones entre el consejo y la comisión ejecutiva y que su composición refleje la del consejo para evitar que sus funciones puedan ser ejercidas con una perspectiva distinta.

En el cuadro 22 se muestran los principales datos cuantitativos relativos a la composición de las comisiones ejecutivas de las sociedades cotizadas, por grupos de capitalización bursátil:

| Composición de la comisión ejecutiva por categoría de consejeros | | | | | | | | | | | | | CUADRO 22 | | | |
|--|------------|------|------|------|-------------|------|------|------|----------------|------|------|------|----------------|------|------|------|
| | Ejecutivos | | | | Dominicales | | | | Independientes | | | | Otros externos | | | |
| (En %) | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Ibex35 | 29,7 | 29 | 29,4 | 29,1 | 35,2 | 34 | 31,4 | 29,8 | 30,9 | 31,5 | 30,1 | 31,1 | 4,2 | 5,6 | 9,2 | 9,9 |
| Más de 500 M. € | 31,6 | 38,6 | 32,8 | 28,8 | 39,5 | 40,9 | 36,2 | 40,7 | 15,8 | 13,6 | 22,4 | 23,7 | 13,2 | 6,8 | 8,6 | 6,8 |
| Menos de 500 M. € | 25,6 | 28 | 25 | 23,8 | 50,4 | 48,6 | 53,3 | 53,6 | 19,7 | 18,7 | 18,5 | 19 | 4,3 | 4,7 | 3,3 | 3,6 |
| TOTAL | 28,4 | 30 | 28,7 | 27,6 | 41,3 | 39,9 | 38,9 | 38,8 | 25 | 24,6 | 25,1 | 26,2 | 5,3 | 5,3 | 7,3 | 7,5 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En el ejercicio 2015, un total de 55 sociedades (40,1% del total) tenían constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas.

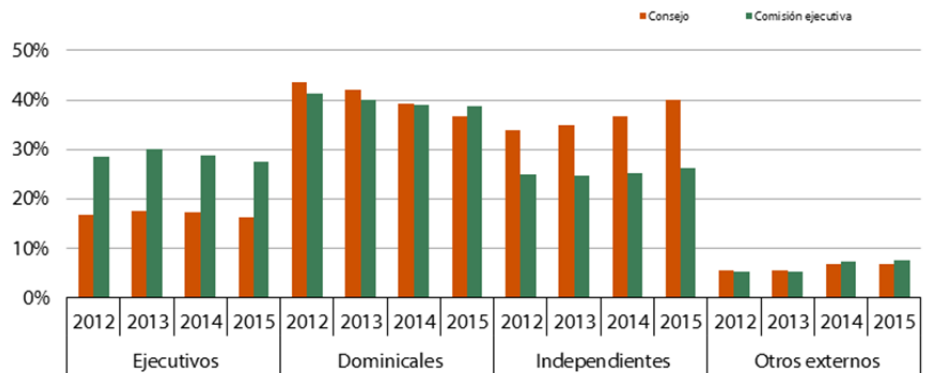
Un 68,6% de las sociedades del Ibex35 cuentan con esta comisión. Este porcentaje se situaba en el 46,9% en el grupo de más de 500 millones de capitalización bursátil y en el 25,7% en el de menos de 500 millones.

- En 2015, el tamaño medio de la comisión ejecutiva fue de 5,3 miembros y la moda estadística, que se repite en 16 sociedades, ascendió a 6 miembros (6 también en 2014).

En el gráfico 17 se observa que en los cuatro últimos ejercicios la proporción de ejecutivos en la comisión delegada ha sido superior a la del consejo y la de independientes, menor. También se observa que los consejeros calificados como dominicales alcanzaron en 2015 el mismo peso relativo en los dos órganos:

Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo

GRÁFICO 17



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Comisión de auditoría

La Ley de Sociedades de Capital, en la redacción vigente a 31 de diciembre de 2015, establecía que la comisión de auditoría debía estar integrada exclusivamente por consejeros externos, dos de los cuales, al menos, debían ser independientes y uno de ellos designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o ambas, siendo además su presidente independiente.

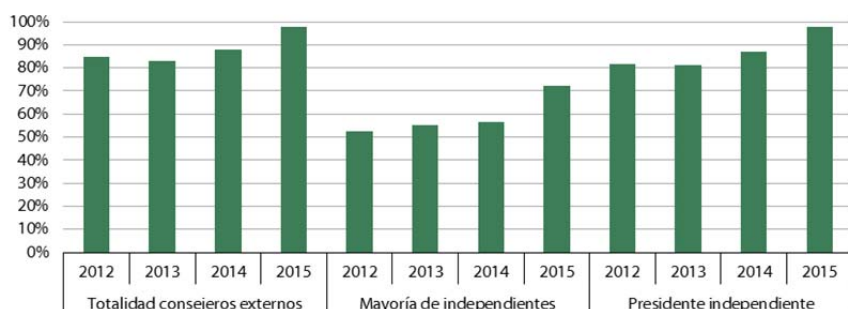
El cuadro 23 refleja la evolución, para los últimos cuatro ejercicios, de la composición de las comisiones de auditoría por tipología de sus miembros:

| Composición de la comisión de auditoría por categoría de consejeros | | | | | | | | | | | | | CUADRO 23 | | | |
|---|------------|------|------|------|-------------|------|------|------|----------------|------|------|------|----------------|------|------|------|
| (En %) | Ejecutivos | | | | Dominicales | | | | Independientes | | | | Otros externos | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Ibex35 | 1,4 | 0 | 0,7 | 0 | 30,6 | 28,9 | 27 | 23,3 | 63,2 | 66,4 | 67,4 | 72,7 | 4,9 | 4,7 | 5 | 4 |
| Más de 500 M. € | 2,7 | 5,4 | 1 | 0 | 49,3 | 40,9 | 33 | 35,5 | 44 | 48,4 | 54,6 | 58,2 | 4 | 5,4 | 11,3 | 6,4 |
| Menos de 500 M. € | 7,1 | 8,1 | 6,6 | 1,2 | 37,4 | 35 | 34,8 | 28 | 51,4 | 52,3 | 52,3 | 62,6 | 4,1 | 4,6 | 6,3 | 8,2 |
| TOTAL | 4,9 | 5,2 | 3,8 | 0,6 | 37,2 | 34,3 | 32,2 | 32,2 | 53,6 | 55,8 | 57,1 | 64,6 | 4,3 | 4,8 | 6,9 | 6,6 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Las comisiones de auditoría de las sociedades cotizadas estaban formadas, en promedio, por 3,7 miembros; la moda estadística es de 3 y se repite en 73 sociedades. En el Ibex35 la media se situó en 4,3 miembros y la moda estadística es 5, repitiéndose en 10 sociedades.
- En 2015, se han producido un total de 152 nombramientos y 126 ceses en las comisiones de auditoría.

El gráfico 18 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en la comisión de auditoría:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En las comisiones de auditoría del 97,8%⁴⁷ de las sociedades cotizadas, todos los miembros eran consejeros externos.
- Destacan 23 sociedades (9 del Ibex35) cuya comisión de auditoría estaba formada exclusivamente por independientes.
- Se incrementa en 15,6 puntos porcentuales respecto al ejercicio 2014 el porcentaje de sociedades en las que la mayoría de sus miembros son consejeros independientes, como recomienda el Código de buen gobierno y como establece la Ley de Sociedades de Capital, en vigor desde el 17 de junio de 2016.
- El cargo de presidente de la comisión de auditoría lo ocupa un consejero independiente en el 97,8%⁴⁸ de las sociedades (86,9% en 2014). Este porcentaje se sitúa en el 100% en las sociedades del Ibex35.

En el proceso de revisión que hace la CNMV sobre la composición y funcionamiento de las comisiones obligatorias de supervisión y control, se han detectado casos puntuales, en los que los consejeros ejecutivos pueden asistir, con voz pero sin voto, a las reuniones de las mismas.

Estas prácticas podrían resultar contrarias a las disposiciones establecidas en la Ley de Sociedades de Capital para garantizar la actuación independiente en el funcionamiento de las comisiones de auditoría y de nombramientos y retribuciones, que es necesaria para el adecuado ejercicio de su función de supervisión y control del consejo de administración.

47 Las tres sociedades que, a fecha de elaboración del informe, aún no habían adaptado su composición a lo dispuesto en el art. 529 quaterdecies de la LSC, por tener algún miembro ejecutivo, son TR Hotel Jardín del Mar, Urbar Ingenieros y Urbas Grupo Financiero. La CNMV, en el ejercicio de sus funciones de supervisión, está realizando las actuaciones necesarias para que las sociedades regularicen su situación.

48 Las sociedades que, a fecha de elaboración del informe, aún no habían adaptado su composición a lo dispuesto en el art. 529 quaterdecies de la LSC, por ser el presidente un consejero no independiente, son Inypsa (solventado en 2016) y CLEOP. La CNMV, en el ejercicio de sus funciones de supervisión, está realizando las actuaciones necesarias para que las sociedades regularicen su situación.

Comisión de nombramientos y retribuciones

La Ley de Sociedades de Capital establece que la comisión de nombramientos y retribuciones esté compuesta solo por consejeros externos, al menos dos independientes, y que su presidente tenga también esta tipología.

En el cuadro 24 se resumen los principales datos agregados sobre la composición de la comisión de nombramientos y retribuciones de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

| (En %) | 2012 | Ejecutivos | | | Dominicales | | | | Independientes | | | | Otros externos | | | |
|-------------------|------|------------|------|------|-------------|------|------|------|----------------|------|------|------|----------------|------|------|------|
| | | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Ibex35 | 2,6 | 2 | 2 | 0 | 30,9 | 28,5 | 23,3 | 23 | 63,2 | 66,9 | 67,3 | 69,7 | 3,3 | 2,6 | 7,3 | 7,2 |
| Más de 500 M. € | 1,5 | 4,7 | 2,1 | 0 | 53,7 | 48,8 | 40,4 | 37,3 | 41,8 | 41,9 | 53,2 | 58,2 | 3 | 4,7 | 4,3 | 4,5 |
| Menos de 500 M. € | 7,3 | 8,4 | 6,2 | 0,4 | 39,4 | 37,2 | 35,7 | 29,2 | 49,8 | 48,2 | 52 | 62,9 | 3,5 | 6,2 | 6,2 | 7,5 |
| TOTAL | 5 | 5,6 | 4 | 0,2 | 38,7 | 36,5 | 32,7 | 29,1 | 52,9 | 53,1 | 57,1 | 63,9 | 3,4 | 4,8 | 6,2 | 6,8 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En 2015, el tamaño medio de las comisiones de nombramientos era de 3,7 consejeros; la moda estadística es de 3 y se repite en 70 sociedades. En el Ibex35 la media se situó en 4,3 miembros y la moda estadística es 5, repitiéndose en 11 sociedades.

El gráfico 19 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en la comisión de nombramientos y retribuciones:

Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones GRÁFICO 19



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

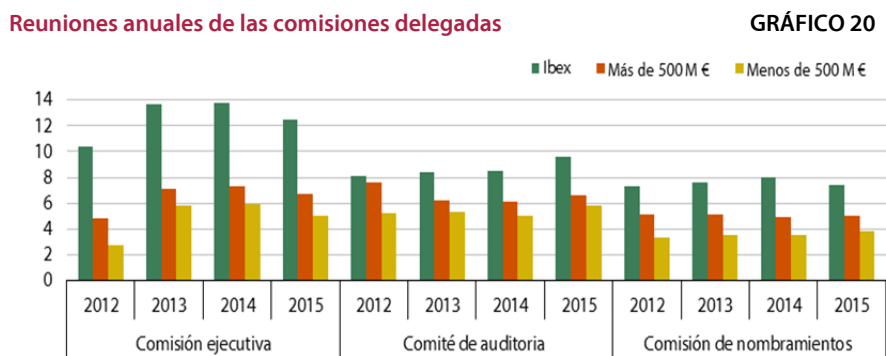
- En 95 sociedades, 18 más que en el 2014, existía mayoría de consejeros independientes.
- Destacan 19 sociedades (7 del Ibex35) en las que la comisión de nombramientos y retribuciones estaba formada exclusivamente por independientes.

— Por otro lado:

- En una⁴⁹ sociedad el tamaño de la comisión era inferior a tres miembros.
- En una sociedad⁵⁰ no se cumplía que todos sus miembros sean externos.
- En 129 compañías el presidente de esta comisión era independiente. En el resto de casos, en cuatro⁵¹ ocasiones era calificado como dominical y en dos⁵² como otro externo.

Reuniones de las comisiones delegadas

El gráfico 20 refleja el número medio de reuniones que han celebrado las distintas comisiones delegadas del consejo, durante los últimos cuatro ejercicios:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Según la información contenida en los IAGC, diez sociedades que tenían constituida la comisión ejecutiva no han celebrado ninguna reunión durante el ejercicio 2015. La comisión de nombramientos y retribuciones de ocho sociedades no se ha reunido durante dicho ejercicio. Tampoco se ha reunido la comisión de auditoría de 4 sociedades.

49 TR Hotel Jardín del Mar (la comisión de auditoría también solo tiene 2 miembros). La CNMV, en el ejercicio de sus funciones de supervisión, está realizando las actuaciones necesarias para que las sociedades regularicen su situación

50 La sociedad que, a fecha de elaboración de su informe, aún no había adaptado su composición a lo dispuesto en el art. 529 quince de la LSC, por tener algún miembro ejecutivo, era Urbas Grupo Financiero. Este hecho ha sido solventado con posterioridad en 2016.

51 CLEOP, Nyesa, Pescanova y TR Hotel Jardín del Mar. La CNMV, en el ejercicio de sus funciones de supervisión, está realizando las actuaciones necesarias para que las sociedades regularicen su situación.

52 Service Point y Vertice 360°. A fecha de elaboración del informe, estaba solucionado.

Remuneración de la alta dirección

En el IAGC las sociedades tienen que identificar a los miembros de la alta dirección e indicar la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio.

El cuadro 25 muestra la variación del número de miembros y la remuneración de la alta dirección:

| Remuneración de la alta dirección | CUADRO 25 | | | |
|--|------------------|------|------|-------|
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Número de miembros | 1.046 | 997 | 983 | 1.019 |
| Retribución media alto directivo (miles de euros) | 474 | 481 | 973 | 535 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En el ejercicio 2015, el número de miembros de la alta dirección declarados en los IAGC ascendía a 1.019 (983 en 2014). La retribución media por alto directivo ha pasado de 973.000 euros en 2014, a 535.000 en 2015.

Este descenso se debe a que, en el IAGC de 2014, una sociedad (Banco Santander) incluyó como remuneración del ejercicio los derechos acumulados por los directores generales y antiguos directores generales en materia de pensiones, que no aparecen en 2015.

Información financiera y control de riesgos

El Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas subraya la importancia del papel que juega la comisión de auditoría en la supervisión del proceso de elaboración e integridad de la información financiera y del correcto funcionamiento de la auditoría interna, así como de los sistemas de detección, evaluación y prevención de impactos incontrolados o no tolerables derivados de la materialización de riesgos.

En esta materia, las funciones mínimas de la comisión de auditoría están reguladas por la Ley de Sociedades de Capital⁵³, entre las que se encuentran la de supervisar la eficacia del control interno, la auditoría interna, los sistemas de gestión de riesgos –incluidos los fiscales– y el proceso de elaboración de la información y presentación de la información financiera preceptiva.

La OCDE, ya desde su informe de febrero de 2010⁵⁴ hasta su informe sobre gestión del riesgo y gobierno corporativo de 2014⁵⁵, destaca que la gestión de riesgos ha sido uno de los elementos del gobierno corporativo de las empresas cuyas debilidades han tenido importantes implicaciones en el desarrollo de la crisis financiera. En este sentido, en su informe de 2014, subraya que el coste por fallos en la gestión de riesgos sigue estando subestimado, tanto externa como internamente, en términos de gestión, incluyendo los costes del tiempo necesario para rectificar la situación. Concluye que las responsabilidades del consejo sobre la definición de la estrategia y el apetito o propensión al riesgo deben ser ampliadas e incluir también la supervisión de los sistemas de gestión integral del riesgo.

La OCDE introdujo en su Código de Gobierno Corporativo de 2015 recomendaciones encaminadas a una mayor implicación en la gestión y control de los riesgos por parte de los consejos de administración y a una mayor transparencia por parte de las sociedades sobre sus sistemas de seguimiento y gestión de los riesgos para que los inversores se puedan formar una opinión de la situación a la que se enfrentan las sociedades.

En esta misma línea, el Libro Verde⁵⁶ de la Comisión Europea, publicado en abril de 2011, resalta la importancia del desarrollo de una cultura de riesgos adecuada e indica que la política de riesgos debe ser fijada desde el máximo nivel jerárquico de las sociedades –consejo de administración– para que sea eficiente y consistente. En diciembre de 2012, dada la importancia de la

53 Artículo 529 quaterdecies de la Ley de Sociedades de Capital.

54 Corporate Governance and the Financial Crisis: Conclusions and good practices to enhance implementation of the principles. Febrero 2010.

55 Risk Management and Corporate Governance. OECD 2014.

56 El Libro Verde sobre Gobierno Corporativo lanzado por la Comisión Europea (Green Paper on the EU Corporate Governance Framework) en abril de 2011, contiene una serie de iniciativas con el objetivo de mejorar el gobierno corporativo de las sociedades, fundamentalmente las cotizadas europeas.

gestión de los riesgos, la Comisión Europea lanzó un Plan de Acción⁵⁷ que llevó a elaborar en 2013 una propuesta de modificación de la Directiva contable para reforzar las obligaciones de divulgación de la información de carácter no financiero en relación con la gestión de riesgos.

El 16 de abril de 2014, se publicó la Directiva 2014/56/UE, por la que se modifica la Directiva 2006/43/CE relativa a la auditoría legal de las cuentas anuales y de las cuentas consolidadas, modificando la composición y las funciones de la comisión de auditoría, entre las que se incluyen supervisar la eficacia de los sistemas internos de control y de gestión de riesgos de la empresa y, en su caso, de los sistemas de auditoría interna, relativos a la información financiera en la entidad auditada, sin quebrantar su independencia.

Con fecha 22 de octubre de 2014, se publicó la Directiva 2014/95, por la que se modifica la Directiva 34/2013, que obliga a entidades de interés público de más de 500 trabajadores a desglosar en su informe de gestión información no financiera sobre aspectos sociales y de sus empleados; medioambientales; de respeto a los derechos humanos, y aspectos relativos a las medidas anticorrupción y soborno. Además, se debe informar de los logros alcanzados y de los principales riesgos asociados o vinculados a la operativa de la sociedad, así como una descripción de los efectos adversos que su actividad pudiera generar en las áreas anteriormente citadas y cómo la entidad gestiona tales riesgos.

Información financiera regulada y auditoría de cuentas

El Código de buen gobierno recomienda que la comisión de auditoría vele porque el consejo de administración procure presentar las cuentas a la junta general de accionistas sin limitaciones ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan salvedades, tanto el presidente de la comisión de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas limitaciones o salvedades.

Desde la entrada en vigor en 2002 de la Ley de Reforma del Sistema Financiero, que obliga a las sociedades cotizadas a constituir una comisión de auditoría, el porcentaje de informes de auditoría con salvedades se ha reducido drásticamente, pasando del 14,2% en el ejercicio 2002, al 3,2% en el 2015. En este sentido, cabe mencionar que desde el ejercicio 2008 ningún informe de auditoría de las sociedades del Ibex35 contiene salvedades.

La Ley 12/2010⁵⁸ reforzó dicha tendencia al establecer nuevos requisitos en la composición y funciones de la comisión de auditoría, los cuales se han fortalecido con la nueva Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, por la que, al menos, la mayoría de sus miembros deberán ser independientes

57 Plan de acción: Derecho de sociedades europeo y gobierno corporativo - un marco jurídico moderno para una mayor participación de los accionistas y la viabilidad de las empresas. Disponible en el siguiente enlace: <http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2012:0740:FIN:ES:PDF>.

58 Ley 12/2010, de 30 de junio, por la que se modifica la Ley 19/1988, de 12 de julio, de Auditoría de Cuentas, la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores y el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas aprobado por el Real Decreto Legislativo 1564/1989, de 22 de diciembre, para su adaptación a la normativa comunitaria.

y uno de ellos designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en contabilidad, auditoría o en ambas. Ya desde la ley de 2010 se estableció que la comisión de auditoría supervisará el proceso de elaboración y presentación de la información financiera preceptiva, la eficacia del control interno de la sociedad, la auditoría interna y los sistemas de gestión de riesgos.

En el gráfico 21 se puede observar cómo ha evolucionado, durante el periodo 2002-2015, el porcentaje de informes de auditoría (incluye todas las entidades emisoras de valores cotizados) que presentan salvedades, excluidas las excepciones por uniformidad:



Fuente: Informe de auditorías de las cuenta anuales y elaboración propia

Los aspectos destacables del IAGC, relacionados con la auditoría externa o con la información financiera pública, son los siguientes:

- Un total de 65 sociedades (61 en 2014) presentaron las cuentas anuales para su formulación por parte del consejo de administración, previamente certificadas por los responsables de su elaboración.

Generalmente, es el director general financiero quien certifica las cuentas anuales, aunque hay sociedades en las que esta responsabilidad recae en el consejero delegado, el interventor general o el presidente.

- Un total de 104 compañías, 108 en 2014, declaraban haber encargado a las firmas de auditoría la realización de trabajos adicionales, distintos del de auditoría. El importe de estos servicios representó, en promedio, el 34,68% del total facturado por la firma de auditoría (32,32% en 2014).
- En cuanto a la rotación de los auditores, en promedio, la ratio “número de ejercicios auditados por la firma actual de auditoría/ número de ejercicios que la sociedad ha sido auditada” es del 48,6%, un punto y medio porcentual más que en 2014. En 29 sociedades (28 en 2014), dicho porcentaje se elevaba al 100%.

El cuadro 26 refleja el número de entidades con certificación previa de las cuentas, el promedio de años de permanencia de las firmas de auditoría y el porcentaje facturado por trabajos distintos a los de auditoría:

Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo**CUADRO 26**

| | Nº entidades con certificación previa de cuentas | | | | Promedio de años permanencia firma auditoría | | | | % de facturación por trabajos distintos a la auditoría | | | |
|-------------------|--|------|------|------|--|------|------|------|--|------|------|------|
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Ibex35 | 26 | 26 | 26 | 28 | 10,5 | 11,4 | 12,1 | 12,1 | 23,9 | 31,1 | 28,9 | 36,4 |
| Más de 500 M. € | 9 | 11 | 11 | 14 | 9,0 | 8,8 | 10,0 | 8,6 | 28,4 | 37,1 | 44,8 | 39,2 |
| Menos de 500 M. € | 27 | 26 | 24 | 23 | 7,7 | 10,1 | 9,3 | 8,7 | 22,6 | 25,3 | 28,4 | 30,4 |
| TOTAL | 62 | 63 | 61 | 65 | 8,6 | 10,2 | 10,1 | 9,7 | 24,2 | 29,8 | 32,3 | 34,7 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Control de riesgos

Los IAGC de las sociedades destacan que, en el ejercicio 2015, ha continuado la mejora de la situación económica mundial aunque se ha moderado el crecimiento debido a la desaceleración de los países emergentes, afectados por la caída de los precios de las materias primas y la menor afluencia de capitales.

El año ha venido marcado por nuevos episodios de inestabilidad política y geopolítica, y también por un comportamiento más errático de los mercados financieros. En este sentido, los eventos más destacables han sido: la situación de Grecia con la posibilidad de que acabase saliendo de la zona euro, el conflicto de Ucrania, la crisis de los refugiados en Europa y la creciente tensión en torno a Siria.

La economía mundial siguió recuperándose, con un crecimiento superior al 3%, por cuarto año consecutivo, aunque se desaceleró 3 décimas respecto al año anterior debido al menor crecimiento de las economías emergentes. La situación mundial se ha caracterizado por un menor crecimiento de la economía China; por una política monetaria más restrictiva de Estados Unidos; por un reequilibrio de los precios de las materias primas y por el efecto que sobre las economías emergentes ha tenido la caída de los precios de las materias primas y la menor afluencia de capitales.

En la Eurozona se ha mantenido un crecimiento positivo apoyado por la depreciación del euro frente al dólar, el menor precio del crudo y el reducido coste de financiación, si bien en los últimos trimestres la recuperación ha perdido cierto impulso. Sin embargo, el desarrollo sigue siendo dispar entre países, situándose España entre las economías que más crecen. El Banco Central Europeo, en un contexto de inflación situada en torno al 0%, ha intensificado su política monetaria expansiva.

EE.UU. se encuentra en una fase de crecimiento económico moderado pero sólido. Su PIB aumentó un 2,5% y la tasa de paro siguió reduciéndose hasta niveles que podrían considerarse como de pleno empleo. La inflación bajó como consecuencia de la caída del precio del petróleo y la Reserva Federal ha subido los tipos de interés en diciembre de 2015.

América Latina se ha visto especialmente dañada por el descenso en el precio de las materias primas que tienen un peso elevado en sus exportaciones. Destaca el ejemplo de Brasil, que se encuentra todavía en recesión. El PIB

regional se ha contraído en 2015 un 0,4%, tras crecer el 1,2% de 2014.

En cuanto a la economía española, su evolución ha sido favorable habiendo crecido más del doble (3,2%) que el conjunto de la Eurozona (1,5%) debido principalmente a una mejora del mercado laboral y de la confianza de los consumidores e inversores. El crecimiento económico en España muestra una composición robusta, expandiéndose no sólo en el consumo e inversión, sino también las exportaciones. Por otra parte, la inflación se ha mantenido en tasas negativas durante buena parte del año.

Con todo, la economía española sigue enfrentándose a retos importantes entre los que destacan el desempleo (que se sitúa por encima de la mayoría de los países desarrollados), la demografía, la sostenibilidad fiscal y el endeudamiento.

Atendiendo a la evolución del entorno económico en los últimos años, las sociedades han identificado los sistemas para la gestión y el control de riesgos como uno de los elementos esenciales y diferenciadores de sus estrategias competitivas. Es por ello que una mayoría de sociedades han desarrollado sistemas corporativos de control y gestión integral de riesgos, a través de mapas de riesgos –a nivel corporativo y por sociedad individual- que son revisados y actualizados periódicamente para proporcionar un grado de seguridad razonable sobre el logro de los objetivos. Estos sistemas integrales incluyen la gestión por unidad de negocio, filiales y zonas geográficas a nivel corporativo.

Entre las medidas implantadas destaca el desarrollo de metodologías avanzadas de medición de riesgos, mientras que la política de diversificación del riesgo se ha demostrado como una de las más prudentes implantadas por muchas sociedades, diversificando en términos de sectores de actividad, áreas geográficas, productos y grupo de clientes.

Las sociedades cotizadas deben describir en su IAGC la política de gestión de riesgos y los sistemas de control establecidos, identificando los riesgos potenciales a los que se enfrenta, los que se han materializado durante el ejercicio, así como el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control.

Como en años anteriores, una amplia mayoría de las sociedades informan en sus IAGC, con distinto grado de detalle, sobre los modelos, procedimientos y metodologías de sus sistemas de control de riesgos. También describen los principios en los que se basan sus políticas de control interno, siendo los más recurrentes: la independencia de la función de gestión y control de riesgos respecto a la responsabilidad del negocio; su gestión integral; y la implicación de todo el personal de la sociedad, incluida la dirección. En la mayoría de los casos, las compañías comunicaron las medidas adaptadas para mitigar los riesgos a los que se enfrentan.

La información menos detallada, al igual que en años anteriores, es la referente a la identificación de las implicaciones de los riesgos asumidos, su evaluación en términos de impacto y el nivel de riesgo asumido.

Las sociedades informan acerca de sus sistemas de control de riesgos en sus IAGC, pero no todas explican detalladamente la metodología en la que se han

basado dichos sistemas. En este sentido, una gran mayoría de las sociedades informan del proceso de definición de tolerancia al riesgo, indicando que han buscado homogeneizarlo en toda la compañía, pero son pocas las que cuantifican su nivel de tolerancia.

Principales riesgos identificados

La identificación de los riesgos suele ser genérica y, sobre todo, orientada hacia una descripción de las características del sector en el que opera cada sociedad.

Como en años anteriores, las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos que les afectan en cuatro grandes tipologías: riesgos financieros, operacionales derivados de su actividad, regulatorios y medioambientales. Todos los sectores coinciden en destacar que los principales riesgos que afectan a sus economías son: los cambios regulatorios habidos en los últimos años; el impacto de la variación del precio de las materias primas; la ralentización del crecimiento en las económicas emergentes; la inestabilidad política y social en los países en los que operan, así como los riesgos derivados de la actual situación financiera. En este sentido la diversificación se ha reconocido como una pieza clave para lograr un alto nivel de recurrencia de ingresos.

Así, los riesgos más identificados son los relacionados con el riesgo de crédito y financiación, el impacto producido por la contención del gasto y de la inversión públicos, la evolución del precio del crudo y del gas, la evolución del tipo de cambio euro-dólar y los derivados de los cambios regulatorios.

- (i) En los últimos años, el **sector financiero** se ha visto afectado por gran cantidad de reformas regulatorias, encaminadas a reforzar las ratios de capital de las entidades. De entre estas reformas destaca, en el año 2015, la adaptación a los nuevos requisitos de capital conocidos como BASILEA III, cuya implantación será gradual. La dinámica del sector financiero en Europa ha continuado siendo moderada, con algunos países aún en desapalancamiento. Sin embargo, se han visto durante el año 2015 signos de aceleración en actividad, sobre todo en nuevas producciones de crédito.

Las compañías financieras están expuestas a un entorno regulatorio y legal complejo y cambiante que puede influir en su capacidad de crecimiento y en el desarrollo de determinados negocios, en mayores requerimientos de liquidez y capital y en menores ratios de rentabilidad

En este contexto, han desarrollado una gestión integral de los riesgos por unidad de negocio y por región geográfica para obtener una visión global e interrelacionada de todos los riesgos.

Cabe destacar que una de las prioridades identificadas por varias empresas del sector financiero es la transformación digital exigida por el desarrollo que está experimentando el mundo digital y las tecnologías de la información.

Las entidades de crédito han percibido una mejora en la morosidad frente a un incremento del riesgo de crédito, aunque disminuye en España por la menor financiación a las administraciones públicas.

Otro riesgo identificado por estas entidades es el de concentración, para el que hacen un seguimiento continuo del grado de concentración de las carteras de riesgo crediticio bajo diferentes dimensiones relevantes: país, sector y grupo de clientes.

El sector financiero está expuesto a una creciente litigiosidad, de manera que las entidades financieras se enfrentan a un elevado número de procedimientos, cuyas consecuencias económicas son difíciles de determinar

También se ha identificado como riesgo importante el tecnológico, debido a las amenazas de ciberataques y de robo de bases de datos y fraudes en sistemas de pago.

- (ii) Las compañías del **sector energético** siguen identificando como uno de sus principales riesgos el precio de las materias primas, en especial destaca el impacto desfavorable en algunos de sus negocios que ha tenido la bajada del 47% del precio medio del crudo en 2015 con respecto al medio del año 2014. También destaca la caída del precio spot del gas natural Henry Hub cercana al 40% respecto al nivel medio promediado en 2014.

Otro riesgo identificado es el del tipo de cambio, dado que durante la última parte del año 2015 se ha visto un retorno en la divergencia monetaria de los principales bancos centrales, lo que ha favorecido la apreciación del dólar y esto a su vez, ha encarecido en moneda local los precios de las materias primas.

El riesgo regulatorio ha sido otro de los identificados por las compañías del sector energético por su exposición a la revisión de los criterios y niveles de rentabilidad reconocida para las actividades reguladas.

- (iii) Las empresas del **sector constructor e inmobiliario** señalan que continúa la baja actividad en el sector de los últimos años como consecuencia de la crisis financiera y económica. En el ejercicio 2015, a la entrada en la parte bajista del ciclo inmobiliario continua otro año más la concentración del crédito, lo que ha producido una rebaja en la valoración de los activos y en una concentración de la demanda.

Por otro lado, la crisis económico-financiera de los países emergentes, como consecuencia de la ralentización del crecimiento y la reducción progresiva del precio de las materias primas, ha reducido la demanda de infraestructuras en estas zonas.

Las compañías de este sector han identificado como riesgo el alto endeudamiento que tienen, lo cual les ha obligado a varias de éstas empresas a vender activos para reestructurar su deuda. Ligado a esto, también se ha identificado como riesgo generalizado el de liquidez y de tipos de interés dado que la deuda financiera está ligada a tipos de interés variables.

Otros riesgos identificados han sido el de entorno por la situación y evolución general de las economías donde operan así como los cambios en las estructuras de gobierno, y los riesgos normativos por la diversidad de disposiciones legales, fiscales y requisitos urbanísticos de las distintas administraciones y de países a los que están sometidas.

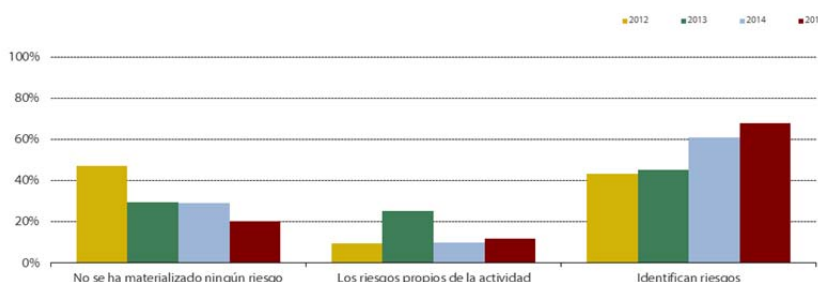
- (iv) Por su parte, el **resto de compañías** identifican como riesgos relevantes los riesgos regulatorios, las oscilaciones en el precio del crudo y del gas, la posible insolvencia de clientes, los medioambientales, y de forma genérica identifican el de crédito y liquidez relacionados con la actual situación económica.

Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos específicos materializados durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

El gráfico 22 agrupa, para el periodo 2012-2015, las sociedades cotizadas según la información incluida en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados:

Agrupación de sociedades por riesgos materializados GRÁFICO 22



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Un total de 28 sociedades (41 en 2014) señalan que no se ha materializado ningún riesgo. Del resto de sociedades cotizadas, 93 identifican los riesgos que les han afectado durante el ejercicio (86 en 2014), y las 16 restantes tan solo comentan que se han materializado los riesgos propios de la actividad de las diferentes entidades del grupo (14 en 2014).

Como en años anteriores, en el ejercicio 2015 las sociedades describieron como riesgos materializados las consecuencias que la crisis, que comenzó en 2008, está teniendo para sus negocios. Destaca la mención de riesgos relacionados con la desaceleración de las economías de los países emergentes que ha provocado una alta volatilidad en las divisas. Asimismo, este año se mencionan como riesgos materializados, al igual que en años anteriores, los cambios regulatorios, la variaciones en los precios de las materias primas, especialmente en la caída del crudo.

El cuadro 27 muestra algunos ejemplos de los riesgos materializados que las sociedades han destacado en sus IAGC de 2014 y 2015:

| 2014 | 2015 |
|--|---|
| Alta exposición al riesgo de crédito por los deudores comerciales y sus actividades de financiación. | Elevado endeudamiento y problemas de reestructuración de la deuda. |
| Retrasos en la inversión pública. | Acceso a la financiación. |
| Acumulación de activos inmobiliarios. | Deterioro de activos inmobiliarios por el exceso de oferta en el mercado inmobiliario. |
| Apreciación del euro, principalmente frente al dólar. | Volatilidad de las dividas americanas. |
| Caída del precio del crudo. | Caída del precio del crudo. |
| Debilidad en la demanda de electricidad. | Modificaciones regulatorias en las jurisdicciones donde operan las empresas. |
| Catástrofes naturales: terremotos, huracanes, climatología adversa. | Nueva Ley del Impuesto sobre Sociedades con restricciones a la aplicación de créditos fiscales. |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

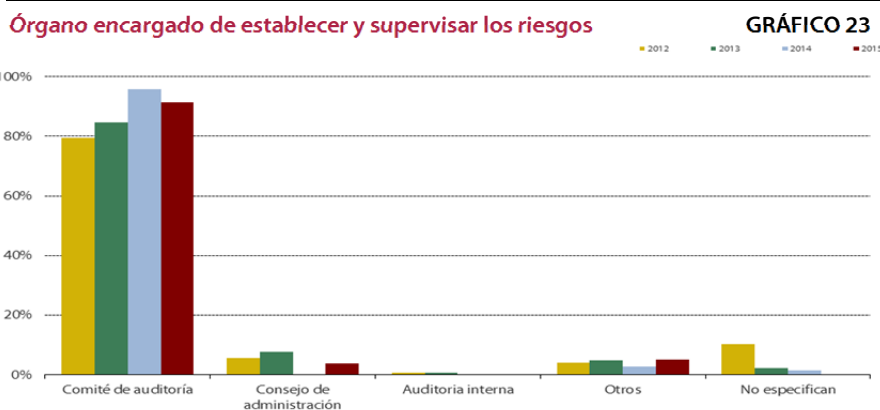
Control de riesgos

El artículo 529 quaterdecies de la Ley de Sociedades de Capital asigna unas funciones mínimas a la comisión de auditoría, entre las que destacan la de supervisar la eficacia del control interno de la sociedad y de los sistemas de gestión de riesgos.

Por su parte, el Código de buen gobierno recomienda, que bajo la supervisión de la comisión de auditoría, se disponga de una unidad que asuma la función de auditoría interna, que vele por el buen funcionamiento del sistema de control interno, y que su actividad se enfoque principalmente hacia los riesgos relevantes. También se recomienda que la política de control y gestión de riesgos identifique los distintos tipos de riesgo, financieros y no financieros a los que se enfrenta la sociedad, su nivel de tolerancia, medidas que mitiguen su impacto en caso de materializarse y los sistemas para controlar y gestionarlos.

Las compañías deben informar en los IAGC de las comisiones y órganos de gobierno encargados de establecer y supervisar los dispositivos de control. Las sociedades señalan que son varios los órganos que participan en los sistemas de control de riesgos – comisión de riesgos, comisión de auditoría, auditoría interna y comité de dirección – destacando que el consejo tiene la responsabilidad de identificar los principales riesgos a los que se enfrentan.

El gráfico 23 muestra la distribución de las sociedades cotizadas en función del órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El 91,2% de las sociedades identifican en sus informes anuales a la comisión de auditoría como el órgano responsable de la supervisión de los sistemas de control de riesgo (95,7% en 2014).

Por el contrario, las sociedades que identifican al consejo de administración son el 3,6% y las que identifican a otros órganos son el 5,1%.

Funciones de la comisión de auditoría

El Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas desarrolla las funciones de las comisiones de supervisión y control del consejo de administración –comisión de auditoría y comisión de nombramientos y retribuciones–, dirigidas a reforzar lo regulado en la legislación mercantil⁵⁹.

En el ejercicio 2015, en un total de 103 compañías, que representan el 75,2%, sus comisiones de auditoría tienen funciones relacionadas con los sistemas de información y control interno (supervisión sobre la información financiera, velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna, y establecer y supervisar un mecanismo de comunicación de irregularidades) y relacionadas con el auditor externo (asegurar la independencia del auditor externo y que éste informe anualmente al consejo de administración sobre su trabajo y situación de la empresa). De estas sociedades, 32 corresponden a sociedades del Ibex.

El resto de las 34 sociedades tienen asignadas parcialmente las funciones anteriormente descritas a su comisión de auditoría.

Las funciones recomendadas menos seguidas son:

- Asegurar que el auditor externo mantenga anualmente una reunión con el pleno del consejo de administración para informarle. Esta recomendación no es seguida por el 10% de las sociedades cotizadas.
- La relacionada con la auditoría interna, debido en la mayor parte de los casos por no existir dicha unidad dado el tamaño de la compañía o porque la auditoría interna es realizada directamente por la comisión de auditoría. Esta recomendación no es seguida por el 7% de las sociedades.
- El establecimiento y supervisión de un mecanismo que permita a los empleados comunicar irregularidades, que no es seguido por el 6% de las sociedades cotizadas.

59 Artículos 529 terdecies y 529 quaterdecies de la Ley de Sociedades de Capital.

Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera

Antecedentes

Todas las entidades con títulos admitidos a cotización, ya sea en renta variable o fija, o incluso las cajas de ahorro con valores admitidos, tienen que realizar, en sus IAGC, una descripción de las principales características de los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera regulada (SCIIF). Esta descripción debe hacerse, a través de las cuestiones incluidas en el actual modelo de IAGC, establecido por la Circular 7/2015, de 22 de diciembre, de la CNMV⁶⁰. Las cuestiones se agrupan en cinco apartados, que se corresponden con los componentes del Informe COSO⁶¹.

En junio de 2010 se publicó en la página web de la CNMV un documento elaborado por un grupo de expertos sobre recomendaciones del SCIIF en las entidades cotizadas, que incluía, entre otros aspectos, un catálogo de principios y buenas prácticas, una guía de apoyo para informar y supervisar el SCIIF y un glosario de términos.

Una de las recomendaciones del Grupo de Expertos era someter a revisión del auditor la descripción del SCIIF. En este sentido, las corporaciones de auditores prepararon una guía de actuación, cuya publicación definitiva tuvo lugar en julio de 2013. Desde 2013, las entidades tienen que informar sobre si la descripción del SCIIF ha sido sometida a la revisión del auditor y, en su caso, adjuntar el informe, indicando, en caso contrario, los motivos por los que no lo ha revisado.

Descripción del SCIIF

El 98% de los emisores de valores han completado, con mayor o menor detalle, los diferentes apartados sobre la descripción del SCIIF incluidos en el capítulo correspondiente del IAGC (97% en 2014).

El nivel de desgloses de la información descrita fue, en general, adecuado para informar sobre sus sistemas, aunque en algún caso su contenido tenía un carácter excesivamente generalista y en algunas entidades sigue siendo insuficiente.

En relación con la recomendación del grupo de expertos de someter la descripción del SCIIF a la revisión del auditor de acuerdo, utilizando la guía de actuación publicada por las Corporaciones de auditores, cabe destacar que dicha

60 La obligación de descripción del SCIIF fue introducida inicialmente por la Ley 2/2011, de 4 de marzo, de Economía Sostenible, para los ejercicios que empezaran a partir del 1 de enero de 2011. Posteriormente, la Circular 5/2013, de 12 de junio, de la CNMV, incluyó un apartado específico en los modelos de IAGC para informar sobre el SCIIF.

61 Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

recomendación ha sido seguida por 56 sociedades (53 en 2014) y otras 11 (10 en 2014) han llevado a cabo revisiones de mayor alcance, suponiendo ambas aproximadamente un 44% del total (40% en 2014, 35% en 2013 y 26% en 2012).

En el caso de las compañías del Ibex35 el porcentaje de sociedades con revisión del auditor es del 88%⁶² (91% en 2014), mientras que, en el caso de las entidades de renta fija que presentan IAGC, es del 46% (31% en 2014).

De las sociedades que no han encargado la revisión del auditor, aproximadamente un 65% han explicado sus motivos (el 70% en 2014). Entre los motivos alegados por las entidades destacan que: (i) están en proceso de implementación de mejoras en el SCIIF o de formalización/documentación del mismo y algunas manifiestan su intención de revisar el SCIIF en próximos años; (ii) otras consideran suficiente la revisión del control interno realizada en el contexto de la auditoría de cuentas y/o la labor realizada por la auditoría interna y el comité de auditoría; (iii) algunos indican que no se trata de un requisito legal, que supondría una incoherencia con el resto del contenido del IAGC o apelan al reducido tamaño de la compañía y a la sencillez de sus procesos o a su situación especial debido a que están en proceso de reestructuración.

Aunque la mayoría de sociedades adjuntan al IAGC el correspondiente informe del auditor, en algunos casos la CNMV lo ha tenido que requerir y publicarlo posteriormente como información adicional a las cuentas anuales. En las entidades sujetas a la Ley Sarbanes-Oxley (SOX), se emite un informe sobre la efectividad del SCIIF, que se deposita junto con la información financiera anual ante la Securities and Exchange Commission (SEC), en cuya página web puede ser consultado, si bien, su fecha de publicación suele ser posterior a la de las cuentas anuales.

La revisión de la descripción del SCIIF ha sido más exhaustiva para una muestra de 75 sociedades, entre las que se incluyen todas las sociedades del Ibex35.

No se han constatado mejoras significativas en la descripción del SCIIF con respecto al 2014. En torno a un 17% de las sociedades objeto de la muestra ha mejorado su descripción en alguno de los componentes del informe COSO, en particular en el área de entorno de control y evaluación de riesgos de la información financiera.

La CNMV ha recomendado a algunas compañías mejoras en la descripción del SCIIF o de los controles internos dado que las sociedades debería ampliar la descripción de sus actividades de control y supervisión del funcionamiento del sistema ya que, en ocasiones, se limitan a informar sobre la existencia de los controles o actividades sin profundizar en su contenido o alcance.

En torno a un 16 % de las compañías señala mejoras en sus mecanismos de control interno como son la introducción de un código de conducta, de un canal de denuncias o la actualización de sus políticas y normas.

⁶² Hay 4 sociedades del Ibex35 que no han encargado revisión del auditor: Iberdrola, Merlin Properties Socimi, Sacyr y Técnicas Reunidas.

Algunas entidades han puesto de manifiesto ciertas deficiencias de control interno o de su documentación indicando, en algunos casos, que están en proceso de implantación las medidas oportunas para resolverlas.

Operaciones vinculadas

Obligaciones y recomendaciones

Las sociedades cotizadas deben informar en el IAGC de las transacciones que realicen con los accionistas significativos, administradores y cargos directivos, así como de las transacciones intragrupo que no se eliminen en el proceso de consolidación. Este requisito de transparencia se limita a las operaciones vinculadas que sean significativas por su cuantía o relevantes para una adecuada comprensión de los estados financieros.

Operaciones con accionistas significativos

En el cuadro 28 se incluye la evolución de los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos, para el periodo 2013-2015:

| (importe en millones de euros) | | Operaciones con accionistas significativos | | | | | | | | CUADRO 28 | | | |
|--------------------------------|------------|--|--------|--------|--------|-----------------|-------|-------|------|-------------------|-------|------|--------|
| | | Ibex35 | | | | Más de 500 M. € | | | | Menos de 500 M. € | | | |
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Sin operaciones informadas | Sociedades | 20 | 18 | 18 | 15 | 8 | 9 | 10 | 14 | 55 | 51 | 58 | 47 |
| | Importe | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Inferiores a 100 M. € | Sociedades | 4 | 6 | 6 | 8 | 8 | 10 | 11 | 12 | 30 | 28 | 21 | 23 |
| | Importe | 146 | 157 | 173 | 252 | 150 | 115 | 209 | 170 | 371 | 209 | 276 | 330 |
| Entre 100 y 500 M. € | Sociedades | 4 | 4 | 3 | 5 | 2 | 4 | 1 | 2 | 4 | 3 | - | 2 |
| | Importe | 1.080 | 940 | 960 | 1.392 | 431 | 848 | 407 | 464 | 796 | 441 | - | 528 |
| Entre 500 y 1.000 M. € | Sociedades | 1 | - | 1 | - | - | - | 3 | - | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | Importe | 536 | - | 759 | - | - | - | 631 | - | 577 | 543 | 534 | 762 |
| Superiores a 1.000 € | Sociedades | 6 | 7 | 7 | 7 | 3 | 1 | 1 | - | - | - | - | 1 |
| | Importe | 38.066 | 43.149 | 81.053 | 50.456 | 24.874 | 2.005 | 2.316 | - | - | - | - | 95.259 |
| TOTAL | Sociedades | 35 | 35 | 35 | 35 | 21 | 24 | 26 | 28 | 90 | 83 | 80 | 74 |
| | Importe | 39.828 | 44.246 | 82.945 | 52.100 | 25.455 | 2.968 | 3.563 | 634 | 1.744 | 1.193 | 810 | 96.879 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el ejercicio 2015, el importe agregado de las operaciones vinculadas realizadas con accionistas significativos aumentó un 71,3% hasta 149.613 millones de euros (87.318 en 2014). Si excluimos una operación de préstamo de acciones de Abengoa (clase B) por importe de 95.259.077 euros realizada por su accionista mayoritario, el importe agregado de las operaciones vinculadas realizadas con accionistas significativos hubiera descendido un 37,7% respecto al 2014 y se hubiera situado en 54.354 millones de euros.

Excluyendo la mencionada operación de Abengoa con su accionista mayoritario, el 96% del volumen total de operaciones vinculadas con accionistas significativos ha correspondido a sociedades del Ibex35, concentrándose el 87,9% en cinco⁶³ compañías.

Del volumen agregado de operaciones vinculadas con accionistas:

- Un 10,6% del total agregado eran créditos, avales o garantías concedidos por bancos y cajas que son accionistas significativos de sociedades cotizadas (25,3% en 2014).
- Un 84,8% de las operaciones realizadas con accionistas correspondía a operaciones del tráfico ordinario (37,2% en 2014).

El 75,1% de estas operaciones se corresponden con el préstamo de valores a Abengoa por parte de su accionista mayoritario, mencionado anteriormente.

Un 14,6% eran, como el año pasado, operaciones de una entidad con uno de sus accionistas por operaciones de derivados, cuyo nominal ha descendido un 20,4% respecto al 2014

- Otro 2% tiene su origen en los dividendos pagados durante el ejercicio (20,2% en 2014).

El 84,5% de estos dividendos se corresponden con el pago por parte de una eléctrica a su accionista significativo, mencionado anteriormente.

- El restante 2,6% se debió a la compraventa de bienes (17,3% en 2014).

El número de operaciones vinculadas con accionistas se ha situado en el 2014 en 691 (728 en 2013), de las cuales el 63% fueron realizadas por sociedades del Ibex35.

Operaciones con administradores y directivos

El cuadro 29 muestra la evolución de los importes agregados de operaciones vinculadas realizadas por las sociedades con sus consejeros y directivos:

| (importe en millones de euros) | | Operaciones con administradores y directivos | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|------------|--|------|------|------|-----------------|------|------|------|-------------------|------|------|------|
| | | Ibex35 | | | | Más de 500 M. € | | | | Menos de 500 M. € | | | |
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Sin operaciones informadas | Sociedades | 25 | 25 | 24 | 25 | 15 | 14 | 15 | 18 | 61 | 56 | 57 | 46 |
| | Importe | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – | – |
| Inferiores a 1M. € | Sociedades | 3 | 3 | 3 | 10 | 1 | 5 | 4 | 9 | 11 | 14 | 9 | 28 |
| | Importe | 1 | 1 | 1 | 47 | 1 | 2 | 1 | 147 | 5 | 5 | 3 | 150 |
| Entre 1 y 5 M. € | Sociedades | 2 | 2 | 4 | – | 1 | 3 | 4 | 1 | 8 | 7 | 7 | – |
| | Importe | 6 | 5 | 12 | – | 3 | 9 | 12 | 262 | 19 | 13 | 16 | – |
| Superior a 5 M. € | Sociedades | 5 | 5 | 4 | – | 4 | 2 | 3 | – | 10 | 6 | 7 | – |
| | Importe | 44 | 65 | 50 | – | 165 | 63 | 30 | – | 224 | 135 | 163 | – |
| TOTAL | Sociedades | 35 | 35 | 35 | 35 | 21 | 24 | 26 | 28 | 90 | 83 | 80 | 74 |
| | Importe | 51 | 71 | 63 | 47 | 169 | 74 | 43 | 409 | 248 | 153 | 182 | 150 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Un total de 48 sociedades (45 en 2014) comunicaron operaciones vinculadas con administradores y directivos por un volumen de 606 millones de euros (288 en 2014). Las transacciones realizadas por Atresmedia con su consejero dominical Imagina Media Audiovisual representaban el 43,2% del importe agregado.

Por el contrario, 89 entidades (95 en 2014) –65% de las sociedades cotizadas –

no comunicaron ninguna transacción con sus consejeros y directivos.

El número de las transacciones con consejeros y directivos ha descendido un 9% respecto al año anterior. En 2015 se realizaron 200 transacciones, de las que el 10% correspondía a sociedades del Ibex35 (12% en 2014).

Del volumen agregado de operaciones vinculadas con consejeros y directivos:

- El 7,2% del total (19,8% en 2014) ha correspondido a financiación interbancaria y a otras transacciones de tipo financiero, realizadas con entidades de crédito que son miembros de los órganos de gobierno de las sociedades o personas vinculadas a los consejeros.
- El 14,7% han sido operaciones de compraventas de bienes (11,5% en 2014); el 13,2% dividendos y otros beneficios distribuidos (27,1% en 2014), y el restante 64,9% correspondía a prestaciones de servicios y otras transacciones de diversa naturaleza.

Operaciones intragrupo

Las sociedades cotizadas también deben informar en sus IAGC sobre las operaciones relevantes realizadas con compañías del grupo, siempre que no se eliminen en el proceso de consolidación; y con empresas bajo control conjunto y entidades asociadas, siempre y cuando no formen parte del giro o tráfico ordinario de la sociedad.

El importe agregado de este tipo de transacciones declaradas en 2015 por 29 sociedades cotizadas (19 en 2014), asciende a 4.575 millones de euros (6.075 millones en 2014). Un 42% de este importe ha correspondido a operaciones de cancelación de préstamo, de garantías y de reparto de dividendos de Testa Inmuebles en Renta SOCIMI con Sacyr.

Principio de cumplir o explicar

De acuerdo con el principio “cumplir o explicar”, las sociedades cotizadas deben informar en sus IAGC del grado de seguimiento de las recomendaciones del código de buen gobierno vigente en cada momento y explicar, en su caso, las prácticas o criterios que se apartan de dichas recomendaciones.

Los IAGC relativos al ejercicio 2015 son los primeros que se elaboran con el nuevo marco de gobierno corporativo, tomando como referencia el Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas, aprobado por el Consejo de la CNMV en febrero de 2015.

Uno de los objetivos del Plan Nacional de Reformas 2013 era ampliar el marco existente de buen gobierno corporativo en España, con la finalidad de mejorar la eficacia y responsabilidad en la gestión de las sociedades españolas y, al tiempo, situar los estándares nacionales al más alto nivel de cumplimiento comparado con los criterios y principios internacionales de buen gobierno.

Con esta finalidad, se creó una Comisión de Expertos con el objeto de remitir al Gobierno, a través del Ministerio de Economía y Competitividad y del Ministerio de Justicia, un estudio en el que se analizara el marco existente en España y se propusiera cuantas medidas permitieran mejorarlo, valorando, en particular, la potenciación del papel de las juntas de accionistas en el control de las políticas de retribución de los órganos de gestión y alta dirección de la sociedad.

Los resultados del citado estudio sirvieron de base para la promulgación de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, de reforma de la Ley de Sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo.

Esta Comisión de Expertos también apoyó y asesoró a la CNMV en el proceso de actualización de las recomendaciones del Código Unificado, en virtud de lo dispuesto en el artículo 5.7 de la Orden ECC/461/2013, de 13 de marzo⁶⁴.

Tras la finalización de estos trabajos, el Consejo de la CNMV aprobó, en febrero de 2015, el Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas, que sirve como referencia para la adopción de normas de buen gobierno, y sobre el que las sociedades han tenido que indicar el grado de seguimiento de sus recomendaciones cuando han elaborado los IAGC correspondientes al ejercicio 2015.

64 Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

Destacar que posteriormente, la CNMV ha publicado, en el mes de julio de 2016, un Guía Técnica que tiene por objeto contribuir a mejorar la calidad de las explicaciones y subsanar las deficiencias en la forma en que el principio “cumplir o explicar” se está aplicando en la práctica, proporcionando orientación a las sociedades cotizadas respecto a cómo deberían ser las explicaciones que aparezcan en sus IAGC en caso de no seguimiento de las recomendaciones del Código.

Con esta misma finalidad, la Comisión Europea elaboró su Recomendación de 9 de abril de 2014, sobre la calidad de la información presentada en relación con la gobernanza empresarial (“cumplir o explicar”). La referida Guía Técnica de buenas prácticas elaborada por la CNMV incorpora la Recomendación de la Comisión para reforzar su conocimiento por los consejos de administración, y también, dada su trascendencia práctica, por los accionistas y otras partes interesadas, e incentivar a las sociedades cotizadas para que preparen sus explicaciones con mayor calidad en caso de no seguimiento de alguna recomendación.

La Guía intenta promover un cambio en la manera en que las sociedades cotizadas y sus consejos de administración afrontan sus actuaciones en el ámbito del gobierno corporativo. En este sentido, la Guía propone que las explicaciones sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código no sea un ejercicio mecanicista ex post, es decir, en el momento de cumplimentar el apartado G del IAGC, sino una evaluación ex ante de las razones por las que la sociedad decide no seguir una o varias recomendaciones.

Seguimiento de las recomendaciones del Código de buen gobierno

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC del año 2015 sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código de buen gobierno ponen de manifiesto, entre otros, los siguientes aspectos:

- El grado de seguimiento del nuevo Código de buen gobierno es elevado para ser el primer año de aplicación. En promedio, las sociedades cotizadas de la muestra cumplen el 81,8% de las recomendaciones del Código (en 2014, el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones del Código Unificado fue del 85,4%) y, adicionalmente, de forma parcial otro 8,8% (6,3% en 2014). Por tanto, a nivel agregado las sociedades de la muestra no siguen, total ni parcialmente, el 9,4% de las recomendaciones.
- Un total de 37 compañías –27% del total– han seguido más del 90% de las recomendaciones del Código de buen gobierno, de las cuales dos⁶⁵ declaran cumplir el 100%. Por el contrario, dos entidades⁶⁶ registraron un grado de seguimiento inferior al 50%.
- Todas las sociedades cotizadas declaran cumplir la recomendación 28 – que cuando los consejeros manifiesten preocupación sobre alguna propuesta y no queden resueltas, se deje constancia de ellas en el acta – del Código de buen gobierno.

65 Bankia y Naturhouse

66 Alza Real Estate y Compañía General de Inversiones, SICAV

— Las recomendaciones que menos se siguen son las relativas a las nuevas prácticas que recomienda el Código de buen gobierno sobre transparencia informativa en la junta general. Así, la recomendación 6 – que se publiquen en la página web, con antelación suficiente, los informes sobre la independencia del auditor, el funcionamiento de las comisiones delegadas, las operaciones vinculadas y la política de responsabilidad social corporativa -, y la recomendación 7 – que se transmitan en directo las juntas generales -, tienen un grado de seguimiento del 39,4% y 31,4%, respectivamente. Porcentajes muy inferiores a la media que registra el Código de buen gobierno.

— En promedio, las sociedades cumplieron parcialmente el 8,8% de las recomendaciones del Código de buen gobierno. Las que presentan un mayor seguimiento parcial fueron: la recomendación 25 - dedicación de los consejeros - y la 6 -publicación en web de informes para la junta-, seguidas de forma parcial por el 42,3% y el 40,9% de las compañías, respectivamente.

Ambas recomendaciones incluyen varias prácticas de buen gobierno cuyo cumplimiento exige a las sociedades distinto nivel de esfuerzo. Este hecho puede explicar el alto porcentaje de seguimiento parcial.

— El grado de seguimiento de las prácticas que recomienda el Código de buen gobierno y que son totalmente nuevas respecto del Código Unificado, es del 70,5%, once puntos porcentuales menos que la media del conjunto del Código.

— Un total de 24 recomendaciones del Código Unificado se incorporaron al nuevo Código de buen gobierno sin modificaciones relevantes. El promedio de los porcentajes de seguimiento de estas recomendaciones se sitúa en el 89,9%, casi tres puntos porcentuales más que el registrado en 2014.

La recomendación cuyo seguimiento registra un mayor incremento es la 22 – que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, a dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad – que ha pasado de ser seguida por el 90,1% de las sociedades cotizadas en 2014, al 99,3% en 2015.

Seguimiento en el ejercicio 2015 de las recomendaciones del Código de buen gobierno agrupadas por categorías

A continuación se incluyen una serie de cuadros que reflejan el grado de seguimiento del Código de buen gobierno, agrupadas por categorías:

(a) Recomendaciones sobre aspectos generales (1 a 5):

El cuadro 30 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones sobre aspectos generales:

Seguimiento de las recomendaciones 1 a 5 del Código de buen gobierno CUADRO 30

| (% de sociedades) | Siguen | Siguen parcialmente | No siguen |
|--|--------|---------------------|-----------|
| Limitaciones estatutarias | 94,2 | 0,0 | 5,8 |
| Cotización de sociedades integradas en grupos | 50,0 | 0,0 | 50,0 |
| Información sobre el seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo | 71,5 | 12,4 | 16,1 |
| Política de comunicación y contactos | 61,3 | 26,3 | 12,4 |
| Ejercicio de la facultad delegada de emisión con exclusión del derecho de suscripción preferente | 82,5 | 9,5 | 8,0 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Un total de 8 sociedades no siguen la recomendación del Código de buen gobierno referente a que los estatutos no limiten el número máximo de votos que puede emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad.

En algunos casos, estas restricciones se deben a que las sociedades desarrollan su actividad en un sector regulado en el que la legislación sectorial ya establece este tipo de limitaciones. Otras argumentaron que estas restricciones suponen una medida de tutela de los accionistas minoritarios, que ven así protegida su inversión frente a eventuales operaciones contrarias al interés social.

- La recomendación 2 – que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión las respectivas áreas de actividad, sus eventuales relaciones de negocio y los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de intereses que puedan presentarse – no fue seguida en su totalidad por 5 de las 10 sociedades a las que resulta de aplicación (y por 3 de las 9 a las que resultaba de aplicación en 2014).

La mayoría de estas compañías explican que no existen relaciones de negocio entre la matriz y la sociedad dependiente, por lo que no se prevé en la práctica la existencia de conflictos de intereses.

- Gran parte de las sociedades que no siguen la recomendación referente a que se informe en la junta general de accionistas sobre el seguimiento del Código de buen gobierno, indican que están estudiando la adopción de esta práctica para el próximo ejercicio.

Otras explican que en el IAGC ya se indica el grado de seguimiento del Código y que los accionistas no han solicitado información adicional.

- La mayoría de las sociedades que no siguen la recomendación 4 – que las sociedades cuenten con una política pública de comunicación y contacto con los accionistas, inversores institucionales y asesores de voto – explican que no publican esta política a través de su página web, sino en el cauce general de comunicación con los accionistas.
- Un total de 24 sociedades cotizadas – 3 del Ibex- no siguen completamente la recomendación relativa a que los administradores realicen un uso limitado de la facultad delegada de emitir acciones o valores convertibles, con exclusión del derecho de suscripción preferente.

(b) Recomendaciones sobre la junta general de accionistas (6 a 11):

El cuadro 31 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 6 a 11 del Código de buen gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 6 a 11 del Código de buen gobierno CUADRO 31

| (% de sociedades) | Siguen | Siguen parcialmente | No siguen |
|---|--------|---------------------|-----------|
| Publicación en la web de informes para la junta | 39,4 | 40,9 | 19,7 |
| Transmisión en directo de la junta por la web | 31,4 | 0,0 | 68,6 |
| Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades | 97,8 | 2,2 | 0,0 |
| Publicación en la web de requisitos y procedimientos para asistir y ejercer el voto | 98,5 | 1,5 | 0,0 |
| Propuestas de accionistas para completar el orden del día o nuevas propuestas | 93,5 | 4,8 | 1,6 |
| Política de pago de primas de asistencia | 90,3 | 0,0 | 9,7 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Las cuatros sociedades que no siguen la recomendación 10 del Código de buen gobierno – propuestas de accionistas para completar el orden del día o nuevas propuestas– establecen un sistema de deducción diferente para la votación de acuerdos relativa a asuntos no comprendidos en el orden del día, que para las propuestas formuladas por el propio consejo de administración.

(c) Recomendaciones sobre el consejo de administración (12 a 64):

El cuadro 32 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 12 a 17 del Código de buen gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 12 a 17 del Código de buen gobierno CUADRO 32

| (% de sociedades) | Siguen | Siguen parcialmente | No siguen |
|---|--------|------------------------|-----------|
| Interés social | 99,3 | 0,0 | 0,7 |
| Tamaño adecuado | 94,2 | 0,0 | 5,8 |
| Política de selección de consejeros | 52,6 | 29,9 | 17,5 |
| Mayoría de dominicales e independientes | 94,2 | 4,4 | 1,5 |
| Proporción entre consejeros dominicales y otros no ejecutivos | 81,8 | 0,0 | 18,2 |
| Número de independientes | 72,3 | 0,0 | 27,7 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El porcentaje de sociedades que manifiestan cumplir con la recomendación 13 sobre tamaño adecuado del consejo ha pasado del 85,1% en 2014 al 94,2% en 2015. Las entidades que tienen un consejo sobredimensionado consideran que es el adecuado para que el mayor porcentaje de capital quede representado, de acuerdo con la estructura de su accionariado.

Otras sociedades argumentan que se adecúa al tamaño, complejidad y diversidad geográfica del grupo, así como a la variedad de sectores en los que desarrolla su actividad, su implantación internacional y a su relevancia económica y empresarial.

Las sociedades cuyo consejo no llega a cinco miembros, argumentan que el tamaño de la sociedad no requiere más consejeros para lograr un eficaz y participativo funcionamiento de dicho órgano de administración.

- El grado de seguimiento de la recomendación 14 – que el consejo de administración apruebe una política de selección de consejeros que promueva la diversidad de conocimientos, experiencias y género en su composición – es del 52,6%, veintinueve puntos porcentuales menos que la media del Código de buen gobierno.

Las sociedades que no siguen esta recomendación explican que no han aprobado una política de selección de consejeros, pero el consejo de administración y la comisión de nombramientos tienen en cuenta estos principios, en el momento de cubrir vacantes o de proponer el nombramiento o reelección de vocales del órgano de administración.

- Se ha incrementado en más de 10 puntos porcentuales el porcentaje de sociedades en las que la relación entre el número de consejeros dominicales y el de independientes refleja la estructura de capital y cuentan en el órgano de administración con, al menos, un tercio de consejeros independientes, en consonancia con el incremento de consejeros independientes.

El cuadro 33 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 18 a 24 del Código de buen gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 18 a 24 del Código de buen gobierno CUADRO 33

| (% de sociedades) | Siguen | Siguen parcialmente | No siguen |
|--|--------|---------------------|-----------|
| Información sobre consejeros | 76,6 | 21,9 | 1,5 |
| Explicación del nombramiento de dominicales por accionistas con participación inferior al 3% | 96,3 | 3,7 | 0,0 |
| Cese y dimisión | 97,1 | 1,9 | 1,0 |
| Cese de independientes | 98,5 | 0,0 | 1,5 |
| Información de supuestos que perjudican la reputación | 99,3 | 0,0 | 0,7 |
| Oposición de los consejeros | 99,1 | 0,9 | 0,0 |
| Explicación de razones del cese | 95,7 | 2,6 | 1,7 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Una de las recomendaciones, incluida en el Código Unificado e incorporada sin modificaciones al Código de buen gobierno, que ha registrado un mayor incremento en el grado de seguimiento es la referente a que se haga pública a través de la web información sobre sus consejeros, que ha pasado de ser seguida en el 68,8% en 2014, al 76,6% en 2015.

La información que menos publican las sociedades que no siguen la recomendación, es la referente a las demás actividades retribuidas que realizan los consejeros.

- El porcentaje medio de seguimiento de las recomendaciones referentes a la separación y dimisión de consejeros se ha incrementado en 6 puntos porcentuales, pasando del 91,5% en 2014, al 97,9% en 2015.

De estas recomendaciones, la práctica más adoptada en 2015 por las sociedades cotizadas es la referente al establecimiento de reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, a dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad.

El cuadro 34 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 25 a 28 del Código de buen gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 25 a 28 del Código de buen gobierno CUADRO 34

| (% de sociedades) | Siguen | Siguen parcialmente | No siguen |
|---|--------|---------------------|-----------|
| Dedicación de los consejeros | 51,8 | 42,3 | 5,9 |
| Frecuencia de las reuniones del consejo | 75,2 | 19,0 | 5,8 |
| Asistencia de los consejeros | 86,9 | 10,9 | 2,2 |
| Objeciones a las propuestas | 100 | 0,0 | 0,0 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 48,2% de las sociedades cotizadas no han establecido el número máximo de consejos de sociedades de los que puedan formar parte sus consejeros no ejecutivos. La explicación más frecuente que dan para no seguir esta recomendación, es que la comisión de nombramientos vela en todo momento por que los consejeros no ejecutivos dispongan de tiempo suficiente para el desarrollo de sus funciones.
- El 24,8% de los consejos de administración de las sociedades cotizadas se han reunido menos de 8 veces durante el ejercicio 2015.

El cuadro 35 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 29 a 32 del Código de buen gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 29 a 32 del Código de buen gobierno CUADRO 35

| (% de sociedades) | Siguen | Siguen parcialmente | No siguen |
|--|--------|---------------------|-----------|
| Asesoramiento a los consejeros | 99,3 | 0,0 | 0,7 |
| Programas de actualización de conocimientos | 92,6 | 0,0 | 7,4 |
| Claridad en el orden del día sobre puntos para decisión | 95,6 | 3,6 | 0,7 |
| Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros | 95,6 | 1,5 | 2,9 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 4,3% de las sociedades cotizadas no siguen íntegramente la práctica, recomendada por el Código, de que en el orden del día se indique con claridad aquellos puntos sobre los que el consejo de administración deberá adoptar una decisión o acuerdo.

Algunas de estas sociedades argumentan que al presidente se le aplican las mismas reglas que al resto de consejeros para someter a la aprobación del consejo decisiones o acuerdos que no figuraran en el orden del día.

El cuadro 36 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 33 a 38 del Código de buen gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 33 a 38 del Código de buen gobierno CUADRO 36

| (% de sociedades) | Siguen | Siguen parcialmente | No siguen |
|--|--------|---------------------|-----------|
| Funciones presidente | 92,7 | 5,1 | 2,2 |
| Facultades adicionales consejero coordinador | 59,3 | 30,9 | 9,9 |
| Secretario del consejo | 98,5 | 0,0 | 1,5 |
| Evaluación del consejo | 67,2 | 23,4 | 9,5 |
| Composición de la comisión ejecutiva | 50,0 | 35,7 | 14,3 |
| Conocimiento por el consejo de asuntos de la comisión delegada | 87,5 | 10,7 | 1,8 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 9,9% de las sociedades cotizadas en las que el cargo de presidente del consejo de administración lo ocupa un consejero ejecutivo no han considerado necesario otorgar al consejero coordinador independiente funciones adicionales a las establecidas por la Ley de Sociedades de Capital.

Otro 30,9% de los consejeros coordinadores sólo tienen atribuidas algunas de las facultades que señala la recomendación 34 del Código de buen gobierno. La función que menos se ha encomendado es la de mantener contactos con inversores y accionistas.

Estas sociedades entienden que el perfil eminentemente independiente y su conveniente falta de involucración en la dirección efectiva de la sociedad, hacen aconsejable que el contacto con inversores y accionistas lo realice otro órgano de la sociedad.

- La recomendación 37, relativa a la participación de las diferentes categorías de consejeros en la comisión ejecutiva, era una de las recomendaciones menos seguida del Código Unificado, y ahora, además, su grado de seguimiento se ha reducido en 4,8 puntos porcentuales.

La mayoría de las entidades que no siguen la recomendación entienden que la comisión ejecutiva es un órgano delegado netamente ejecutivo, por lo que en su composición se tiene muy presente el criterio de eficiencia y de conocimiento del funcionamiento interno de la entidad.

El cuadro 37 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 39 a 44 del Código de buen gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 39 a 44 del Código de buen gobierno CUADRO 37

| (% de sociedades) | Siguen | Siguen parcialmente | No siguen |
|---|--------|---------------------|-----------|
| Cualificación de los miembros del comité de auditoría | 83,2 | 14,6 | 2,2 |
| Auditoría interna | 75,9 | 10,2 | 13,9 |
| Información del responsable de auditoría interna | 86,2 | 3,3 | 10,6 |
| Funciones de la comisión de auditoría | 75,2 | 19,7 | 5,1 |
| Convocatoria de la comisión de auditoría a cualquier empleado | 98,5 | 0,0 | 1,5 |
| Informe previo de la comisión de auditoría al consejo | 95,4 | 1,8 | 2,8 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 24,1% de las sociedades cotizadas no disponen de una unidad que asuma la función de auditoría interna que vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno y que funcionalmente dependa del presidente no ejecutivo del consejo o del de la comisión de auditoría.
- El 24,8% de las comisiones de auditoría no tienen encomendadas todas las funciones adicionales que recomienda el Código de buen gobierno. Velar

por la independencia de la unidad que asume la función de auditoría interna, por no estar constituida como tal, y establecer un mecanismo que permita a los empleados comunicar irregularidades, son las funciones que menos desarrollan las comisiones de auditoría de las entidades cotizadas.

El cuadro 38 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 45 a 51 del Código de buen gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 45 a 51 del Código de buen gobierno CUADRO 38

| (% de sociedades) | Siguen | Siguen parcialmente | No siguen |
|---|--------|------------------------|-----------|
| Contenido de la política de control y gestión de riesgos | 91,2 | 4,4 | 4,4 |
| Existencia de la función de control y gestión de riesgos | 80,3 | 7,3 | 12,4 |
| Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones | 83,2 | 13,9 | 2,9 |
| Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas | 39,0 | 0,0 | 61,0 |
| Consulta de la comisión de nombramientos a los ejecutivos | 97,8 | 0,0 | 2,2 |
| Funciones de la comisión de retribuciones | 92,0 | 5,1 | 2,9 |
| Consulta de la comisión de retribuciones sobre los ejecutivos | 96,4 | 0,7 | 2,9 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 16,8% de las sociedades cotizadas no cuentan con una comisión de nombramientos y retribuciones en la que la mayoría de sus miembros sean consejeros independientes.
- El grado de seguimiento de la recomendación 49 – que la comisión de nombramientos consulte al presidente del consejo y al primer ejecutivo de la sociedad, y que cualquier consejero pueda solicitar de la comisión de nombramientos que tome en consideración potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero – se ha incrementado en 4,6 puntos porcentuales respecto a 2014.

El cuadro 39 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 52 a 55 del Código de buen gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 52 a 55 del Código de buen gobierno CUADRO 39

| (% de sociedades) | Siguen | Siguen parcialmente | No siguen |
|---|--------|------------------------|-----------|
| Composición y funciones de las comisiones de supervisión | 75,6 | 19,5 | 4,9 |
| Supervisión política responsabilidad social corporativa | 67,2 | 24,1 | 8,8 |
| Contenido mínimo política responsabilidad social corporativa | 65,0 | 13,9 | 21,2 |
| Información sobre responsabilidad social corporativa | 64,2 | 8,0 | 27,7 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Un total de 20 sociedades no siguieron la recomendación relativa a que las reglas de composición y funcionamiento de las comisiones de supervisión y control figuren en el reglamento del consejo de administración, y que sean consistentes con las aplicables a las comisiones legalmente obligatorias.

En general, estas comisiones no están formadas únicamente por consejeros externos.

- El 35,1% de las sociedades cotizadas entienden que la responsabilidad social corporativa está integrada en su estrategia general y en la gestión diaria de la compañía, por lo que todavía no han considerado necesario definir una política de responsabilidad social corporativa con la que se siga la recomendación 54.

El cuadro 40 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 56 a 64 del Código de buen gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 56 a 64 del Código de buen gobierno CUADRO 40

| (% de sociedades) | Siguen | Siguen parcialmente | No siguen |
|---|--------|---------------------|-----------|
| Retribución de los consejeros | 93,4 | 0,0 | 6,6 |
| Retribuciones variables solo a ejecutivos | 79,6 | 4,4 | 16,1 |
| Remuneración sobre resultados | 87,0 | 8,0 | 5,0 |
| Diferimiento de la retribución variable | 85,6 | 0,0 | 14,4 |
| Retribuciones variables tengan en cuenta las salvedades | 91,3 | 0,0 | 8,8 |
| Retribución variable en acciones | 55,4 | 9,5 | 35,1 |
| Periodos de diferimiento | 52,8 | 17,0 | 30,2 |
| Cláusulas de reembolso | 50,6 | 12,0 | 37,3 |
| Límites a las indemnizaciones | 71,2 | 15,4 | 13,5 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 79,6% de las sociedades cotizadas declaran que las remuneraciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad y al desempeño profesional, se circunscriben a los consejeros ejecutivos.

Pero en la práctica, el grado de seguimiento de esta recomendación es mayor, en cuanto que muchas sociedades en las que sus sistemas de remuneración no incluyen este concepto retributivo para ningún consejero, declaran que no siguen esta recomendación.

- Un total de 13 sociedades no siguen la recomendación relativa a que las políticas retributivas incorporen cautelas técnicas para asegurar que las remuneraciones variables guarden relación con el rendimiento profesional de sus beneficiarios.

En general, en estas sociedades los componentes variables no incluyen criterios no financieros que sean adecuados para la creación de valor a largo plazo.

- De las prácticas que recomienda el Código sobre la retribución de los consejeros, la menos seguida es que se incluya una cláusula en los acuerdos

contractuales, que permita a la sociedad reclamar el reembolso de los componentes variables cuando el pago no haya estado ajustado a las condiciones de rendimiento o cuando se haya abonado atendiendo a datos cuya inexactitud quede acreditada con posterioridad.

- El 28,8% de las sociedades cotizadas no han limitado los pagos por resolución del contrato a un importe equivalente a dos años de la retribución anual total. En general, estas sociedades explican que las indemnizaciones de los consejeros fueron establecidas hace tiempo, con carácter previo a la aprobación de las presentes recomendaciones del Código de buen gobierno.

Seguimiento de las recomendaciones del Código de buen gobierno por sectores de actividad

El cuadro 41 muestra el grado de seguimiento del Código de buen gobierno, agrupando las sociedades por grandes sectores de actividad:

| Grado de seguimiento por sectores | | | CUADRO 41 |
|-----------------------------------|--------|---------------------|-----------|
| (% de sociedades) | Siguen | Siguen parcialmente | No siguen |
| Energía y agua | 85,9 | 6,7 | 7,5 |
| Industria | 84,5 | 8,2 | 7,3 |
| Construcción e inmobiliario | 76,9 | 10,9 | 12,2 |
| Comercio y servicios | 81,0 | 9,3 | 9,7 |
| Sector financiero | 84,3 | 6,7 | 9,1 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Los sectores construcción e inmobiliario y comercio y servicios, tienen un grado seguimiento inferior a la media del Código de buen gobierno. Por el contrario, el sector energía y agua es el sector que mayor seguimiento registra, 4 puntos porcentuales superior a la media.
- En dos de los cinco sectores, las recomendaciones menos seguidas son las referentes a la transparencia informativa en la junta de accionistas. En otros dos sectores, construcción e inmobiliario y comercio y servicios, es la 48 – que las sociedades de elevada capitalización cuenten con una comisión de nombramientos y con una comisión de remuneraciones separada –.

La recomendación 62 – que se establezcan periodos de diferimiento sobre las acciones correspondientes a los sistemas retributivos– es la menos seguida por el sector energía y agua.

Seguimiento de las recomendaciones por grupos de capitalización

El cuadro 42 muestra el grado de seguimiento del Código de buen gobierno, agrupando las sociedades cotizadas por grupos de capitalización bursátil:

| Grado de seguimiento por grupo de capitalización | | | CUADRO 42 |
|--|--------|---------------------|-----------|
| (% de sociedades) | Siguen | Siguen parcialmente | No siguen |
| Ibex 35 | 88,4 | 6,3 | 5,3 |
| Más de 500 M. € | 82,5 | 9,5 | 8,0 |
| Menos de 500 M. € | 78,2 | 9,8 | 12,0 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En promedio, las sociedades del Ibex cumplen el 88,4% del Código de buen gobierno y, adicionalmente, de forma parcial otro 6,3% de las recomendaciones que les son aplicables. Por tanto, a nivel agregado, no siguen, ni siquiera de forma parcial, el 5,3% de las recomendaciones.
- Excepto una⁶⁷, todas las sociedades del Ibex siguen más del 75% de las recomendaciones del Código de buen gobierno que le son aplicables. Un total de 19 compañías (54,3% del total) siguen más del 90% del Código de buen gobierno.
- Un total de 20 recomendaciones eran seguidas por todas las compañías del Ibex.
- La recomendación 48 del Código de buen gobierno relativa a que se cuente con una comisión de nombramientos y una comisión de remuneraciones separadas, es la que registra un menor nivel de adopción por parte de las compañías del Ibex.
- Como en años anteriores, el grado de seguimiento del Código de buen gobierno está relacionado con la capitalización de las compañías cotizadas. El porcentaje de no seguimiento de las sociedades del Ibex representa menos de la mitad del registrado por las sociedades que no forman parte del índice.

Un tercio de las sociedades que tienen una capitalización inferior a 500 millones de euros no siguieron, ni siquiera parcialmente, más de 8 recomendaciones del Código.

Aplicación del principio “cumplir o explicar”

El artículo 540 de la LSC exige que las sociedades españolas cotizadas incluyan en sus IAGC información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, una explicación de la falta de seguimiento. Estas explicaciones deben contener la información necesaria para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgar los motivos que justifiquen su proceder, cuando se aparten de lo recomendado en el Código.

En el informe correspondiente al ejercicio 2008, la CNMV publicó por primera vez los resultados del análisis de una muestra de las explicaciones ofrecidas en

los IAGC por las sociedades españolas cotizadas, repitiéndose este análisis en los ejercicios posteriores. En 2015 este análisis se ha realizado para una muestra de 461 explicaciones⁶⁸ correspondientes a las diez recomendaciones del Código de buen gobierno con menor índice de seguimiento⁶⁹.

De esta muestra, en un total de 50 explicaciones (10,8%⁷⁰) se ha considerado que contenían errores de diversos tipos: la recomendación estaba siendo cumplida por la sociedad; no era bien interpretada; o no era de aplicación, por lo que no se requería ninguna explicación.

Las 411 explicaciones restantes, se han clasificado siguiendo los mismos criterios que los años anteriores:

- Redundantes: aquellas que reiteran el hecho del incumplimiento o sólo indican la existencia de una desviación respecto de la recomendación.
- Alternativas: no explican las causas y circunstancias específicas por las que se produce el no seguimiento, pero incluyen información adicional sobre procedimientos o actuaciones de la sociedad, que se pueden considerar alternativas a lo recomendado por el Código, porque persiguen el mismo fin.
- Generales: motivan, de forma genérica, un desacuerdo con la recomendación y no desarrollan una explicación específica para la sociedad en concreto.
- Transitorias: la sociedad declara el compromiso de adoptar las medidas necesarias para cumplir la recomendación en el futuro.
- Específicas: informan sobre una situación concreta de la sociedad y explican los motivos por los que esta circunstancia les impide seguir la recomendación.

68 La muestra seleccionada para los IAGC de 2013 estaba compuesta por 367 explicaciones y la de 2014 por 328.

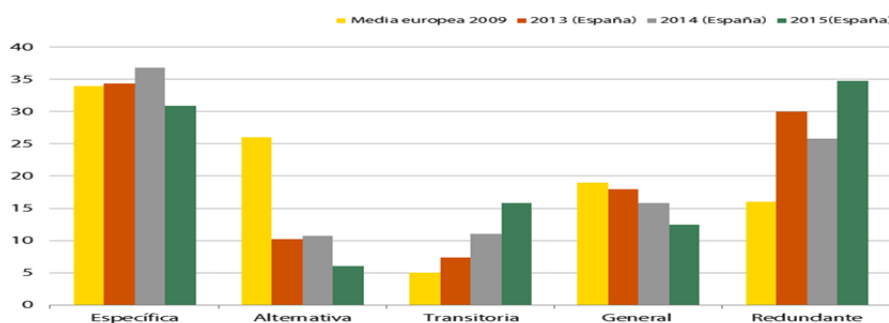
69 Recomendaciones: 6 (publicación en web de informes para la junta), 7 (transmisión en directo de la junta por la web), 16 (proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos), 17 (número suficiente consejeros independientes), 48 (comisión de nombramientos y de retribuciones separadas), 54 (contenido mínimo política RSC), 55 (información sobre RSC en informe gestión o informe especial), 61 (porcentaje relevante remuneración variable de los ejecutivos en acciones o instrumentos financieros), 62 (límites a la transmisión de las acciones o ejercicio opciones ligadas a la remuneración) y 63 (existencia cláusulas claw-back).

70 En el análisis del año 2013 el porcentaje de errores era del 12% y en 2014 del 11,3%.

El gráfico 24 muestra la evolución de los resultados históricos⁷¹ obtenidos del análisis de las explicaciones realizado sobre los IAGC de los últimos tres ejercicios, así como la media europea de 2009:

Clasificación de las explicaciones: ejercicio 2013 - 2015

GRÁFICO 24



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En 2015 se produjo un descenso de las explicaciones calificadas como generales, pero un aumento de las redundantes. En conjunto, han aumentado en más de 5 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior (volviendo a niveles similares al ejercicio 2013).

Las explicaciones redundantes han sido frecuentes en la recomendación 6 del Código, relativa a la publicación en la página web de las sociedades de determinados informes. Muchas sociedades se han limitado a señalar cuáles de los informes detallados en la recomendación publican y cuáles no, sin aportar ninguna información adicional que permita conocer por qué la sociedad no publica todos ellos. También ha habido explicaciones redundantes en la recomendación 63, relativa a la existencia de cláusulas claw-back, en la que muchas sociedades se limitan a indicar que la sociedad no cuenta con este tipo de cláusulas en sus acuerdos contractuales.

- Las explicaciones transitorias aumentaron en casi 5 puntos porcentuales. Muchas de ellas argumentan que, debido a que se trata de recomendaciones nuevas introducidas por vez primera en el Código de buen gobierno, en el ejercicio 2015 no se cumplieron, pero que adoptarán las medidas necesarias para hacerlo en 2016.
- Por último, se produce un descenso respecto al ejercicio anterior de las explicaciones calificadas como específicas y alternativas.
- En cuanto a las sociedades del Ibex35, el conjunto formado por redundantes y generales representa un porcentaje superior al del conjunto de sociedades. Además, continúa la tendencia creciente, observada en los últimos ejercicios en las sociedades del Ibex, de aumento de este tipo de explicaciones consideradas en su conjunto.

⁷¹ Es importante tener en cuenta a la hora de analizar los datos de forma comparada con ejercicios anteriores, que dentro de la muestra de 10 explicaciones analizadas en 2015, todas ellas son nuevas (ocho) o han sufrido modificaciones en su contenido (dos) respecto al anterior Código Unificado de buen gobierno.

CNMV

Informe de Gobierno
Corporativo de las
entidades emisoras
de valores admitidos a
negociación en mercados
secundarios oficiales
Ejercicio 2015

Entre las otras tres categorías de explicaciones, las calificadas como específicas muestran una presencia menor que en el conjunto de sociedades, mientras que las alternativas y transitorias son más habituales. Se aprecia por ello la necesidad de que los emisores sean conscientes de las servidumbres del principio “cumplir o explicar” y mejoren sustancialmente en el ejercicio siguiente la calidad de sus explicaciones que ofrecen a los inversores en sus IAGC, en aquellos casos de no seguimiento de una recomendación determinada, utilizando para ello la Guía Técnica de buenas prácticas de dicho principio, que la CNMV ha publicado en el mes de julio de 2016.

II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación

Introducción

La disposición adicional séptima del texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, establece la obligación de publicar un informe anual de gobierno corporativo por aquellas entidades emisoras de otros instrumentos financieros, distintos de las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

En 2015, 25 emisores de valores distintos a las acciones estaban obligados a publicar un IAGC, cuyo contenido y estructura viene determinado por la Orden⁷² ECC/461/2013, de 20 de marzo, mientras que el modelo a utilizar para publicar el informe anual de gobierno corporativo está definido en la Circular⁷³ 7/2015, de 22 de junio de la CNMV, que exige un grado de detalle inferior al establecido para las sociedades anónimas, cuyas acciones están cotizadas.

Al igual que en años anteriores, destaca el predominio de las entidades financieras, que representan el 76% de la muestra. De las 25 entidades, el 56% son bancos, y el 20% son cooperativas de crédito. Los seis emisores restantes (24%) incluyen 3 entidades concesionarias de autopistas, dos compañías del sector de energía y agua, y una que desarrolla actividad comercial.

72 Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

73 Circular 7/2015, de 22 de diciembre, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, por la que se modifica la Circular 5/2013, de 12 de junio, que establece los modelos de informe anual de gobierno corporativo de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores y la Circular 4/2013, de 12 de junio, que establece los modelos de informe anual de remuneraciones de los consejeros de sociedades anónimas cotizadas y de los miembros del consejo de administración y de la comisión de control de las cajas de ahorros que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

Estructura de la propiedad y órganos de administración

Estructura de la propiedad

En 2015, al igual que en años anteriores, no se han producido variaciones significativas en la estructura accionarial, siendo los aspectos más destacados los siguientes:

- En 11 sociedades anónimas –58% del total– las participaciones significativas suman el 100% del capital, y en las 8 compañías restantes, dicho porcentaje oscila entre el 71,6% y el 99,8%.

En 7 de las 19 entidades de crédito de la muestra, las participaciones significativas suman el 100% del capital. En 3 bancos un único accionista tiene el control del 100% del capital.

El Fondo de Reestructuración Bancaria es el accionista de control en 2 entidades financieras, una menos que en 2014, debido a la desinversión realizada en una entidad⁷⁴ en 2015. En un único banco⁷⁵ la participación del mayor accionista no supera el 35%.

En 11 de las 19 sociedades anónimas que componen la muestra, una entidad financiera es el accionista más significativo.

Una entidad perteneciente al sector de energía y agua⁷⁶ de la muestra declara que un Ente Público es su accionista de control (82,4%).

En las 3 sociedades concesionarias de autopistas, las participaciones significativas suman el 100% del capital, y en dos de éstas, el accionista que tiene el control del 100% del capital es el mismo.

- Únicamente una de las cinco cooperativas de crédito de la muestra, declara que un socio controla un porcentaje significativo del capital (14,8%).

En 14 sociedades (56% del total), tres más que en 2014, existen restricciones al ejercicio de los derechos de voto.

74 Catalunya Bank

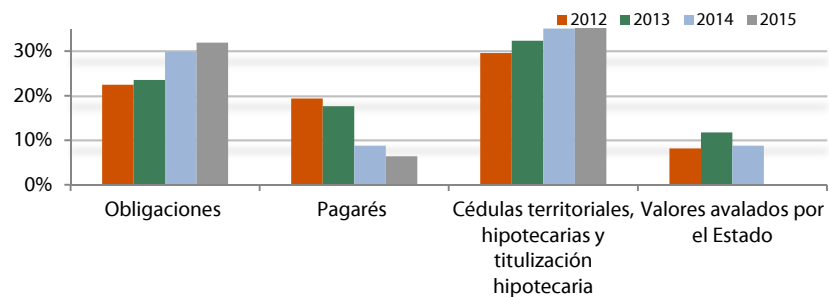
75 Banca March

76 Canal de Isabel II Gestión

Valores emitidos

El gráfico 25 muestra la evolución de los tipos de valores cotizados vivos más representativos, distintos de las acciones, emitidos por las 25 entidades que componen la muestra:

Tipos de valores emitidos GRAFICO 25



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Un total de 12 entidades (48%) han emitido algún valor de renta fija a lo largo del 2015, siendo la emisión de cédulas hipotecarias el instrumento más utilizado por estas sociedades.
- Del saldo vivo de deuda emitida, la principal fuente de financiación es la proveniente de cédulas hipotecarias (34%); este tipo de emisión ha experimentado un incremento de 5,9 puntos porcentuales. Las obligaciones, que representan un 31,9% del total, son en este año la segunda fuente de financiación más utilizada, mientras que los bonos se sitúan como tercera fuente (8,5%).
- En el año 2015, ninguna de estas sociedades tenía emitida deuda con el aval del Estado, cuando en 2014 había 5 sociedades que tenían emitida deuda de este tipo.
- Las 3 sociedades concesionarias de autopistas utilizan como fuente de financiación la emisión de obligaciones simples. Solo una de ellas ha emitido deuda en 2015.
- Las dos entidades pertenecientes al sector de energía y agua de la muestra se financian mediante la emisión de obligaciones simples.
- La financiación a través de cédulas territoriales e hipotecarias, se incrementa en 11,7 puntos porcentuales respecto al año anterior.
- La única cooperativa industrial que queda en la muestra se financia exclusivamente mediante aportaciones financieras subordinadas por parte de sus socios cooperativistas.

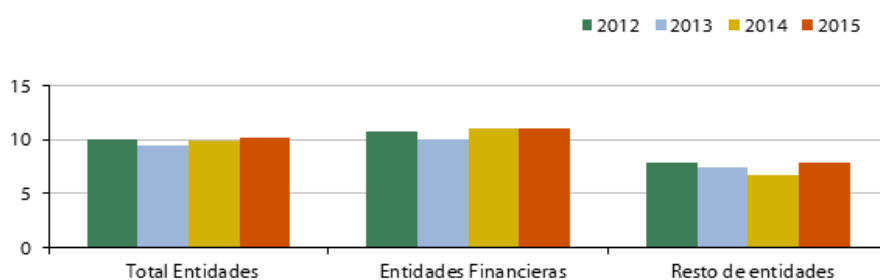
Tamaño del consejo

Los órganos de administración de los emisores analizados están formados, a cierre de ejercicio 2015, por un total de 256 consejeros (287 en 2014), lo que supone un descenso de un 10,8% respecto al año anterior. Una entidad del sector de energía y agua⁷⁷ ha aumentado el consejo en un 133%, mientras que una entidad financiera⁷⁸ lo ha reducido un 11,8%.

El gráfico 26 muestra la evolución del tamaño del consejo, distinguiendo entre entidades financieras y el resto de compañías:

Tamaño medio del órgano de administración

GRÁFICO 26



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En 2015 continúa la tendencia creciente iniciada en el año anterior, y el tamaño medio del consejo se sitúa en 10,2 miembros. En promedio, las entidades financieras tienen consejos de 11 miembros y las no financieras tienen consejos de 7,8 miembros.

En el cuadro 43 se agrupan las sociedades según el tamaño del órgano de administración:

Distribución de entidades según tamaño del consejo *

CUADRO 43

| | Entre 5 y 10 miembros | | | | Entre 11 y 15 miembros | | | | Más de 15 miembros | | | |
|--------------------------|-----------------------|-------------|-------------|-------------|------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------------|------------|------------|------------|
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Entidades financieras | 13 | 12 | 7 | 8 | 13 | 10 | 13 | 10 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Entidades no financieras | 6 | 5 | 6 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 19 | 17 | 13 | 12 | 16 | 12 | 15 | 12 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| % | 52,8 | 56,7 | 44,8 | 48,0 | 44,4 | 40,0 | 51,7 | 48,0 | 2,8 | 3,3 | 3,5 | 4,0 |

(*) En el grupo "Entre 5 y 10 miembros" se han incluido dos sociedades⁷⁹ que tienen menos de 5 miembros.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

77 Canal de Isabel II Gestión

78 Critería Caixa

79 Autovía de los Viñedos y Minicentrales Dos.

Un total de 22 entidades (88%) mantienen el número de miembros del consejo dentro de los rangos recomendados por el Código (entre 5 y 15 miembros), lo que supone una mejora respecto a lo registrado en los últimos años. El consejo de una concesionaria de autopistas únicamente cuenta con 4 consejeros, y el de una compañía perteneciente al sector de energía cuenta con 3 consejeros. Por otro lado, una entidad financiera de la muestra es la única entidad que cuenta con más de 15 miembros en su consejo.

En 6 entidades (3 menos que el año anterior) los administradores no ocupan otro cargo de consejero o alto directivo en alguna compañía del grupo.

En 10 entidades (40,0% del total) el secretario del consejo ostenta la condición de consejero o administrador.

Los estatutos o reglamentos del consejo de 21 sociedades, una más que en 2014, establecen un mandato limitado para los consejeros.

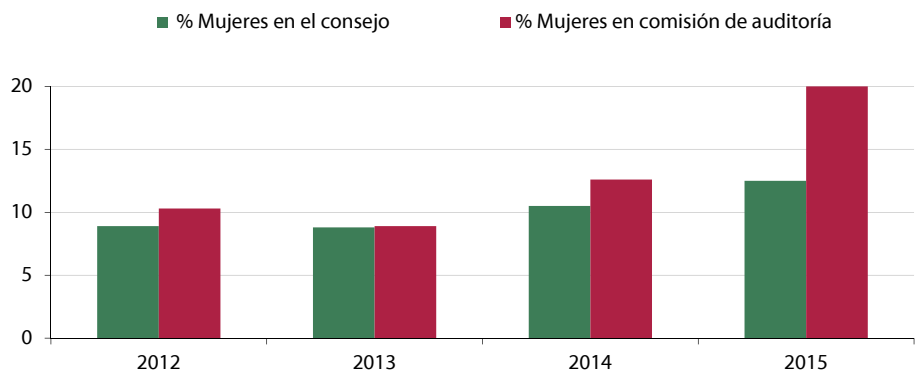
Diversidad de género

Uno de los objetivos prioritarios del marco regulatorio del gobierno corporativo es mejorar la presencia de mujeres en los consejos de administración. En 2015, tal y como refleja el siguiente gráfico, se observa una sensible mejora.

En el gráfico 27 se muestra la evolución de la presencia femenina en los consejos y comisión de auditoría en los últimos 4 años:

Porcentaje de mujeres sobre el total de consejeros

GRÁFICO 27



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

La presencia femenina en los consejos de administración se sitúa, en promedio, en el 12,5% frente al 10,5% registrado en 2014.

Este aumento se justifica, básicamente, por una entidad financiera⁸⁰ que no contaba con mujeres en el consejo en 2014 y ha nombrado 2 consejeras en 2015.

Al igual que en años anteriores, una cooperativa comercial cuenta con el porcentaje más elevado de mujeres en el consejo de las sociedades de la muestra alcanzado el 58,3% en 2015 frente al 50% que tenía en 2014.

También destacan una entidad financiera con un 33,3%, una concesionaria de autopistas y otra entidad financiera con un 25% cada una, y 9 entidades financieras con un porcentaje de mujeres en el consejo situado entre el 12% y el 25%. Ninguna entidad de la muestra ha reducido la presencia de mujeres en el consejo.

Un total de 9 sociedades (30%) no cuentan con presencia femenina en su consejo de administración.

Comisiones delegadas

Comisión de auditoría

- Las comisiones de auditoría están formadas, en promedio, por 3,6 miembros.
- En 14 sociedades, 17 mujeres forman parte del comité de auditoría, cinco más que en 2014. Además, 9 de ellas ocupan el cargo de presidente.
- El 44% de las sociedades de la muestra (65% en 2014) no cuentan con mujeres en el comité de auditoría.
- A lo largo de 2015, las reuniones mantenidas por el comité de auditoría se sitúan, en promedio, en 6,5 (5,3 en 2014) y la moda estadística, que se repite en 4 sociedades, es de 5 reuniones, lo que supone una sensible mejora respecto al 2014. Cabe destacar que en 8 entidades financieras el comité de auditoría se reunió en más de 10 ocasiones.

Comisión de nombramientos y retribuciones

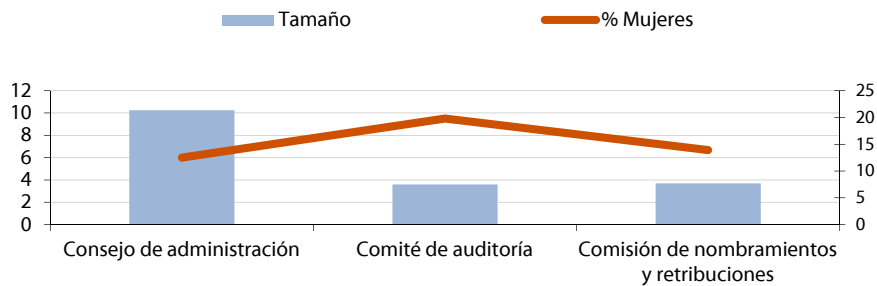
- En 2015, un total de 22 sociedades, una más que en 2014, tienen constituida una comisión de nombramientos y retribuciones, siendo su tamaño medio de 3,7 consejeros.
- Un total de 8 sociedades, tres más que en 2014, cuentan con presencia femenina en dicha comisión. Este aumento viene motivado por la incorporación, en cuatro entidades financieras, de una mujer a la comisión de cada entidad, una de las cuales ya contaba con presencia femenina en dicha comisión. Además, 4 mujeres ocupan el cargo de presidente en la comisión de nombramientos y retribuciones.

Comisión ejecutiva

- Un total de 11 entidades, una menos que en 2014, cuentan con una comisión ejecutiva que está formada, en promedio, por 5,6 miembros. La moda estadística, que se repite en 4 compañías, es de 7 miembros.
- Únicamente tres compañías tienen mujeres en esta comisión, las mismas que en 2014, y solo en una de ellas el cargo de presidente recae en una mujer.

En el gráfico 28 se muestra el tamaño medio y el porcentaje de mujeres, distinguiendo entre consejo de administración, comité de auditoría y comisión de nombramientos y retribuciones:

Tamaño medio y presencia mujeres en los órganos de administración GRÁFICO 28



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Remuneraciones y operaciones vinculadas

Remuneraciones del consejo

Los emisores de otros instrumentos financieros cotizados distintos de las acciones no están obligados a difundir un informe anual sobre las remuneraciones de sus consejeros. La información agregada que se presenta a continuación se ha obtenido del capítulo sobre remuneraciones del IAGC, que incluye un desglose de los importes devengados por el consejo durante el ejercicio 2015, diferenciando aquellas que provienen del propio emisor de otras generadas en sociedades de su grupo.

En el cuadro 44 se muestran los principales datos sobre las remuneraciones medias de los emisores:

| | Remuneraciones del consejo | | | | | | | | | | | | CUADRO 44 | | | |
|---|----------------------------|---------|---------|---------|--------------------------|-------|------|------|-------|-------|---------|---------|-----------|--|--|--|
| | Entidades financieras | | | | Entidades no financieras | | | | TOTAL | | | | | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | | | | |
| Retribución del consejo (nº sociedades) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sin retribución según su IAGC | 2 | - | - | - | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | | | | |
| Con retribución menor a 500 mil € | 7 | 7 | 6 | 6 | 5 | 3 | 5 | 4 | 12 | 10 | 11 | 10 | | | | |
| Entre 500 mil € y 1 millón de € | 6 | 8 | 4 | 2 | 2 | 1 | 1 | - | 8 | 9 | 5 | 2 | | | | |
| Entre 1 y 2 millones de € | 7 | 5 | 6 | 6 | - | - | - | - | 7 | 5 | 6 | 6 | | | | |
| Más de 2 millones de € | 5 | 3 | 5 | 5 | - | - | - | - | 5 | 3 | 5 | 5 | | | | |
| Importe de la retribución (miles de €) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Promedio por consejo | 1.112,8 | 1.242,1 | 1.818,1 | 1.856,2 | 229,1 | 139,0 | 99,1 | 17,5 | 891,9 | 984,7 | 1.343,8 | 1.419,9 | | | | |
| Promedio por consejero | 104,0 | 123,7 | 163,8 | 168,70 | 29,0 | 18,7 | 14,6 | 2,2 | 89,2 | 104,4 | 135,7 | 138,2 | | | | |
| Origen de la retribución (% s/Total) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| La propia entidad | 76,5 | 61,2 | 73,5 | 76,2 | 89,5 | 58,2 | 46,8 | 96,2 | 77,4 | 61,1 | 72,9 | 76,2 | | | | |
| Otras entidades del grupo | 23,5 | 38,8 | 26,5 | 23,8 | 10,5 | 41,8 | 53,2 | 3,8 | 22,6 | 38,9 | 27,1 | 23,8 | | | | |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En el año 2015, la retribución media devengada por consejo ascendió a 1.419,9 miles de euros, un 5,66% superior que en 2014.
- El promedio por consejero (138,2 miles de euros) aumentó un 1,84% respecto al año anterior.

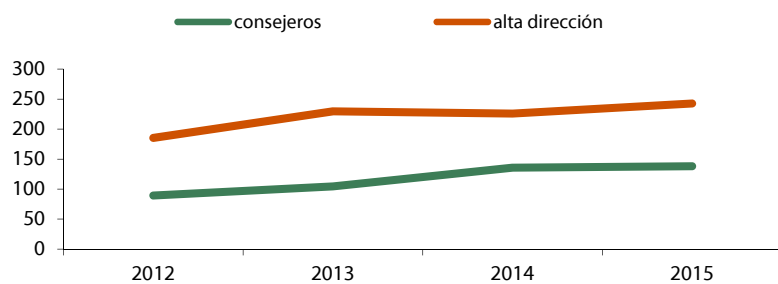
- En cuanto al consejo cabe destacar que 5 sociedades (20% del total) han reducido la retribución y 14 sociedades (56% del total) la han aumentado.
- Las retribuciones medias devengadas por los consejos de las entidades financieras (1.856,2 miles de euros) se mantienen por encima de las devengadas por los consejos del resto de compañías de la muestra –17,5 miles de euros–. El promedio por consejo de las entidades financieras ha aumentado un 2,1%, mientras que para las entidades no financieras se ha reducido un 82,3% respecto al 2014. Este descenso se justifica, fundamentalmente, por la salida de la muestra de una compañía del sector de energía y agua⁸¹, que en el año anterior tenía la mayor retribución del consejo entre las entidades no financieras.

Remuneraciones de la alta dirección

- Un total de 3 entidades, el mismo número de entidades que en 2014, declaran que ninguno de sus empleados ocupa cargos de alta dirección. El número medio de miembros de la alta dirección en las 22 entidades restantes es de 7 (7,7 en 2014), si bien la muestra presenta una gran dispersión.
- La retribución media anual por directivo se sitúa en 242.813 euros, lo que representa un aumento del 7,5% respecto a 2014.

En el gráfico 29 se muestra la evolución de la remuneración media percibida por consejero y por directivo:

Remuneración media de la alta dirección vs consejeros (miles de euros) GRÁFICO 29



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- La remuneración de los altos directivos de las entidades financieras representa el 94,5% del total de la muestra.
- En 2015, 11 entidades aumentan la remuneración de los altos directivos, destacando una entidad financiera,⁸² que la ha aumentado un 33,9%.
- Por otro lado, cabe resaltar que 7 compañías reducen la retribución de la alta dirección, destacando dos entidades financieras que la reducen un 62,7% y 31,5%, respectivamente.

81 Hidroeléctrica del Cantábrico

82 Deutsche Bank S.A.E

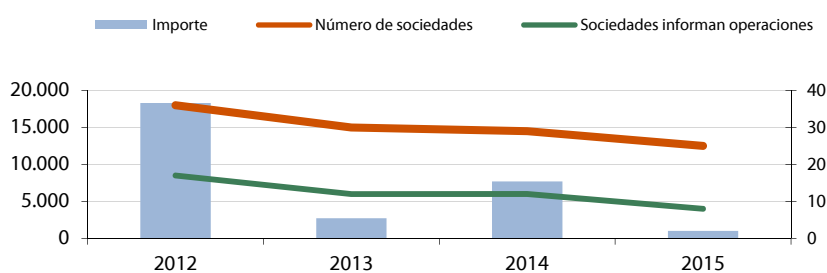
Operaciones vinculadas

Las compañías señalan, al igual que en años anteriores, que las transacciones con partes vinculadas, en su mayor parte, se han realizado en condiciones de mercado y corresponden al tráfico ordinario.

En el gráfico 30 se incluye la evolución, para el periodo 2012-2015, de los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos declarados en los IAGC:

Operaciones con accionistas significativos (miles de euros)

GRÁFICO 30



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El importe agregado de las operaciones vinculadas con accionistas significativos se situó en 1.017 millones de euros, que representa un decremento del 86,8% respecto a la cifra declarada el año anterior. Este descenso se debe, fundamentalmente, a la salida de la muestra de dos entidades⁸³ cuyas operaciones con accionistas declaradas en el año anterior supusieron el 36,9% del total de operaciones de 2014; también se debe a una entidad financiera⁸⁴ que en 2014 registró operaciones de recepción de préstamos y que en 2015 no ha realizado tales operaciones.

Un total de 17 compañías – 68% de la muestra –, mismo número que en 2014, no han comunicado ninguna operación significativa o relevante realizada con sus accionistas.

Únicamente 5 emisores, las mismas entidades que en el año 2014, informan sobre operaciones vinculadas realizadas con los consejeros o directivos y su volumen es poco relevante.

En relación a las operaciones no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo, en 2015 se registra un descenso del 34,3% respecto al año anterior debido, básicamente, al descenso de operaciones vinculadas declaradas por una entidad financiera⁸⁵ de la muestra, cuyas operaciones vinculadas declaradas han descendido en un 29,9%, y que en el año 2015 representan el 71,5% del total.

83 Hidroeléctrica del Cantábrico, Vidacaixa

84 Critería Caixa

85 Critería Caixaholding

Control de riesgos

Los emisores deben describir en su IAGC la política de gestión de riesgos y los sistemas de control interno establecidos. A continuación se resumen los aspectos más destacados sobre el control de riesgos que las sociedades incorporan en sus IAGC.

Riesgos identificados

Con carácter general, las entidades identifican los distintos tipos de riesgos a los que se enfrentan en el ejercicio de su actividad, clasificándolos en cuatro grandes tipologías: financieros, operacionales, regulatorios y medioambientales.

- En su mayoría, las entidades financieras señalan una mejora de los indicadores económicos que se habían deteriorado durante los últimos años, destacando la reducción de la morosidad, la mejora de la solvencia, y la reactivación del crédito, si bien toman una actitud conservadora en cuanto al riesgo. También destacan como factor de riesgo para la actividad crediticia el reducido nivel de los tipos de interés. Algunas entidades señalan su exposición al riesgo de deterioro del valor de sus activos inmobiliarios y al riesgo derivado de litigios judiciales, tanto por las pérdidas que pueden ocasionar como por el riesgo a un deterioro de la reputación de las entidades.
- Al igual que en años anteriores, las entidades de crédito identifican el riesgo de crédito, liquidez, operacional y regulatorio como algunos de los más importantes a los que se enfrentan en su gestión.
- Las compañías constructoras de autovías y autopistas indican que para valorar la oportunidad de realizar futuras inversiones en la mejora de las infraestructuras se han utilizado previsiones de tráfico muy conservadoras puesto que, al igual que en años anteriores, los riesgos más significativos de su negocio son la madurez de las concesiones, la disminución de usuarios y las dificultades de refinanciación.
- Una cooperativa dedicada a la distribución indica como riesgos más significativos la disminución del consumo, la concentración de operadores y una creciente presión por el precio. Señala el riesgo reputacional derivado de la crisis de las aportaciones financieras subordinadas (AFSE) y su judicialización, que considera mitigado tras un proceso de canje voluntario con las partes afectadas.
- La compañía del sector eléctrico destaca que en 2015 persisten los riesgos por los cambios regulatorios realizados en años anteriores y que podría afectar a la financiación de la compañía, la cual está analizando nuevas vías de refinanciación. También destaca los riesgos relacionados

con la regulación del mercado de energía en España y Portugal y la incertidumbre sobre la evolución de la demanda.

- La compañía dedicada a la distribución de agua señala como principales riesgos el operativo relacionado con el cumplimiento normativo y contractual y el relativo a la información interna y externa de la compañía que puede acarrear deterioro reputacional en caso de incumplimiento.

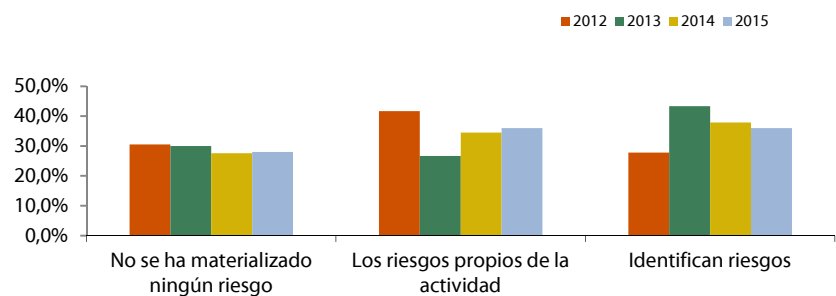
Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos que se han podido materializar durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado correctamente los sistemas de control establecidos.

El gráfico 31 muestra, en porcentaje sobre el total de entidades de la muestra, la información que han incluido en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados en el periodo 2012-2015:

Agrupación de sociedades por riesgos materializados

GRÁFICO 31



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En 2015, teniendo en cuenta el descenso del número de entidades emisoras de la muestra, se estabiliza el número de sociedades que indican que no se ha materializado ningún riesgo. Hay un ligero aumento de emisores que señalan que se han materializado los riesgos propios de la actividad o que sus sistemas internos han funcionado correctamente para controlarlos y gestionarlos y un ligero descenso de los que identifican riesgos materializados, siguiendo la tendencia de años anteriores. Entre los riesgos que las sociedades declaran como materializados destacan:

- Riesgo de crédito por una alta morosidad, si bien la morosidad se ha reducido en 2015.
- Riesgo de liquidez motivado por las dificultades para acceder a fuentes de financiación.
- Riesgo de tipo de interés, por el reducido nivel de tipos de interés, que afectan a la actividad crediticia.
- Riesgo reputacional por la publicidad negativa relacionada con las entidades financieras.

- Aumento de litigios, principalmente derivados de reclamaciones sobre instrumentos híbridos y deuda subordinada.
- Presión regulatoria por los requisitos de capitalización.
- Pérdidas por deterioro de los activos financieros registrados en los estados financieros.
- Anulación de cláusulas suelo y litigios derivados de la aplicación de estas cláusulas.
- Concentración actividad en un mismo sector o zona geográfica.
- Deterioro de la cartera crediticia.
- Riesgos regulatorios relacionados con las sucesivas modificaciones legislativas, especialmente en la actividad crediticia y de suministros de agua y energía.
- Dificultades específicas en el canal de hipermercados y creciente presión en los precios.
- Incertidumbre de la demanda, especialmente en los canales de distribución comercial y de demanda energética.

Planes de respuesta y supervisión

A continuación se describen los aspectos más relevantes informados por las sociedades en relación a los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos:

- La mayoría de las entidades financieras informan de que han potenciado la cultura de riesgos en toda la organización, y que cuentan con un plan de control de riesgos formado por tres líneas de defensa, con un primer control en las unidades de operaciones, un control desde las áreas de dirección, y por último el control desde la auditoría interna.
- Las entidades financieras indican que tienen implementados sistemas de medición sobre sus principales magnitudes de riesgo que afectan a su actividad, como son el crédito, solvencia, o morosidad. Mencionan que tienen definido un marco de apetito por el riesgo, y que cuentan con sistemas de alertas para detectar si una magnitud se acerca o sobrepasa un límite considerado como aceptable. La mayoría de entidades mencionan que han tomado una actitud más conservadora respecto al riesgo dotando provisiones suficientes, y que tienen establecidos protocolos y planes de recuperación en caso de que se materialicen los riesgos.
- Las concesionarias de autopistas indican que todas las previsiones de tráfico han sido realizadas en base a una postura conservadora y futuras inversiones destinadas a la mejora de la infraestructura. Una de estas, señala que la junta de comunidades de una Comunidad Autónoma asumiría una responsabilidad patrimonial, en caso de terminación anticipada del contrato de concesión por motivos distintos al cumplimiento del Plan Económico de Licitación
- Una cooperativa dedicada a la distribución y una entidad dedicada a la distribución de agua señalan la integración del mapa de riesgos, el

establecimiento del marco de apetito por el riesgo, el seguimiento de indicadores clave, y la definición de protocolos y planes de contingencia, como principales puntos de sus programas de supervisión y respuesta.

Órganos de control

Al igual que en años anteriores, la mayoría de las compañías analizadas señalan que el comité de auditoría es el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control de riesgos, con arreglo a las políticas aprobadas por el consejo de administración. Una compañía eléctrica manifiesta que la alta dirección es la encargada de gestionar los dispositivos de control del riesgo. La mayoría de entidades de crédito tienen constituidas comisiones específicas de riesgos, como son por ejemplo una comisión de activos y pasivos, comisión de solvencia o comisión de riesgo operacional.

III. Panorama internacional

Panorama internacional

Modificación de la Directiva de derechos de accionistas

El 9 de abril de 2014, el Parlamento Europeo publicó⁸⁶ una propuesta de directiva por la que se modifica la Directiva 2007/36/CE en lo que respecta al fomento de la implicación a largo plazo de los accionistas y la Directiva 2013/34/UE en lo que respecta a determinados elementos de la declaración sobre gobernanza empresarial.

La propuesta de directiva se articula en cinco grandes apartados: (i) mejorar la implicación de los inversores institucionales y los gestores de activos; (ii) reforzar la vinculación entre la remuneración y el desempeño de los consejeros; (iii) aumentar la capacidad de los accionistas para supervisar las transacciones con partes vinculadas; (iv) aumentar la transparencia de la labor de los asesores de voto; y (v) facilitar el ejercicio de los derechos derivados de las inversiones en valores.

La directiva, que en origen se esperaba estuviese aprobada a principios de 2016, se encuentra aún en fase de negociación entre la Comisión Europea, el Parlamento y Consejo. A la fecha actual no podemos estimar una fecha para su aprobación.

G20/OCDE Principios de gobierno corporativo

En septiembre de 2015, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) presentó la revisión de los principios de gobierno corporativo, con la cooperación del G20⁸⁷. El documento final fue avalado por los ministros de finanzas del G20 en su reunión celebrada en Ankara, Turquía y posteriormente ratificado por los Jefes de Gobierno del G20 en noviembre de 2015 en Antalya.

Este documento es el fruto de una profunda revisión de los principios de gobierno corporativo de la OCDE que comenzó en 2014.

Los principios de gobierno corporativo de la OCDE fueron aprobados en 1999 y posteriormente revisados en 2004. Desde sus inicios, se han convertido en un instrumento público de principios generales destinado a ayudar a los gobiernos y a los reguladores a evaluar y mejorar el marco legal, regulatorio e institucional del gobierno corporativo. Además, sirven de guía para las bolsas de valores, inversores, compañías y otros participantes en el mercado, que jueguen un papel en el proceso del desarrollo de un buen gobierno corporativo. El objetivo de los principios es contribuir a la eficiencia

86 <http://ec.europa.eu/transparency/regdoc/rep/1/2014/ES/1-2014-213-ES-F1-1.Pdf>

87 <http://www.oecd.org/corporate/principles-corporate-governance.htm>

económica, al crecimiento sostenido y a la estabilidad financiera.

Esta versión revisada de los principios mantiene muchas de las recomendaciones de las versiones anteriores dando continuidad a los componentes esenciales para un marco de gobierno corporativo esencial. También incluyen nuevos asuntos y hace gran énfasis u ofrece claridad sobre otros.

Los principios ofrecen guía a través de recomendaciones y anotaciones a lo largo de seis capítulos:

- (i) Asegurando las bases para un marco de gobierno corporativo efectivo.
- (ii) Los derechos y trato equitativo de los accionistas y funciones clave del accionariado.
- (iii) Inversores institucionales, mercados de valores y otros intermediarios.
- (iv) El papel de los *stakeholders* en gobierno corporativo.
- (v) Divulgación y transparencia.
- (vi) Las responsabilidades del consejo de administración.

Revisión por ESMA de la actividad de los *proxy advisors*

En 2015, ESMA ha realizado la revisión de los informes publicados por los asesores de voto⁸⁸ a partir de 2013 tras la elaboración del código de conducta realizado por la propia industria siguiendo una recomendación de la propia ESMA.

El objetivo de este análisis era valorar en qué medida se habían alcanzado los objetivos que se fijaron en la citada recomendación. Las conclusiones más destacables han sido las siguientes:

- Se concluye que hay una amplia representación de *proxy advisors* que han firmado y se han adherido a los principios, estando los dos principales, ISS y Glass, Lewis & CO, que representan en torno al 90% del sector entre ambos. No obstante ESMA considera que sería positivo que se adhirieran más firmas.
- El informe considera que en términos generales los tres principios son adecuados y están en línea con las expectativas mostradas por ESMA en su recomendación de 2013.
- Con relación a las declaraciones de cumplimiento, en su mayor parte contienen la información mínima esperada, aunque varían bastante en contenido y nivel de detalle (entre 4 y 29 páginas), por lo que existe aún cierto margen de mejora en lo que respecta a la calidad de las explicaciones respecto al grado de seguimiento de los principios.

88 <https://www.esma.europa.eu/sites/default/files/library/2015-1887.pdf>

- El informe considera que los principios en la práctica han tenido un impacto positivo, lo que ha redundado en un incremento en el nivel de transparencia sobre el proceso de emisión de las recomendaciones de voto por parte de los *proxy advisors*.
- ESMA considera que el aspecto más débil es la estructura organizativa creada por los asesores de voto para vigilar el adecuado funcionamiento de los principios y mantenerlos actualizados.

Revisión y publicación de nuevos códigos

La mayoría de los códigos de buen gobierno vigentes son de aplicación a las sociedades cotizadas europeas, pero proliferan los que contemplan normas de conducta para que las sigan otros agentes que intervienen en los mercados. Los códigos de conducta de inversores institucionales y entidades gestoras de activos (*stewardship codes*), persiguen fortalecer la calidad del vínculo entre inversión y gestión de las compañías cotizadas, requiriendo que el derecho de voto se ejercite para asegurar una actuación responsable de los consejos.

En los cuadros 45 y 46 se incluye una lista de los códigos europeos y de otros países publicados en 2015 por distintos organismos e instituciones:

| Revisión de los códigos europeos en 2015 | | | | CUADRO 45 |
|--|--|--|---------------------------------|-----------|
| Origen | Autor: organismo o procedencia | Nombre del documento | Destinatarios | Fecha |
| ALEMANIA | Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex | German Corporate Governance Code | Sociedades cotizadas | May-15 |
| ISLANDIA | Iceland Chamber of Commerce in collaboration with SA- Business Iceland and Nasdaq Iceland | Guidelines on Corporate Governance | Entidades de interés público | Jun-15 |
| ITALIA | The Italian Corporate Governance Committee | Codice di autodisciplina (Corporate Governance Code) | Sociedades cotizadas | Jul-15 |
| POLONIA | GPW Corporate Governance Consultation Committee - The Warsaw Stock Exchange | Best Practice for GPW Listed Companies 2016 | Sociedades cotizadas | Oct-15 |
| RUMANÍA | Bucharest Stock Exchange | Code of Corporate Governance | Sociedades cotizadas | Sep-15 |
| SUECIA | The Swedish Corporate Governance Board | The Swedish Corporate Governance Code | Sociedades cotizadas | Nov-15 |

CNMV

Informe de Gobierno
 Corporativo de las
 entidades emisoras
 de valores admitidos a
 negociación en mercados
 secundarios oficiales
 Ejercicio 2015

| Revisión de otros códigos en 2015 | | | | CUADRO 46 |
|--|--|--|--|------------------|
| Origen | Autor: organismo o procedencia | Nombre del documento | Destinatarios | Fecha |
| EGIPTO | Egyptian Institute of Directors | Guide to Corporate Governance Regulations and Standards in Egypt | Stock companies, state-owned enterprises and public sector companies | Feb-16 |
| JAMAICA | The Private Sector Organisation of Jamaica | PSOJ Corporate Governance Code for Micro, Small or Medium-Sized Enterprises | Micro, Small or Medium-Sized Enterprises | Feb-16 |
| JAPÓN | Tokyo Stock Exchange, Inc. | Japan's Corporate Governance Code | Sociedades cotizadas | Jun-15 |
| NIGERIA | The Financial Reporting Council (FRC) of Nigeria | Exposure draft of the National Code of Corporate Governance 2015: Public, Private and Not-for-profit sectors | Sociedades públicas, privadas y sin ánimo de lucro | Ago-15 |
| NUEVA ZELANDA | New Zealand Corporate Governance Forum | New Zealand Corporate Governance Forum Guidelines | Sociedades cotizadas, no cotizadas, gubernamentales y sin ánimo de lucro | Jul-15 |

Fuente: European Corporate Governance Institute (www.ecgi.org)

Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil

CUADRO A01

| | Número Entidades | | | Capital social | | | | | | Capitalización bursátil | | | | | |
|---|------------------|------------|------------|----------------|---------------|---------------|--------------------------|--------------|--------------|-------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| | | | | Importe | | | Variación neta ejercicio | | | Importe | | | %Total | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 118 | 122 | 123 | 29.132 | 26.589 | 24.890 | 2.543 | 1.699 | -831 | 437.215 | 399.086 | 368.372 | 71,4 | 64,9 | 65,3 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 9 | 10 | 12 | 9.237 | 9.223 | 9.074 | 14 | 149 | 122 | 111.523 | 111.324 | 107.387 | 18,2 | 18,1 | 19,0 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 14 | 14 | 14 | 464 | 439 | 431 | 26 | 8 | 80 | 8.906 | 13.645 | 14.743 | 1,5 | 2,2 | 2,6 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 12 | 12 | 12 | 1.595 | 1.460 | 1.270 | 135 | 191 | 22 | 34.814 | 32.503 | 29.264 | 5,7 | 5,3 | 5,2 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 11 | 9 | 9 | 559 | 537 | 526 | 21 | 11 | 3 | 7.433 | 4.896 | 4.926 | 1,2 | 0,8 | 0,9 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 9 | 12 | 13 | 396 | 439 | 444 | -43 | -5 | -99 | 112.169 | 94.982 | 82.400 | 18,3 | 15,5 | 14,6 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 8 | 9 | 11 | 752 | 820 | 1.115 | -68 | -295 | 240 | 6.567 | 5.425 | 8.005 | 1,1 | 0,9 | 1,4 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 15 | 15 | 14 | 1.216 | 1.202 | 1.223 | 13 | -20 | 28 | 14.229 | 13.957 | 13.067 | 2,3 | 2,3 | 2,3 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 12 | 14 | 14 | 929 | 1.208 | 1.068 | -279 | 140 | 54 | 26.492 | 29.680 | 27.464 | 4,3 | 4,8 | 4,9 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 6 | 5 | 4 | 10.838 | 8.483 | 8.222 | 2.356 | 261 | 185 | 102.957 | 84.870 | 77.597 | 16,8 | 13,8 | 13,8 |
| INMOBILIARIAS | 22 | 22 | 20 | 3.146 | 2.777 | 1.519 | 368 | 1.258 | -1.466 | 12.126 | 7.803 | 3.520 | 2,0 | 1,3 | 0,6 |
| SECTOR FINANCIERO | 19 | 19 | 19 | 28.852 | 29.726 | 27.697 | -874 | 2.029 | 4.432 | 175.557 | 215.509 | 195.601 | 28,6 | 35,1 | 34,7 |
| BANCOS | 9 | 9 | 9 | 28.240 | 29.174 | 27.145 | -934 | 2.028 | 4.428 | 161.914 | 201.318 | 180.128 | 26,4 | 32,8 | 31,9 |
| SEGUROS | 2 | 2 | 2 | 344 | 344 | 344 | 0 | 0 | 0 | 10.962 | 11.542 | 12.709 | 1,8 | 1,9 | 2,3 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 8 | 8 | 8 | 269 | 208 | 208 | 60 | 0 | 5 | 2.681 | 2.650 | 2.764 | 0,4 | 0,4 | 0,5 |
| TOTAL | 137 | 141 | 142 | 57.985 | 56.315 | 52.588 | 1.670 | 3.727 | 3.602 | 612.772 | 614.595 | 563.973 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 35 | 35 | 35 | 49.382 | 48.462 | 44.976 | 920 | 3.486 | 12.263 | 557.474 | 563.959 | 494.629 | 91,0 | 91,8 | 87,7 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 28 | 26 | 24 | 5.018 | 4.340 | 4.652 | 678 | -313 | -2.198 | 46.636 | 41.599 | 60.137 | 7,6 | 6,8 | 10,7 |
| Menos de 500 | 74 | 80 | 83 | 3.585 | 3.513 | 2.960 | 72 | 554 | -6.464 | 8.662 | 9.038 | 9.208 | 1,4 | 1,5 | 1,6 |
| TOTAL | 137 | 141 | 142 | 57.985 | 56.315 | 52.588 | 1.670 | 3.727 | 3.602 | 612.772 | 614.595 | 563.973 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

Distribución porcentual del capital por tipología de accionista (*) ()**

CUADRO A02

| | % de capital de consejeros | | | % de capital de accionistas significativos no consejeros | | | Autocartera | | | Capital flotante | | |
|---|----------------------------|-------------|-------------|--|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------------|-------------|-------------|
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 22,3 | 24,1 | 26,7 | 33,0 | 31,5 | 30,5 | 1,3 | 1,4 | 1,4 | 43,4 | 42,9 | 41,4 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 9,0 | 14,2 | 17,6 | 33,8 | 30,9 | 38,5 | 0,9 | 1,2 | 0,7 | 56,3 | 53,7 | 43,1 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 21,1 | 21,8 | 25,3 | 30,2 | 28,1 | 26,6 | 1,7 | 2,5 | 1,9 | 47,0 | 47,6 | 46,1 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 32,6 | 31,4 | 39,5 | 29,3 | 30,0 | 22,9 | 1,4 | 1,4 | 1,3 | 36,6 | 37,3 | 36,3 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 20,3 | 23,6 | 22,6 | 24,5 | 20,7 | 20,9 | 2,1 | 1,8 | 0,9 | 53,1 | 53,9 | 55,7 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 27,6 | 24,9 | 20,1 | 29,3 | 31,1 | 32,1 | 1,0 | 0,7 | 1,5 | 42,2 | 43,2 | 46,3 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 28,6 | 27,1 | 27,3 | 23,9 | 32,9 | 35,5 | 0,1 | 0,8 | 0,9 | 47,5 | 39,1 | 36,4 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 32,4 | 30,4 | 35,1 | 22,3 | 25,4 | 22,0 | 1,3 | 1,3 | 1,6 | 44,0 | 42,9 | 41,3 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 18,7 | 21,0 | 20,0 | 31,0 | 23,5 | 24,9 | 1,2 | 2,1 | 2,0 | 49,1 | 53,5 | 53,1 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 4,1 | 8,9 | 13,6 | 38,7 | 48,2 | 35,8 | 2,0 | 0,8 | 0,3 | 55,2 | 42,1 | 50,3 |
| INMOBILIARIAS | 19,6 | 25,9 | 33,0 | 52,2 | 44,6 | 42,4 | 1,1 | 1,1 | 1,5 | 27,1 | 28,4 | 23,1 |
| SECTOR FINANCIERO | 21,2 | 16,8 | 19,3 | 34,9 | 40,2 | 38,3 | 0,4 | 0,4 | 0,3 | 43,5 | 42,6 | 42,1 |
| BANCOS | 12,7 | 11,5 | 12,3 | 24,2 | 24,9 | 25,1 | 0,5 | 0,3 | 0,1 | 62,6 | 63,2 | 62,5 |
| SEGUROS | 0,6 | 3,1 | 3,1 | 64,9 | 62,4 | 62,4 | 0,9 | 0,8 | 0,9 | 33,6 | 33,6 | 33,6 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 35,9 | 26,1 | 31,4 | 39,5 | 51,9 | 47,1 | 0,1 | 0,4 | 0,3 | 24,5 | 21,6 | 21,3 |
| TOTAL | 22,2 | 23,1 | 25,8 | 33,2 | 32,7 | 31,5 | 1,2 | 1,3 | 1,2 | 43,4 | 42,9 | 41,5 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 8,1 | 8,5 | 10,8 | 31,0 | 30,4 | 28,4 | 1,0 | 1,1 | 0,4 | 59,9 | 60,1 | 60,4 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 18,7 | 26,0 | 27,6 | 36,9 | 32,5 | 36,0 | 0,8 | 1,0 | 2,0 | 43,6 | 40,6 | 34,3 |
| Menos de 500 | 30,1 | 28,6 | 31,5 | 32,9 | 33,8 | 31,6 | 1,4 | 1,5 | 1,4 | 35,6 | 36,1 | 35,5 |
| TOTAL | 22,2 | 23,1 | 25,8 | 33,2 | 32,7 | 31,5 | 1,2 | 1,3 | 1,2 | 43,4 | 42,9 | 41,5 |

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

(**) Accionistas significativos no consejeros. Accionistas que declaran en los IAGC una participación en el capital de alguna entidad y que ningún consejero la computa

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros (*)

CUADRO A03

| | Distribución por tipología de consejeros | | | | | | | | | | | |
|---|---|-------------|-------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------------------------|-------------|-------------|--|------------|------------|
| | Promedio del % de capital comunicado por consejeros | | | Personas físicas residentes | | | Personas jurídicas residentes | | | Personas físicas o jurídicas no residentes | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 22,3 | 24,1 | 26,7 | 11,3 | 11,4 | 13,4 | 9,8 | 12,4 | 12,7 | 1,2 | 0,3 | 0,7 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 9,0 | 14,2 | 17,6 | 2,2 | 3,5 | 2,3 | 6,8 | 10,7 | 15,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 21,1 | 21,8 | 25,3 | 15,1 | 11,0 | 13,6 | 10,7 | 10,8 | 15,5 | 0,0 | 0,1 | 0,4 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 32,6 | 31,4 | 39,5 | 13,2 | 10,0 | 15,3 | 19,5 | 21,4 | 24,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 20,3 | 23,6 | 22,6 | 15,3 | 20,8 | 15,3 | 5,0 | 2,7 | 1,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 27,6 | 24,9 | 20,1 | 17,8 | 16,0 | 17,9 | 9,8 | 8,9 | 3,2 | 0,0 | 0,1 | 0,6 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 28,6 | 27,1 | 27,3 | 16,5 | 11,5 | 8,5 | 11,7 | 15,6 | 13,9 | 0,4 | 1,6 | 2,5 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 32,4 | 30,4 | 35,1 | 15,2 | 14,6 | 22,4 | 14,7 | 14,2 | 17,8 | 2,5 | 0,0 | 0,8 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 18,7 | 21,0 | 20,0 | 4,0 | 6,7 | 7,0 | 11,7 | 14,0 | 13,9 | 2,9 | 0,2 | 2,5 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 4,1 | 8,9 | 13,6 | 0,1 | 0,1 | 0,0 | 2,7 | 8,8 | 4,5 | 1,3 | 0,0 | 0,0 |
| INMOBILIARIAS | 19,6 | 25,9 | 33,0 | 12,9 | 13,3 | 34,6 | 4,7 | 12,4 | 20,0 | 2,0 | 0,2 | 0,4 |
| SECTOR FINANCIERO | 21,2 | 16,8 | 19,3 | 13,0 | 8,8 | 8,7 | 8,0 | 7,8 | 10,5 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| BANCOS | 12,7 | 11,5 | 12,3 | 7,4 | 9,1 | 5,2 | 4,9 | 2,4 | 3,7 | 0,4 | 0,2 | 0,3 |
| SEGUROS | 0,6 | 3,1 | 3,1 | 0,3 | 0,4 | 0,1 | 0,2 | 2,8 | 0,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 35,9 | 26,1 | 31,4 | 22,4 | 10,9 | 8,5 | 13,5 | 15,3 | 12,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| TOTAL | 22,2 | 23,1 | 25,8 | 11,6 | 11,1 | 12,7 | 9,6 | 11,8 | 12,4 | 1,0 | 0,2 | 0,6 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 8,1 | 8,5 | 10,8 | 4,6 | 4,6 | 3,7 | 3,2 | 3,9 | 6,3 | 0,3 | 0,2 | 0,7 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 18,7 | 26,0 | 27,6 | 11,6 | 13,9 | 17,1 | 7,1 | 12,1 | 9,7 | 0,0 | 0,1 | 0,8 |
| Menos de 500 | 30,1 | 28,6 | 31,5 | 14,8 | 13,1 | 15,3 | 13,6 | 15,2 | 15,7 | 1,8 | 0,4 | 0,5 |
| TOTAL | 22,2 | 23,1 | 25,8 | 11,6 | 11,1 | 12,7 | 9,6 | 11,8 | 12,4 | 1,0 | 0,2 | 0,6 |

* Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros (*)

CUADRO A04

| | Distribución por tipología de accionista no consejero | | | | | | | | | | | |
|---|---|-------------|-------------|-----------------------------|------------|------------|-------------------------------|-------------|-------------|--|-------------|------------|
| | Promedio del % de capital comunicado por accionistas significativos no consejeros | | | Personas físicas residentes | | | Personas jurídicas residentes | | | Personas físicas o jurídicas no residentes | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 33,0 | 31,5 | 30,5 | 5,5 | 5,4 | 5,8 | 17,2 | 15,5 | 16,3 | 10,3 | 10,7 | 8,5 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 33,8 | 30,9 | 38,5 | 1,9 | 2,0 | 0,7 | 17,5 | 14,1 | 25,6 | 14,4 | 9,7 | 12,2 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 30,2 | 28,1 | 26,6 | 3,9 | 4,8 | 2,8 | 20,3 | 15,2 | 16,6 | 6,0 | 8,0 | 7,2 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 29,3 | 30,0 | 22,9 | 2,6 | 4,0 | 4,5 | 16,8 | 17,7 | 11,5 | 9,9 | 8,2 | 6,8 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 24,5 | 20,7 | 20,9 | 5,2 | 3,7 | 4,6 | 15,8 | 11,1 | 11,0 | 3,5 | 5,9 | 5,2 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 29,3 | 31,1 | 32,1 | 8,4 | 6,8 | 7,7 | 15,2 | 15,9 | 18,1 | 5,6 | 6,0 | 6,4 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 23,9 | 32,9 | 35,5 | 4,2 | 4,5 | 6,4 | 9,8 | 16,0 | 15,6 | 9,9 | 6,4 | 13,5 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 22,3 | 25,4 | 22,0 | 2,9 | 5,9 | 4,8 | 10,4 | 11,2 | 11,7 | 9,0 | 10,1 | 5,6 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 31,0 | 23,5 | 24,9 | 0,6 | 0,0 | 0,5 | 18,9 | 14,7 | 16,4 | 11,4 | 8,8 | 8,0 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 38,7 | 48,2 | 35,8 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 27,3 | 14,7 | 14,7 | 11,4 | 45,6 | 21,0 |
| INMOBILIARIAS | 52,2 | 44,6 | 42,4 | 14,9 | 13,1 | 16,1 | 20,3 | 19,4 | 18,3 | 17,0 | 16,5 | 8,0 |
| SECTOR FINANCIERO | 34,9 | 40,2 | 38,3 | 2,4 | 1,5 | 1,4 | 30,1 | 35,0 | 34,9 | 2,5 | 3,8 | 2,1 |
| BANCOS | 24,2 | 24,9 | 25,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 19,6 | 19,9 | 23,4 | 4,6 | 5,0 | 1,9 |
| SEGUROS | 64,9 | 62,4 | 62,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 64,9 | 62,4 | 62,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 39,5 | 51,9 | 47,1 | 5,7 | 3,5 | 3,3 | 33,2 | 45,1 | 41,0 | 0,6 | 3,3 | 2,8 |
| TOTAL | 33,2 | 32,7 | 31,5 | 5,1 | 4,9 | 5,2 | 19,0 | 18,1 | 18,8 | 9,2 | 9,8 | 7,6 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 31,0 | 30,4 | 28,4 | 0,7 | 0,6 | 1,2 | 15,9 | 16,4 | 16,5 | 14,3 | 13,4 | 10,8 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 36,9 | 32,5 | 36,0 | 0,3 | 0,8 | 1,7 | 22,3 | 14,7 | 19,8 | 14,3 | 16,9 | 14,5 |
| Menos de 500 | 32,9 | 33,8 | 31,6 | 8,9 | 8,0 | 7,9 | 19,2 | 19,9 | 19,4 | 4,8 | 5,9 | 4,3 |
| TOTAL | 33,2 | 32,7 | 31,5 | 5,1 | 4,9 | 5,2 | 19,0 | 18,1 | 18,8 | 9,2 | 9,8 | 7,6 |

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control

CUADRO A05

| | AÑO 2015 | | AÑO 2014 | | AÑO 2013 | |
|---|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
| | Número | %/Total | Número | %/Total | Número | %/Total |
| SECTOR NO FINANCIERO | 27 | 22,9 | 27 | 22,1 | 32 | 26,0 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 1 | 11,1 | 1 | 10,0 | 3 | 25,0 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 1 | 7,1 | 2 | 14,3 | 2 | 14,3 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 4 | 33,3 | 4 | 33,3 | 5 | 41,7 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 2 | 18,2 | 2 | 22,2 | 2 | 22,2 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 3 | 33,3 | 3 | 25,0 | 3 | 23,1 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 2 | 25,0 | 1 | 11,1 | 2 | 18,2 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 6 | 40,0 | 6 | 40,0 | 6 | 42,9 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 2 | 16,7 | 2 | 14,3 | 2 | 14,3 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 1 | 16,6 | 1 | 20 | - | - |
| INMOBILIARIAS | 5 | 22,7 | 5 | 22,7 | 7 | 35,0 |
| SECTOR FINANCIERO | 8 | 42,1 | 8 | 42,1 | 8 | 42,1 |
| BANCOS | 3 | 33,3 | 4 | 44,4 | 4 | 44,4 |
| SEGUROS | 2 | 100,0 | 2 | 100,0 | 2 | 100,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 3 | 37,5 | 2 | 25,0 | 2 | 25,0 |
| TOTAL | 35 | 25,5 | 35 | 24,8 | 40 | 28,2 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | |
| IBEX 35 | 7 | 20,0 | 7 | 20,0 | 6 | 17,1 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | |
| Más de 500 | 8 | 28,6 | 11 | 42,3 | 13 | 54,2 |
| Menos de 500 | 20 | 27,0 | 17 | 21,3 | 21 | 25,3 |
| TOTAL | 35 | 25,5 | 35 | 24,8 | 40 | 28,2 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades.

CUADRO A06

| | Entidades que han declarado Autocartera (*) | | | Promedio de autocartera (%/capital) | | | Distribución por entidades (% del capital) | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|------------|------------|-------------------------------------|------------|------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| | | | | | | | < 1% | | | 1% - 2% | | | 2% - 3% | | | 3% - 4% | | | >= 4% | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 81 | 86 | 92 | 1,9 | 2,0 | 1,8 | 41 | 41 | 47 | 12 | 16 | 16 | 6 | 7 | 9 | 10 | 8 | 7 | 12 | 14 | 13 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 4 | 6 | 8 | 2,0 | 1,9 | 1,1 | 1 | 3 | 5 | 2 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 9 | 10 | 10 | 2,6 | 3,5 | 2,7 | 4 | 3 | 3 | 0 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 10 | 11 | 10 | 1,7 | 1,5 | 1,6 | 5 | 6 | 6 | 2 | 2 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 2 | 2 | 1 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 9 | 7 | 7 | 2,6 | 2,4 | 1,1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 1 | 1 | 2 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 7 | 8 | 9 | 1,2 | 1,1 | 2,1 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 2 | 5 | 6 | 0,3 | 1,5 | 1,6 | 2 | 3 | 4 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 12 | 10 | 12 | 1,6 | 2,0 | 1,8 | 7 | 5 | 8 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 11 | 13 | 13 | 1,3 | 2,3 | 2,2 | 8 | 7 | 5 | 0 | 2 | 3 | 0 | 0 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 4 | 3 | 2 | 3,0 | 1,3 | 0,4 | 2 | 1 | 2 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| INMOBILIARIAS | 13 | 13 | 15 | 1,9 | 1,8 | 2,0 | 7 | 7 | 7 | 2 | 2 | 3 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 3 | 3 | 3 |
| SECTOR FINANCIERO | 15 | 14 | 13 | 0,5 | 0,5 | 0,4 | 13 | 11 | 11 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BANCOS | 9 | 9 | 8 | 0,5 | 0,3 | 0,2 | 8 | 8 | 8 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SEGUROS | 2 | 1 | 1 | 0,9 | 1,7 | 1,8 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 4 | 4 | 4 | 0,3 | 0,7 | 0,6 | 4 | 3 | 3 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 96 | 100 | 105 | 1,7 | 1,8 | 1,7 | 54 | 52 | 58 | 13 | 18 | 18 | 7 | 8 | 9 | 10 | 8 | 7 | 12 | 14 | 13 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 28 | 29 | 25 | 1,3 | 1,3 | 0,5 | 18 | 20 | 22 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 0 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 0 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 20 | 14 | 17 | 1,1 | 1,8 | 2,8 | 13 | 8 | 6 | 6 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 4 |
| Menos de 500 | 48 | 57 | 63 | 2,1 | 2,1 | 1,8 | 24 | 24 | 30 | 3 | 12 | 13 | 3 | 4 | 5 | 7 | 6 | 6 | 9 | 11 | 9 |
| TOTAL | 96 | 100 | 105 | 1,7 | 1,8 | 1,7 | 54 | 52 | 58 | 13 | 18 | 18 | 7 | 8 | 9 | 10 | 8 | 7 | 12 | 14 | 13 |

(*) La 1ª columna (Entidades que han declarado autocartera) refleja el número de sociedades que en el apartado A.8 han comunicado un porcentaje de autocartera distinto de 0 como posición a fecha de cierre del ejercicio. Éstas son las entidades con cuyos datos se calculan las cifras de promedio de autocartera por sector, y que son distribuidas en el resto de columnas del cuadro

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por nº entidades, nº de acuerdos y capital social afectado (*)

CUADRO A07

| | Acciones concertadas | | | | | | | | | Pactos parasociales | | | | | | | | |
|---|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-------------------------------------|-------------|-------------|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------------------------|-------------|-------------|
| | Número de entidades | | | Número | | | Promedio del % capital afectado (*) | | | Número de entidades | | | Número | | | Promedio del % capital afectado (*) | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 9,5 | 39,1 | 25,5 | 24 | 26 | 26 | 35 | 33 | 32 | 37,7 | 40,1 | 33,5 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 56,3 | 64,4 | 64,6 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 10,2 | 34,6 | 34,6 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 49,5 | 18,9 | 21,5 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 6 | 6 | 6 | 7 | 7 | 6 | 47,4 | 53,6 | 54,5 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 2 | 1 | 1 | 7 | 3 | 1 | 51,2 | 52,9 | 71,5 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 20,0 | 64,9 | 32,5 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0,0 | 0,0 | 6,7 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0,0 | 54,9 | 5,3 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0 | 1 | 3 | 0 | 1 | 4 | 0,0 | 8,9 | 26,7 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0,0 | 0,0 | 0,9 | 4 | 5 | 7 | 8 | 9 | 11 | 24,9 | 25,0 | 23,1 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 7,7 | 0,0 | 0,0 | 2 | 2 | 1 | 3 | 2 | 1 | 6,1 | 10,1 | 0,8 |
| INMOBILIARIAS | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 10,6 | 48,9 | 50,7 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 33,2 | 46,9 | 44,4 |
| SECTOR FINANCIERO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 7 | 6 | 6 | 10 | 7 | 7 | 33,6 | 30,7 | 33,5 |
| BANCOS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 5 | 5 | 5 | 6 | 6 | 6 | 23,3 | 23,5 | 27,5 |
| SEGUROS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 2 | 1 | 1 | 4 | 1 | 1 | 49,2 | 68,7 | 69,6 |
| TOTAL | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 9,5 | 39,1 | 25,5 | 31 | 32 | 32 | 45 | 40 | 39 | 36,5 | 37,3 | 33,5 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 7,7 | 0,0 | 0,0 | 12 | 14 | 15 | 15 | 16 | 17 | 23,9 | 31,2 | 27,4 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0,0 | 52,7 | 52,7 | 6 | 6 | 6 | 9 | 9 | 8 | 55,9 | 41,8 | 41,5 |
| Menos de 500 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 | 10,4 | 32,3 | 18,7 | 13 | 12 | 11 | 21 | 15 | 14 | 37,3 | 41,0 | 36,4 |
| TOTAL | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 9,5 | 39,1 | 25,5 | 31 | 32 | 32 | 45 | 40 | 39 | 36,5 | 37,3 | 33,5 |

(*) Datos calculados como el promedio simple del capital comunicado en cada sector o grupo de capitalización sobre la base del número de entidades con acciones concertadas y pactos parasociales del sector o grupo.

En las acciones concertadas sólo se han incluido aquellas que no habían sido notificadas como pactos parasociales

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas (*)

CUADRO A08

| Entidad | % del capital afectado | Intervinientes | Descripción de las acciones |
|--------------------------------|------------------------|---|--|
| AENA, S.A. | 7,7 | TCI ADVISORY SERVICES LLP TCI LUXEMBOURG, S.A.R.L. TALOS CAPITAL LIMITED | TCI ADVISORY SERVICES LLP es la sociedad gestora de TCI LUXEMBOURG y de TALOS CAPITAL, titulares de participaciones significativas de Aena. |
| NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A | 10,6 | INVERSIONES EN ACTIVOS URBANOS, S.L., EL TAJADERÓN, S.L. | Se trata de una acción concertada de tipo tácito o de hecho al adquirir los comunicantes una participación superior al 90% del capital de INBESOS S.A., dicha concertación no tiene contenido jurídico u obligacional para los comunicantes ni está formalizada en contrato. |
| TUBOS REUNIDOS, S.A. | 10,2 | ALFONSO ZORRILLA DE LEQUERICA PUIGMERCEDES PUIG PEREZ DE GUZMANMERCEDES ZORRILLA DE LEQUERICA PUIGLETICIA ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG PILAR ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG | Acción concertada Familia Zorrilla Lequerica Puig |

(*) En este cuadro solamente se han incluido aquellas acciones concertadas que no han sido notificadas como pactos parasociales

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*)

CUADRO A09

| Entidad | % del capital afectado | Intervinientes | Descripción del pacto |
|--------------------------------|------------------------|--|--|
| ABENGOA, S.A. | 56,4 | FINARPISA, S.A. INVERSION CORPORATIVA, I.C., S.A. | En el marco del acuerdo de inversión firmado entre Abengoa y First Reserve Corporation, un compromiso que regula el ejercicio de sus respectivos derechos de voto en las juntas generales de Abengoa en relación con la propuesta, nombramiento, ratificación, reelección o sustitución de un consejero en representación de First Reserve Corporation. |
| ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A. | 16,1 | OHL INMOBILIARIA ESPACIO, S.A. | OHL le ha vendido un 5% a su dominante, Inmobiliaria Espacio, y acuerdan el ejercicio coordinado y unitario del derecho de voto. En caso de desacuerdo prevalecerá la posición del que tiene mayor participación (OHL). |
| ACCIONA, S.A. | 55,23 | ENTREAZCA, BV TUSSEN DE GRACHTEN, BV | <p>Tussen de Grachten BV y Entreazca BV y sus respectivos socios descendientes de D. José Entrecanales Ibarra firmantes de este acuerdo se conceden recíprocamente un derecho de adquisición preferente sobre sus respectivas participaciones accionariales directas en Acciona, S.A. que traigan causa de la fusión inversa de Grupo Entrecanales, S.A. y sus filiales en Acciona, S.A., cualquiera que sea la razón de su tenencia, (en adelante Acciones) y/o sobre sus respectivas participaciones en Tussen de Grachten BV y Entreazca BV.</p> <p>Estos derechos de adquisición preferente subsistirán durante diez (10) años desde la inscripción de la fusión de Acciona, S.A. con Grupo Entrecanales, S.A. en el Registro Mercantil, con sucesivas prórrogas tácitas por periodos de cinco (5) años cada una, salvo denuncia por escrito de cualquiera de las sociedades Tussen de Grachten BV o Entreazca BV con dieciocho (18) meses de antelación a la fecha de finalización del período inicial de vigencia de este acuerdo o de cualquiera de sus sucesivas prórrogas. El presente Acuerdo no impone ni presupone concertación de los firmantes en cuanto a la gestión de Acciona, S.A.</p> |
| ALMIRALL, S.A. (*) | 25,59 | ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART, DANIEL BRAVO ANDREU, TODASA, S.A.U. GRUPO PLAFIN, S.A MARGARET LITTLETON INMOBILIARIA BRAVIOL, S.A. DANIMAR 1990, S.L. | Mediante acuerdo entre los accionistas indicados, de fecha 29 de mayo de 2007 se regula su actuación concertada y el ejercicio de los derechos de voto. Regulando entre otros aspectos un derecho de adquisición preferente y de opción de compra y venta de las acciones de Almirall. |
| | 66,90 | ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART, DANIEL BRAVO ANDREU, TODASA, S.A.U. GRUPO PLAFIN, S.A | Regula determinados derechos de adquisición preferente y de opción de compra y venta. |
| | 66,64 | ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART | Mediante acuerdo entre los accionistas indicados, de fecha 29 de mayo de 2007 se regula su actuación concertada y el ejercicio de los derechos de voto. Regulando entre otros aspectos un derecho de adquisición preferente y de opción de compra y venta de las acciones de Almirall. |

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*)

CUADRO A09

| Entidad | % del capital afectado | Intervinientes | Descripción del pacto |
|--|------------------------|---|---|
| ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A. | 60,3 | GRUPO PLANETA- DE AGOSTINI, S.L. UFA FILM UND FERNSEH, GMBH (antes RTL GROUP) | La estabilidad accionarial de la compañía y el otorgamiento de derechos recíprocos de adquisición de sus participaciones: - Compromiso de no control o control por un tercero de A3TV. - Acuerdos de gestión de la sociedad y programa de retribución variable y fidelización de directivos. |
| | 41,7 | DE AGOSTINI INVEST, S.A. PLANETA CORPORACIÓN, S.R.L. | Declaran su intención de no alterar la representación en el Consejo de Administración de A3TV y de no adquirir individualmente nuevas participaciones de ésta.- Establecen determinadas normas para adoptar decisiones relativas a A3TV (propuestas de designación de cargos y representantes, pacto de no competencia, medidas a adoptar en caso de desacuerdo entre las partes, etc). |
| BANCO DE SABADELL, S.A. | 2,4 | JOSÉ LUIS OLIU HECTOR COLONQUES MIGUEL BOSSER ISAK ANDIK JOSE MANUEL LARA JOAQUIN FOLCH | Suscrito el pasado 27/07/06 en orden al establecimiento de un régimen de limitaciones a la libre transmisibilidad de sus acciones en la compañía |
| | 1,6 | BANCO DE SABADELL, S.A. LLOYDS TSB BANK PLC | Lloyds ha adquirido el 1,816% de Sabadell como contraprestación a la adquisición por Sabadell de dos entidades financieras a Lloyds. Ha adquirido el compromiso de no transmitir las acciones hasta el 30 de abril de 2015. |
| BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. (*) | 9,7 | PLURALIDAD DE ACCIONISTAS MINORITARIOS. | Se trata de un "gentlemen agreement" o pacto de caballeros, por el que los accionistas sindicados (2508 al 31-12-2007) quedan vinculados por el tiempo que libremente decidan. |
| BANCO SANTANDER, S.A.(*) | 0,5 | ANA PATRICIA BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA PALOMA BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA CARMEN BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA FCO. JAVIER BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA SIMANCAS S.A PUENTE SAN MIGUEL PUENTEPUMAR, S.L. LATIMER INVERISIONES CRONJE S.L | Restricción del ejercicio de voto con la finalidad de desarrollar una política común duradera y estable y una presencia en los Organos de Gobierno. |

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*)

CUADRO A09

| Entidad | % del capital afectado | Intervinientes | Descripción del pacto |
|--|------------------------|--|---|
| CAIXABANK, S.A. | 80,6 | LA CAIXA FUNDACION CAJA NAVARRA FUNDACION MONTE SAN FERNANDO CAJA CANARIAS CAJA BURGOS | Es un nuevo pacto como consecuencia de la fusión por absorción de Banca Cívica por Caixabank. Regula la libre transmisibilidad de las acciones: Las cajas se comprometen a no reducir su participación accionarial por debajo del 80% de su participación a la fecha de formalización, y el ejercicio del voto para la composición del consejo y comisiones. |
| CEMENTOS MOLINS, S.A. (*) | 81,8 | CARTERA DE INVERSIONES C.M., S.A. NOUMEA S.A. INVERSORA PEDRALVES S.A. OTINIX S.A. | Pacto de sindicación de acciones y del ejercicio del derecho de voto. |
| CORPORACION EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCION, S.A.(*) | 70,1 | SOCIOS DE NEFINSA | Ejercicio concertado de los derechos de voto a ejercitar en el seno de Nefinsa y Uralita. |
| CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.(*) | 67,0 | LEONOR MARCH DELGADO GLORIA MARCH DELGADO JUAN MARCH DELGADO CARLOS MARCH DELGADO | Los hermanos Juan, Carlos, Leonor y Gloria March Delgado son propietarios de la totalidad de las acciones de Banca March, S.A. que además tiene una participación en Corporación Financiera Alba. Afecta al ejercicio de los derechos de voto de las acciones de la misma de las que son titulares los firmantes del pacto. |
| DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A. (*) | 75,0 | Socios de la sociedad de control SHERPA CAPITAL 2, S.L. | La administración de SHERPA capital recae en un administrador único (Quartex, controlada por Eduardo Navarro Zamora) que le da el control de SHERPA aunque su posición accionarial es del 16,23%. Regula la transmisibilidad de las acciones y un mecanismo de desbloqueo si los restantes socios, sin contar a Quartex voten en contra de i) la aprobación de la gestión, cuentas anuales; ii) de los acuerdos propuestos por Quartex; y iii) de la confianza depositada en Quartex. Otorgan a Quartex la mayoría de los derechos de voto de SHERPA. |
| FLUIDRA, S.A. (*) | 40,0 | BANC SABADELL INVERSIÓ I DESENVOLUPAMENT, S.A. ANIOL, S.L. EDREM, S.L. DISPUR, S.L. BOYSER, S.L. BOYSER POOL, S.A.U. EDREM CARTERA, S.A.U. | Tiene por objeto la regulación de los derechos de voto durante un plazo de cuatro (4) años a contar desde la fecha de admisión a cotización de las acciones de Fluidra y tiene igualmente por objeto la regulación de la libre transmisibilidad de las acciones. Acordaron la novación hasta diciembre de 2015. |

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*)

CUADRO A09

| Entidad | % del capital afectado | Intervinientes | Descripción del pacto |
|---|------------------------|---|---|
| FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. | 50,2 | ESTHER KOPLOWITZ ROMERO JOSEU ENTIDADES FINANCIADORAS | Las entidades financiadoras han asumido una serie de restricciones a la libre transmisibilidad de las acciones |
| | 50,2 | ESTHER KOPLOWITZ ROMERO JOSEU (DOMINUN DIRECCIÓN Y GESTIÓN; B 1998; AZATE) CONTROL EMPRESARIAL DE CAPITALES; INMOBILIARIA CARSO | Compromiso de permanencia para el 85% de las acciones titularidad de los accionistas actuales y de CEC hasta el cuarto aniversario de la fecha en que se produzca la suscripción de acciones. No incrementar su participación individual por encima del 29,99% |
| GAS NATURAL SDG, S.A. (*) | 64,4 | CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA REPSOL. S.A. | Acuerdos para mantener la paridad en el seno del consejo y comisión ejecutiva. |
| GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A. (*) | 65,4 | BBVA, S.A. BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. BANCO DE SABADELL, S.A. BANCO SANTANDER, S.A. BANKIA, S.A. CAIXABANK, S.A. KUTXABANK, S.A. LIBERBANK, S.A. | Regula la gestión y ejercicio concertado del derecho del voto y la libre transmisibilidad de las acciones (block up) durante un período de 12 meses de las ocho entidades financieras dentro del marco del acuerdo para la reestructuración de la deuda financiera de GAM |
| LIBERBANK, S.A. (*) | 45,0 | FUNDACION BANCARIA CAJA DE AHORROS Y M.P. EXTREMADURA FUNDACION BANCARIA CAJA DE AHORROS DE ASTURIAS FUNDACION BANCARIA CAJA DE AHORROS DE SANTANDER CANTABRIA | Los acuerdos se adoptan por mayorías, salvo para ampliaciones de capital, emisión de obligaciones, transformación-fusión-disolución y determinación del nº de consejeros, por lo que FUNDACION BANCARIA CAJA DE AHORROS DE ASTURIAS tiene el control del sindicato. También regula determinados aspectos a la adquisición y transmisión de acciones. |
| MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A. | 0,6 | MAGIC KINGDOM, S.L. ENTIDADES COLABORADORAS (CREDIT SUISSE, DEUTSCHE BANK, UBS, Y OTRAS) | Magic Kindom es una sociedad instrumental del equipo de gestión, del que ha sido excluido David Brush, que ha acordado no transmitir su participación en 720 días. |
| NICOLAS CORREA, S.A. | 28,0 | MEPRO OUTREMER, S.L. DOOSAN INFRACORE GMBH | Restringe la libre transmisibilidad durante un periodo de 2 años. Establecen un derecho recíproco de adquisición preferente y un derecho de acompañamiento. |

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*)

CUADRO A09

| Entidad | % del capital afectado | Intervinientes | Descripción del pacto |
|----------------------------|------------------------|---|--|
| NMA51 DINAMIA, S.A. | 74,7 | ACCIONISTAS DE N+1 (VARIAS PERSONAS FÍSICAS, ENTRE ELLAS: SANTIAGO EGUIDAZU MAYOR JOSÉ ANTONIO ABAD ZORRILLA JORGE MATAIX ENTERO Y SOCIEDADES COMO N MAS UNO IBS, S.A. AV MALAGA CAPITAL, S.L. DIRERVALOR, S.A. | Este pacto se formalizó en el marco de la fusión de Dinamia Capital y N más Uno IBG. Regula la libre transmisibilidad de las acciones durante 4 años (durante dos años afecta al 100%, el tercer año al 75% y el cuarto año al 50%) |
| | 51,5 | ACCIONISTAS PROFESIONALES Y ACCIONES SENIOR EXTERNOS, ENTRE ELLOS: SANTIAGO EGUIDAZU MAYOR JOSÉ ANTONIO ABAD ZORRILLA JORGE MATAIX ENTERO | Regula la transmisibilidad de los accionistas profesionales según firme el pacto de no competencia o no lo firmen, y en función de ello lleva aparejado la concesión de una opción de compra a los restantes accionistas profesionales. La duración es de cuatro años |
| | 3,6 | TASMANIA INMUEBLES, S.L. ENÉSIMA INVERSIONES, S.L. OTROS ACCIONISTAS (LOS OPTANTES) ENTRE ELLOS: SANTIAGO EGUIDAZU MAYOR JOSÉ ANTONIO ABAD ZORRILLA JORGE MATAIX ENTERO | Las dos sociedades (Tasmania y Enésima) conceden una opción de compra a los restantes accionistas que se podrá ejercer hasta el 31 de diciembre de 2018 y cada optante podrá ejercerla de una sola vez. Las acciones quedan pignoradas a favor de los optantes. Los derechos de voto atribuidos a dichas acciones corresponden a los optantes. |
| OBRASCON HUARTE LAIN, S.A. | 8,4 | GRUPO VILLAR MIR, S.A.U. TYRUS CAPITAL EVENT | De cara a la ampliación de capital de OHL, Villar Mir le ha vendido derechos de suscripción preferente, regulando la venta posterior de forma ordenada. Transcurridos 18 meses Villar Mir tiene la opción de adquirir y Tyrus la opción de vender. Villar Mir tiene un derecho de primera oferta en caso de que Tyrus quiera vender. |

| Entidad | % del capital afectado | Intervinientes | Descripción del pacto |
|---------------------------|------------------------|---|---|
| | 54,6 | NAJETI CAPITAL, S.A. Y LOS ACCIONISTAS ESTRATÉGICOS: CARLOS MANUEL BUESA ARJOL JOSÉ MARÍA ECHARRI TORRES TAMARA MAES | Los accionistas estratégicos tienen un derecho de adquisición preferente en caso de que Najeti decida vender la participación. Igualmente Najeti tiene un derecho de adquisición preferente en caso de que aquellos decidan vender las acciones. Ejercicio del derecho de voto: (i) se establece el derecho de Najeti Capital, S.A. de nombrar a 3 consejeros y el derecho de D. Carlos Buesa, Dña. Tamara Maes y de D. José María Echarri de nombrar a otros 3 consejeros, estando obligados a no provocar la destitución del consejero sin el consentimiento de la parte que lo ha designado; y (ii) respecto de algunas materias es necesaria la sindicación del voto o mayoría reforzada para su aprobación (ii) La disolución y liquidación de la Sociedad; (ii) La ampliación o reducción del capital, el cambio del ejercicio social y cualquier otra modificación de los Estatutos Sociales; (iii) La transformación, fusión o escisión de la Sociedad; (iv) La transmisión de acciones y de opciones sobre acciones, salvo en los supuestos de libre transmisión; (v) La modificación del número exacto de consejeros, así como la renovación o revocación del nombramiento de auditores o el nombramiento de nuevos auditores; (vi) La aplicación del resultado; (vii) La supresión del derecho de adquisición preferente en los aumentos de capital; (viii) La adopción de cualquier acuerdo relativo a la remuneración de los consejeros distinta a la establecida en los Estatutos Sociales;etc) |
| ORYZON GENOMICS, S.A. (*) | 57,2 | DON CARLOS MANUEL BUESA ARJOL DON JOSE MARIA ECHARRI TORRES GRUPO FERRER INTERNACIONAL, S.A. ORYZON GENOMICS SA NAJETI CAPITAL SA DOÑA TAMARA MAES | Se reconoce a favor de Grupo Ferrer Internacional, S.A. un derecho de adquisición preferente en caso de que Najeti Capital, S.A., Don Carlos Manuel Buesa Arjol, Don José María Echarri Torres y Doña Tamara Maes quisieran vender todas o parte de sus acciones de la Sociedad de las que son titulares a un tercero (salvo en caso de que Najeti Capital, S.A. desee transmitir parte de sus acciones). Asimismo se concede a favor de Grupo Ferrer Internacional, S.A. un derecho de acompañamiento en el supuesto de que Don Carlos Manuel Buesa Arjol, Doña Tamara Maes, Don José María Echarri Torres o Najeti Capital, S.A. deseen vender todas o parte de sus acciones a un tercero. |
| | 54,8 | DOÑA TAMARA MAES NAJETI CAPITAL SA ORYZON GENOMICS SA CORPORACION SANT BERNAT SL (EN LIQUIDACIÓN) DON CARLOS MANUEL BUESA ARJOL | Se reconoce un derecho de acompañamiento a favor de Corporación Sant Bernat, S.L. (en liquidación) en aquellos supuestos en los que Najeti Capital, S.A. acepte una oferta de compra de todas o parte de sus acciones en Oryzon. |
| | 32,8 | DOÑA TAMARA MAES INVERSIONES COSTEX, SL ORYZON GENOMICS SA DON CARLOS MANUEL BUESA ARJOL | Se reconoce un derecho de acompañamiento a favor de Inversiones Costex, S.L. en el supuesto de que se produzca una venta de paquetes de acciones que supongan un cambio de control de Oryzon, como resultado de una oferta de compra por parte de un tercero o de uno de los accionistas de la Sociedad, de acciones que representen más del 49,99% de Oryzon, o como consecuencia del ejercicio de los derechos de arrastre reconocidos a favor de Najeti Capital, S.A. En el supuesto de que la oferta de compra por el tercero o el accionista comprendiese más del 75% del capital social de la Sociedad, se garantiza a Inversiones Costex, S.L. un derecho de acompañamiento sobre la totalidad de su participación en Oryzon. |

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*)

CUADRO A09

| Entidad | % del capital afectado | Intervinientes | Descripción del pacto |
|----------------------------------|------------------------|--|--|
| PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. | 8,8 | TIMÓN PROPU ASGARD INVERSIONES OTNAS CONSORCIO TRANSPORTISTAS OCCHER OTROS SOCIOS DE PRISA | Sindicar el voto y determinar unos compromisos de permanencia y regular la actuación de los accionistas sindicados de forma concertada y unitaria, de modo que se garantice una política de voto común y estable |
| | 3,3 | PROMOTORA DE PUBLICACIONES, S.A. TIMON, S.A. | Acuerdos entre Timón y el resto de accionistas de Prisa para regular la aportación de las acciones de Prisa a la sociedad Promotora de Publicaciones, y el régimen de participación. Distribución del consejo, sentido de voto y otros acuerdos que será el que determinen los socios mayoritarios. |
| | 17,5 | IGNACIO POLANCO MORENO, MANUEL POLANCO MORENO, M JESÚS POLANCO MORENO, ISABEL MORENO PUNCE, MARTA LÓPEZ POLANCO, ISABEL LÓPEZ POLANCO, JAIME LOPEZ POLANCO, LUCÍA LOPEZ POLANCO | Convenio de sindicación que afectaba a las acciones de Rucandio, cuyo objeto es impedir la entrada de terceros ajenos a la Familia Polanco. Los partícipes se obligan a no transmitir las acciones de Rucandio hasta que no transcurran 10 años del fallecimiento del Jesús Polanco. Esta limitación también aplica a las acciones que Rucandio posee en Propu. |
| SACYR, S.A. (*) | 15,9 | GRUPO SATOCAN, S.A. DISA CORPORACIÓN PETROLIFERA, S.A. GRUPO SATOCAN DESARROLLOS, S.L. | Este acuerdo tiene por objeto regular el ejercicio de derecho de voto y el incremento de la participación de los accionistas sindicados. El pacto afecta al 5,272%, no obstante, cada una de las partes ha firmado una declaración unilateral por la que se compromete a que todas las acciones no sindicadas voten en el mismo sentido que sus acciones sindicadas sin que ello suponga que las acciones no sindicadas estén sujetas al acuerdo de sindicación. |
| SAETA YIELD, S.A. | 48,2 | GIP II HELIOS, S.Á.R.L. ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. | Regula el ejercicio del derecho de voto y la transmisión de acciones. Existen materias reservadas a la aprobación de la Junta General. Acuerdos para la composición del Consejo de Administración |
| SOTOGRADE, S.A. | 98,9 | ORION IV EUROPEAN1, Sarl PROMOTORIA HOLDING 80 BV SOTOGRADE LUXCO Sarl | Este pacto se formaliza una vez que NH ha vendido el 97% a Sotograde LuxCo Sarl. Regula su relación como accionistas de Sotograde Luxco así como ciertos aspectos de la gestión de Sotograde Luxco, Sotograde y sus filiales. |
| TALGO, S.A. | 78,0 | PEGASO TRANSPORTATION INTERNATIONAL, S.C.A. MCH IBERIAN MCH INVERSIONES INDUSTRIALES | Regula determinados aspectos en cuanto a los órganos de gestión de la compañía y la transmisión y venta de acciones. La vigencia de este pacto parasocial, sin perjuicio de lo dispuesto en el párrafo siguiente, finalizará bien transcurrido el segundo aniversario desde la fecha de admisión a cotización de la Sociedad, bien en la fecha en que PEGASO TRANSPORTATION INTERNATIONAL, S.C.A. deje de ostentar una participación significativa en la Sociedad (conforme a la legislación vigente: 3%), lo que antes ocurra. No obstante, en el supuesto de que la terminación de la vigencia del pacto sea consecuencia del transcurso del periodo de dos años indicado, el derecho de arrastre otorgado por los accionistas firmantes del pacto a favor de PEGASO TRANSPORTATION INTERNATIONAL, S.C.A. continuará en vigor mientras esta última compañía ostente una participación significativa en el capital social de la Sociedad. |

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*)

CUADRO A09

| Entidad | % del capital afectado | Intervinientes | Descripción del pacto |
|------------------------------|------------------------|--|---|
| TELEFONICA, S.A. | 1,4 | TELEFONICA, S.A. CHINA UNICOM | Intercambio accionarial entre Telefónica y China Unicom. |
| | 0,9 | TELEFÓNICA, S.A. VIVENDI | Regula la libre transmisibilidad de las acciones (block up) Vivendi, S.A. se ha comprometido, entre otras obligaciones, a: (i) abstenerse de vender las acciones de Telefónica durante unos periodos determinados (lock up), y a (ii) asumir ciertas restricciones que, en caso de transmisión, transcurridos los periodos de lock up, garanticen una venta ordenada de tales acciones. |
| URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A. | 0,04 | NOVA LURANI ROBISCO INVESTMENT | Este acuerdo fue modificado en el sentido de prorrogar su vigencia hasta diciembre de 2017 y ampliado en la cuantía de adquisición de deuda de proveedores hasta un máximo de 8 millones de euros. Todo ello quedó reflejado en el hecho relevante que, para general conocimiento, se publicó el 28 de mayo de 2015 y en el Informe de Gestión del primer semestre de 2015 |
| VOCENTO, S.A. | 6,4 | DOLORES AGUIRRE YBARRA Y OTROS PILAR AGUIRRE ALONSO ALLENDE EDUARDO AGUIRRE ALONSO ALLENDE GONZALO AGUIRRE ALONSO ALLENDE FEDERICO LIPPERHEIDE WICKE | Convenio de sindicación de acciones con una duración de cinco años prorrogable, por años, designando como administrador único a D. Gonzalo Soto Aguirre. Existe una prohibición de venta de acciones salvo autorización de la mayoría de los miembros del sindicato y el compromiso de ejercitar de modo unitario los derechos políticos que deriven de las acciones sindicadas. |
| | | BELIPPER, S.L. ALBORGA UNO, S.L. ALBORGA DOS, S.L. MIRVA, S.L. GOAGA 1, S.L. AMANDRENA, S.L. | |
| | 4,8 | BORATEPA, S.A. EDULA, S.A. MERCAMUR | Las dos sociedades están controladas por José María Bergareche. Se comprometen a votar en la línea que Mercamur controlada por Santiago Bergareche indique. |

(*) Pactos que también han sido notificados como acciones concertadas

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del consejo de administración.

CUADRO B01

| | <5 | | | 5 a 8 | | | 9 a 12 | | | 13 a 15 | | | 16 a 18 | | | ≥19 | | |
|---|----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 4 | 9 | 7 | 42 | 41 | 43 | 51 | 48 | 46 | 17 | 17 | 18 | 4 | 6 | 7 | 0 | 1 | 2 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 0 | 0 | 1 | 1 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 0 | 0 | 0 | 5 | 4 | 3 | 4 | 7 | 8 | 5 | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 2 | 7 | 5 | 5 | 2 | 4 | 3 | 1 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 3 | 7 | 5 | 5 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 0 | 3 | 2 | 5 | 5 | 7 | 4 | 3 | 4 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 1 | 1 | 0 | 2 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 1 | 1 | 1 | 5 | 5 | 4 | 9 | 9 | 7 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 2 | 6 | 7 | 7 | 4 | 3 | 5 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 0 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 0 | 1 | 1 |
| INMOBILIARIAS | 2 | 4 | 3 | 17 | 14 | 14 | 2 | 3 | 2 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| SECTOR FINANCIERO | 1 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 6 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 0 | 1 | 1 |
| BANCOS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 1 | 0 | 3 | 0 | 1 | 0 |
| SEGUROS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 1 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 5 | 11 | 9 | 46 | 45 | 46 | 56 | 52 | 51 | 23 | 22 | 21 | 7 | 9 | 12 | 0 | 2 | 3 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 17 | 12 | 13 | 12 | 15 | 12 | 6 | 6 | 9 | 0 | 1 | 1 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 0 | 0 | 0 | 6 | 4 | 2 | 15 | 16 | 14 | 6 | 4 | 6 | 1 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Menos de 500 | 5 | 11 | 9 | 40 | 40 | 44 | 24 | 24 | 24 | 5 | 3 | 3 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 2 |
| TOTAL | 5 | 11 | 9 | 46 | 45 | 46 | 56 | 52 | 51 | 23 | 22 | 21 | 7 | 9 | 12 | 0 | 2 | 3 |

Miembros del consejo. Promedio de distribución por su condición

CUADRO B02

| | Promedio total de consejeros | | | Distribución porcentual | | | | | | | | | | | |
|---|------------------------------|-------------|-------------|-------------------------|-------------|-------------|----------------------|-------------|-------------|-------------------------|-------------|-------------|----------------|------------|------------|
| | | | | Ejecutivos | | | Externos dominicales | | | Externos independientes | | | Otros externos | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 9,4 | 9,2 | 9,6 | 15,5 | 16,6 | 17,2 | 36,9 | 39,6 | 43,0 | 40,4 | 36,4 | 34,1 | 7,1 | 7,4 | 5,6 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 12,1 | 11,1 | 10,8 | 11,9 | 12,6 | 13,2 | 37,5 | 38,7 | 43,4 | 46,7 | 44,1 | 38,8 | 4,6 | 4,5 | 4,7 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 10,8 | 10,4 | 10,6 | 12,6 | 11,7 | 12,2 | 42,4 | 46,9 | 48,6 | 37,7 | 29,7 | 27,7 | 7,3 | 11,7 | 11,5 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 11,0 | 11,3 | 12,0 | 14,4 | 16,2 | 17,4 | 47,0 | 47,8 | 49,3 | 33,3 | 29,4 | 29,9 | 5,3 | 6,6 | 3,5 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 8,9 | 8,8 | 8,8 | 19,4 | 22,8 | 26,6 | 29,6 | 31,6 | 27,8 | 38,8 | 38,0 | 38,0 | 12,2 | 7,6 | 7,6 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 8,0 | 6,3 | 6,8 | 18,1 | 21,1 | 21,6 | 30,4 | 28,9 | 33,0 | 44,3 | 35,5 | 36,4 | 6,9 | 14,5 | 9,1 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 9,0 | 8,2 | 9,3 | 18,1 | 20,3 | 14,7 | 35,5 | 47,3 | 51,0 | 35,5 | 27,0 | 29,4 | 8,3 | 5,4 | 4,9 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 8,1 | 8,4 | 8,9 | 17,4 | 17,5 | 19,4 | 36,4 | 38,1 | 38,7 | 38,8 | 39,7 | 38,7 | 7,4 | 4,8 | 3,2 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 10,8 | 11,2 | 11,4 | 15,5 | 17,2 | 16,9 | 34,9 | 35,0 | 40,6 | 43,4 | 42,0 | 40,0 | 6,2 | 5,7 | 2,5 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 12,8 | 15,8 | 17,5 | 11,7 | 11,4 | 14,3 | 37,9 | 49,4 | 50,0 | 44,8 | 32,9 | 31,4 | 4,6 | 6,3 | 4,3 |
| INMOBILIARIAS | 6,5 | 6,5 | 7,2 | 17,4 | 18,9 | 19,7 | 31,7 | 32,2 | 43,0 | 42,3 | 41,3 | 31,7 | 8,3 | 7,7 | 5,6 |
| SECTOR FINANCIERO | 11,6 | 11,5 | 11,7 | 20,0 | 20,2 | 19,7 | 36,4 | 38,1 | 37,2 | 37,7 | 36,7 | 38,1 | 5,4 | 5,0 | 4,9 |
| BANCOS | 13,7 | 13,4 | 13,7 | 21,1 | 21,5 | 20,3 | 23,6 | 24,8 | 25,2 | 47,5 | 46,3 | 47,2 | 7,4 | 7,4 | 7,3 |
| SEGUROS | 17,0 | 17,0 | 18,0 | 26,5 | 26,5 | 27,0 | 47,1 | 52,9 | 48,6 | 26,5 | 20,6 | 24,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 7,9 | 7,9 | 8,1 | 14,3 | 14,3 | 14,3 | 55,6 | 55,6 | 54,0 | 25,4 | 27,0 | 30,2 | 4,8 | 3,2 | 1,6 |
| TOTAL | 9,7 | 9,5 | 9,9 | 16,2 | 17,2 | 17,6 | 36,8 | 39,4 | 42,1 | 40,1 | 36,5 | 34,8 | 6,9 | 7,0 | 5,5 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 13,1 | 13,3 | 13,7 | 15,9 | 16,7 | 16,0 | 29,1 | 31,1 | 32,3 | 47,6 | 45,1 | 46,5 | 7,4 | 7,1 | 5,2 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 10,3 | 10,7 | 11,3 | 15,3 | 17,7 | 19,5 | 43,2 | 41,2 | 48,9 | 36,2 | 32,9 | 26,1 | 5,2 | 8,3 | 5,5 |
| Menos de 500 | 7,8 | 7,5 | 7,9 | 17,0 | 17,3 | 18,0 | 39,8 | 44,9 | 46,4 | 36,0 | 31,4 | 29,8 | 7,3 | 6,3 | 5,8 |
| TOTAL | 9,7 | 9,5 | 9,9 | 16,2 | 17,2 | 17,6 | 36,8 | 39,4 | 42,1 | 40,1 | 36,5 | 34,8 | 6,9 | 7,0 | 5,5 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Clasificación por tipología de consejeros dentro del consejo de administración y porcentaje de consejeras en cada tipología

CUADRO B03

| | Consejeros Ejecutivos | | | | | | Consejeros Dominicales | | | | | | Consejeros Independientes | | | | | | Consejeros Otros Externos | | | | | |
|---|-----------------------|------------|------------|----------------------------|------------|------------|------------------------|------------|------------|-----------------------------|-------------|-------------|---------------------------|------------|------------|--------------------------------|-------------|-------------|---------------------------|-----------|-----------|--------------------------------|-------------|------------|
| | Total | | | % de consejeras ejecutivas | | | Total | | | % de consejeras dominicales | | | Total | | | % de consejeras independientes | | | Total | | | % de consejeras otros externos | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 171 | 187 | 204 | 4,1 | 4,8 | 4,9 | 408 | 446 | 510 | 13,9 | 12,6 | 10,8 | 447 | 410 | 404 | 21,2 | 17,8 | 16,8 | 79 | 83 | 67 | 12,7 | 12,0 | 6,0 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 13 | 14 | 17 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 39 | 43 | 56 | 7,7 | 2,3 | 3,6 | 52 | 49 | 50 | 34,6 | 30,6 | 26,0 | 5 | 5 | 6 | 0,0 | 20,0 | 16,7 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 19 | 17 | 18 | 5,3 | 0,0 | 0,0 | 64 | 68 | 72 | 9,4 | 13,2 | 9,7 | 57 | 43 | 41 | 14,0 | 7,0 | 7,3 | 11 | 17 | 17 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 19 | 22 | 25 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 62 | 65 | 71 | 22,6 | 24,6 | 22,5 | 44 | 40 | 43 | 25,0 | 15,0 | 16,3 | 7 | 9 | 5 | 28,6 | 22,2 | 0,0 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 19 | 18 | 21 | 5,3 | 0,0 | 0,0 | 29 | 25 | 22 | 6,9 | 4,0 | 4,5 | 38 | 30 | 30 | 21,1 | 13,3 | 13,3 | 12 | 6 | 6 | 8,3 | 16,7 | 16,7 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 13 | 16 | 19 | 0,0 | 6,3 | 5,3 | 22 | 22 | 29 | 13,6 | 13,6 | 10,4 | 32 | 27 | 32 | 21,9 | 14,8 | 9,4 | 5 | 11 | 8 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 13 | 15 | 15 | 7,7 | 13,3 | 15,3 | 28 | 35 | 51 | 14,3 | 14,3 | 9,6 | 25 | 20 | 29 | 20,0 | 15,0 | 13,3 | 6 | 4 | 5 | 16,7 | 25,0 | 0,0 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 21 | 22 | 24 | 4,8 | 13,6 | 12,5 | 44 | 48 | 48 | 15,9 | 8,3 | 8,3 | 47 | 50 | 48 | 14,9 | 18,0 | 20,8 | 9 | 6 | 4 | 22,2 | 16,7 | 25,0 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 20 | 27 | 27 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 45 | 55 | 65 | 11,1 | 12,7 | 9,4 | 56 | 66 | 64 | 21,4 | 21,2 | 23,4 | 8 | 9 | 4 | 0,0 | 11,1 | 0,0 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 9 | 9 | 10 | 0,0 | 0,0 | 10,0 | 29 | 39 | 35 | 24,1 | 7,7 | 5,7 | 35 | 26 | 22 | 20,0 | 23,1 | 18,2 | 4 | 5 | 3 | 25,0 | 20,0 | 0,0 |
| INMOBILIARIAS | 25 | 27 | 28 | 12,0 | 11,1 | 10,7 | 46 | 46 | 61 | 13,0 | 15,2 | 14,7 | 61 | 59 | 45 | 19,7 | 15,3 | 11,1 | 12 | 11 | 9 | 25,0 | 18,2 | 11,1 |
| SECTOR FINANCIERO | 44 | 44 | 44 | 4,5 | 6,8 | 6,8 | 80 | 83 | 83 | 15,0 | 14,5 | 12,1 | 84 | 80 | 86 | 26,2 | 21,3 | 21,2 | 12 | 11 | 11 | 16,7 | 9,1 | 9,1 |
| BANCOS | 26 | 26 | 25 | 7,7 | 7,7 | 8,0 | 29 | 30 | 31 | 17,2 | 16,7 | 16,1 | 59 | 56 | 58 | 27,1 | 23,2 | 20,7 | 8 | 9 | 9 | 11,1 | 11,1 | 0,0 |
| SEGUROS | 9 | 9 | 10 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 16 | 18 | 18 | 6,3 | 5,6 | 5,6 | 9 | 7 | 9 | 33,3 | 28,6 | 37,5 | 1 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 9 | 9 | 9 | 0,0 | 11,1 | 11,1 | 35 | 35 | 34 | 17,1 | 17,1 | 11,8 | 16 | 17 | 19 | 18,8 | 11,8 | 15,8 | 3 | 2 | 2 | 33,3 | 0,0 | 50,0 |
| TOTAL | 215 | 231 | 248 | 4,2 | 5,2 | 5,2 | 488 | 529 | 593 | 14,1 | 12,9 | 11,0 | 531 | 490 | 490 | 22,1 | 18,4 | 17,6 | 91 | 94 | 78 | 13,2 | 11,7 | 6,4 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 73 | 78 | 77 | 2,7 | 2,6 | 3,9 | 134 | 145 | 156 | 15,7 | 12,4 | 11,0 | 219 | 210 | 224 | 28,3 | 25,2 | 24,2 | 34 | 33 | 25 | 14,7 | 15,2 | 4,0 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 44 | 49 | 53 | 0,0 | 2,0 | 3,8 | 124 | 114 | 133 | 13,7 | 12,3 | 8,3 | 104 | 91 | 71 | 17,3 | 15,4 | 15,5 | 15 | 23 | 15 | 13,3 | 13,0 | 0,0 |
| Menos de 500 | 98 | 104 | 118 | 7,1 | 8,7 | 6,8 | 230 | 270 | 304 | 13,5 | 13,3 | 12,1 | 208 | 189 | 195 | 18,0 | 12,2 | 10,7 | 42 | 38 | 38 | 11,9 | 7,9 | 10,5 |
| TOTAL | 215 | 231 | 248 | 4,2 | 5,2 | 5,2 | 488 | 529 | 593 | 14,1 | 12,9 | 11,0 | 531 | 490 | 490 | 22,1 | 18,4 | 17,6 | 91 | 94 | 78 | 13,2 | 11,7 | 6,4 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos

CUADRO B04

| Número Entidades | Sin ejecutivos | | | | | | <=3 | | | 4 | | | 5 | | | >=6 | | |
|---|----------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|
| | % Total | | | % Total | | | % Total | | | % Total | | | % Total | | | | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 118 | 122 | 123 | 11,0 | 13,1 | 14,6 | 88,1 | 82,8 | 78,1 | 0,8 | 4,1 | 6,5 | 0,0 | 0,0 | 0,8 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 9 | 10 | 12 | 11,1 | 20,0 | 25,0 | 88,9 | 80,0 | 75,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 14 | 14 | 14 | 14,3 | 14,3 | 14,3 | 85,7 | 85,7 | 85,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 12 | 12 | 12 | 16,7 | 8,3 | 8,3 | 75,0 | 75,0 | 66,7 | 8,3 | 16,7 | 16,7 | 0,0 | 0,0 | 8,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 11 | 9 | 9 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 100,0 | 77,8 | 77,8 | 0,0 | 22,2 | 22,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 9 | 12 | 13 | 11,1 | 25,0 | 23,1 | 88,9 | 75,0 | 76,9 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 8 | 9 | 11 | 12,5 | 0,0 | 9,1 | 87,5 | 100,0 | 90,9 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 15 | 15 | 14 | 6,7 | 13,3 | 14,3 | 93,3 | 86,7 | 85,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 12 | 14 | 14 | 8,3 | 14,3 | 14,3 | 91,7 | 78,6 | 71,4 | 0,0 | 7,1 | 14,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 6 | 5 | 4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 100,0 | 100,0 | 50,0 | 0,0 | 0,0 | 50,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| INMOBILIARIAS | 22 | 22 | 20 | 18,2 | 18,2 | 20,0 | 81,8 | 81,8 | 80,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| SECTOR FINANCIERO | 19 | 19 | 19 | 15,8 | 15,8 | 15,8 | 57,9 | 57,9 | 57,9 | 15,8 | 15,8 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 0,0 | 0,0 | 5,3 |
| BANCOS | 9 | 9 | 9 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 100,0 | 77,8 | 77,8 | 0,0 | 22,2 | 11,1 | 0,0 | 0,0 | 11,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| SEGUROS | 2 | 2 | 2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 50,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 8 | 8 | 8 | 37,5 | 37,5 | 37,5 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 12,5 | 12,5 | 12,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| TOTAL | 137 | 141 | 142 | 11,7 | 13,5 | 14,8 | 83,9 | 79,4 | 75,4 | 2,9 | 5,7 | 7,0 | 1,5 | 1,4 | 2,1 | 0,0 | 0,0 | 0,7 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 35 | 35 | 35 | 2,9 | 0,0 | 2,9 | 88,6 | 88,6 | 82,9 | 5,7 | 8,6 | 8,6 | 2,9 | 2,9 | 2,9 | 0,0 | 0,0 | 2,9 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 28 | 26 | 24 | 10,7 | 7,7 | 4,2 | 82,1 | 80,8 | 79,2 | 3,6 | 7,7 | 12,5 | 3,6 | 3,9 | 4,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Menos de 500 | 74 | 80 | 83 | 16,2 | 21,3 | 22,9 | 82,4 | 75,0 | 71,1 | 1,4 | 3,8 | 4,8 | 0,0 | 0,0 | 1,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| TOTAL | 137 | 141 | 142 | 11,7 | 13,5 | 14,8 | 83,9 | 79,4 | 75,4 | 2,9 | 5,7 | 7,0 | 1,5 | 1,4 | 2,1 | 0,0 | 0,0 | 0,7 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales

CUADRO B05

| Número Entidades | Sin dominicales | | | | | | <=3 | | | 4 y 5 | | | 6 y 7 | | | >=8 | | |
|---|-----------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | % Total | | | % Total | | | % Total | | | % Total | | | % Total | | | | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 118 | 122 | 123 | 7,6 | 11,5 | 8,1 | 49,2 | 44,3 | 43,9 | 24,6 | 21,3 | 17,9 | 9,3 | 11,5 | 15,4 | 9,3 | 11,5 | 14,6 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 9 | 10 | 12 | 0,0 | 10,0 | 8,3 | 33,3 | 30,0 | 33,3 | 33,3 | 30,0 | 16,7 | 33,3 | 20,0 | 25,0 | 0,0 | 10,0 | 16,7 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 14 | 14 | 14 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 21,4 | 42,9 | 35,7 | 50,0 | 14,3 | 21,4 | 7,1 | 21,4 | 21,4 | 21,4 | 21,4 | 21,4 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 12 | 12 | 12 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 41,7 | 41,7 | 33,3 | 0,0 | 8,3 | 8,3 | 33,3 | 16,7 | 16,7 | 25,0 | 33,3 | 41,7 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 11 | 9 | 9 | 9,1 | 22,2 | 22,2 | 45,5 | 33,3 | 44,4 | 45,5 | 22,2 | 22,2 | 0,0 | 22,2 | 11,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 9 | 12 | 13 | 0,0 | 25,0 | 15,4 | 77,8 | 58,3 | 69,2 | 22,2 | 16,7 | 7,7 | 0,0 | 0,0 | 7,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 8 | 9 | 11 | 12,5 | 22,2 | 18,2 | 50,0 | 22,2 | 27,3 | 0,0 | 22,2 | 18,2 | 25,0 | 22,2 | 18,2 | 12,5 | 11,1 | 18,2 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 15 | 15 | 14 | 13,3 | 6,7 | 7,1 | 60,0 | 60,0 | 50,0 | 20,0 | 26,7 | 21,4 | 6,7 | 0,0 | 14,3 | 0,0 | 6,7 | 7,1 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 12 | 14 | 14 | 8,3 | 0,0 | 0,0 | 25,0 | 35,7 | 35,7 | 50,0 | 42,9 | 28,6 | 16,7 | 14,3 | 28,6 | 0,0 | 7,1 | 7,1 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 6 | 5 | 4 | 16,7 | 20,0 | 25,0 | 16,7 | 0,0 | 0,0 | 33,3 | 40,0 | 25,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 33,3 | 40,0 | 50,0 |
| INMOBILIARIAS | 22 | 22 | 20 | 13,6 | 18,2 | 5,0 | 68,2 | 63,6 | 65,0 | 13,6 | 9,1 | 15,0 | 0,0 | 4,6 | 5,0 | 4,5 | 4,6 | 10,0 |
| SECTOR FINANCIERO | 19 | 19 | 19 | 10,5 | 15,8 | 15,8 | 42,1 | 36,8 | 42,1 | 10,5 | 10,5 | 5,3 | 21,1 | 21,1 | 15,8 | 15,8 | 15,8 | 21,1 |
| BANCOS | 9 | 9 | 9 | 22,2 | 22,2 | 22,2 | 44,4 | 44,4 | 44,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 22,2 | 22,2 | 11,1 | 11,1 | 11,1 | 22,2 |
| SEGUROS | 2 | 2 | 2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 8 | 8 | 8 | 0,0 | 12,5 | 12,5 | 50,0 | 37,5 | 50,0 | 25,0 | 25,0 | 12,5 | 12,5 | 12,5 | 12,5 | 12,5 | 12,5 | 12,5 |
| TOTAL | 137 | 141 | 142 | 8,0 | 12,1 | 9,2 | 48,2 | 43,2 | 43,7 | 22,6 | 19,9 | 16,2 | 10,9 | 12,8 | 15,5 | 10,2 | 12,1 | 15,5 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 35 | 35 | 35 | 14,3 | 8,6 | 11,4 | 40,0 | 45,7 | 42,9 | 14,3 | 14,3 | 5,7 | 11,4 | 14,3 | 17,1 | 20,0 | 17,1 | 22,9 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 28 | 26 | 24 | 3,6 | 11,5 | 0,0 | 42,9 | 30,8 | 33,3 | 21,4 | 23,1 | 16,7 | 17,9 | 19,2 | 25,0 | 14,3 | 15,4 | 25,0 |
| Menos de 500 | 74 | 80 | 83 | 6,8 | 13,8 | 10,8 | 54,1 | 46,3 | 47,0 | 27,0 | 21,3 | 20,5 | 8,1 | 10,0 | 12,0 | 4,1 | 8,8 | 9,6 |
| TOTAL | 137 | 141 | 142 | 8,0 | 12,1 | 9,2 | 48,2 | 43,2 | 43,7 | 22,6 | 19,9 | 16,2 | 10,9 | 12,8 | 15,5 | 10,2 | 12,1 | 15,5 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes

CUADRO B06

| | Número Entidades | | | Sin independientes | | | <= 3 | | | 4 y 5 | | | 6 y 7 | | | >=8 | | |
|---|------------------|------------|------------|--------------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | | | | % Total | | | % Total | | | % Total | | | % Total | | | % Total | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 118 | 122 | 123 | 0,0 | 4,1 | 4,9 | 50,0 | 57,4 | 57,7 | 30,5 | 22,1 | 18,7 | 16,1 | 12,3 | 12,2 | 3,4 | 4,1 | 6,5 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 9 | 10 | 12 | 0,0 | 10,0 | 16,7 | 22,2 | 40,0 | 41,7 | 22,2 | 0,0 | 0,0 | 22,2 | 30,0 | 16,7 | 33,3 | 20,0 | 25,0 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 14 | 14 | 14 | 0,0 | 7,1 | 7,1 | 35,7 | 57,1 | 57,1 | 35,7 | 14,3 | 21,4 | 28,6 | 21,4 | 14,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 12 | 12 | 12 | 0,0 | 0,0 | 8,3 | 50,0 | 66,7 | 41,7 | 33,3 | 16,7 | 25,0 | 16,7 | 16,7 | 16,7 | 0,0 | 0,0 | 8,3 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 11 | 9 | 9 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 63,6 | 44,4 | 44,4 | 27,3 | 44,4 | 44,4 | 9,1 | 11,1 | 11,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 9 | 12 | 13 | 0,0 | 25,0 | 15,4 | 55,6 | 50,0 | 61,5 | 22,2 | 16,7 | 15,4 | 22,2 | 8,3 | 7,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 8 | 9 | 11 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 62,5 | 88,9 | 72,7 | 37,5 | 11,1 | 18,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 9,1 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 15 | 15 | 14 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 60,0 | 66,7 | 57,1 | 33,3 | 13,3 | 28,6 | 6,7 | 20,0 | 14,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 12 | 14 | 14 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 16,7 | 21,4 | 35,7 | 50,0 | 57,1 | 28,6 | 33,3 | 14,3 | 28,6 | 0,0 | 7,1 | 7,1 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 6 | 5 | 4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 40,0 | 25,0 | 50,0 | 20,0 | 25,0 | 33,3 | 0,0 | 0,0 | 16,7 | 40,0 | 50,0 |
| INMOBILIARIAS | 22 | 22 | 20 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 81,8 | 77,3 | 95,0 | 13,6 | 22,7 | 0,0 | 4,5 | 0,0 | 5,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| SECTOR FINANCIERO | 19 | 19 | 19 | 10,5 | 5,3 | 5,3 | 31,6 | 36,8 | 31,6 | 26,3 | 26,3 | 36,8 | 10,5 | 15,8 | 5,3 | 21,1 | 15,8 | 21,1 |
| BANCOS | 9 | 9 | 9 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 44,4 | 44,4 | 55,6 | 11,1 | 22,2 | 0,0 | 44,4 | 33,3 | 44,4 |
| SEGUROS | 2 | 2 | 2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 0,0 | 0,0 | 50,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 8 | 8 | 8 | 25,0 | 12,5 | 12,5 | 62,5 | 75,0 | 62,5 | 12,5 | 12,5 | 25,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| TOTAL | 137 | 141 | 142 | 1,5 | 4,3 | 4,9 | 47,4 | 54,6 | 54,2 | 29,9 | 22,7 | 21,1 | 15,3 | 12,8 | 11,3 | 5,8 | 5,7 | 8,4 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 35 | 35 | 35 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 5,7 | 8,6 | 2,9 | 25,7 | 28,6 | 34,3 | 45,7 | 42,9 | 31,4 | 22,9 | 20,0 | 31,4 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 28 | 26 | 24 | 0,0 | 3,9 | 4,2 | 39,3 | 50,0 | 58,3 | 60,7 | 38,5 | 25,0 | 0,0 | 3,9 | 12,5 | 0,0 | 3,8 | 0,0 |
| Menos de 500 | 74 | 80 | 83 | 2,7 | 6,3 | 7,2 | 70,3 | 76,3 | 74,7 | 20,3 | 15,0 | 14,5 | 6,8 | 2,5 | 2,4 | 0,0 | 0,0 | 1,2 |
| TOTAL | 137 | 141 | 142 | 1,5 | 4,3 | 4,9 | 47,4 | 54,6 | 54,2 | 29,9 | 22,7 | 21,1 | 15,3 | 12,8 | 11,3 | 5,8 | 5,7 | 8,4 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos

CUADRO B07

| | Número entidades | | | Sin otros externos | | | <= 3 | | | 4 - 7 | | |
|---|------------------|------------|------------|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|
| | | | | % Total | | | % Total | | | % Total | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 118 | 122 | 123 | 54,2 | 56,6 | 61,0 | 44,9 | 41,8 | 37,4 | 0,8 | 1,6 | 1,6 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 9 | 10 | 12 | 66,7 | 70,0 | 66,7 | 33,3 | 30,0 | 33,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 14 | 14 | 14 | 50,0 | 42,9 | 35,7 | 50,0 | 50,0 | 57,1 | 0,0 | 7,1 | 7,1 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 12 | 12 | 12 | 50,0 | 50,0 | 58,3 | 50,0 | 50,0 | 41,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 11 | 9 | 9 | 45,5 | 55,6 | 55,6 | 45,5 | 44,4 | 44,4 | 9,1 | 0,0 | 0,0 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 9 | 12 | 13 | 66,7 | 50,0 | 69,2 | 33,7 | 41,7 | 23,1 | 0,0 | 8,3 | 7,7 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 8 | 9 | 11 | 37,5 | 66,7 | 54,5 | 62,5 | 33,3 | 45,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 15 | 15 | 14 | 46,7 | 66,7 | 71,4 | 53,3 | 33,3 | 28,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 12 | 14 | 14 | 58,3 | 50,0 | 78,6 | 41,7 | 50,0 | 21,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 6 | 5 | 4 | 66,7 | 20,0 | 25,0 | 33,3 | 80,0 | 75,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| INMOBILIARIAS | 22 | 22 | 20 | 59,1 | 68,2 | 70,0 | 40,9 | 31,8 | 30,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| SECTOR FINANCIERO | 19 | 19 | 19 | 63,2 | 63,2 | 52,6 | 31,6 | 31,6 | 47,4 | 5,3 | 5,3 | 0,0 |
| BANCOS | 9 | 9 | 9 | 44,4 | 33,3 | 22,2 | 44,4 | 55,6 | 77,8 | 11,1 | 11,1 | 0,0 |
| SEGUROS | 2 | 2 | 2 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 8 | 8 | 8 | 75,0 | 87,5 | 87,5 | 25,0 | 12,5 | 12,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| TOTAL | 137 | 141 | 142 | 55,5 | 57,5 | 59,9 | 43,1 | 40,4 | 38,7 | 1,5 | 2,1 | 1,4 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 35 | 35 | 35 | 42,9 | 37,1 | 42,9 | 54,3 | 57,1 | 54,3 | 2,9 | 5,7 | 2,9 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 28 | 26 | 24 | 57,1 | 50,0 | 62,5 | 42,9 | 46,2 | 33,3 | 0,0 | 3,9 | 4,2 |
| Menos de 500 | 74 | 80 | 83 | 60,8 | 68,8 | 66,3 | 37,8 | 31,3 | 33,8 | 1,4 | 0,0 | 0,0 |
| TOTAL | 137 | 141 | 142 | 55,5 | 57,5 | 59,9 | 43,1 | 40,4 | 38,7 | 1,5 | 2,1 | 1,4 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición

CUADRO B08

| | Sociedades en las que se han producido modificaciones | | | | | | Consejeros a los que ha afectado el cambio | | | | | |
|---|---|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|--|-----------|-----------|------------------------------|------------|------------|
| | Número | | | %Total | | | Número | | | % sobre el total del consejo | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 39 | 30 | 25 | 33,1 | 24,4 | 20,3 | 42 | 35 | 33 | 3,8 | 3,1 | 2,8 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 3 | 1 | 3 | 33,3 | 9,1 | 25,0 | 3 | 1 | 3 | 2,8 | 0,9 | 2,3 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 7 | 3 | 6 | 50,0 | 21,4 | 42,9 | 9 | 3 | 9 | 5,9 | 2,1 | 6,1 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 5 | 4 | 1 | 41,7 | 33,3 | 8,3 | 5 | 4 | 1 | 3,8 | 2,9 | 0,7 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 6 | 0 | 1 | 54,5 | 0,0 | 11,1 | 6 | 0 | 2 | 6,1 | 0,0 | 2,5 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 1 | 3 | 0 | 11,1 | 25,0 | 0,0 | 1 | 3 | 0 | 1,4 | 3,9 | 0,0 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 3 | 2 | 2 | 37,5 | 22,2 | 18,2 | 3 | 3 | 2 | 4,2 | 4,1 | 2,0 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 5 | 4 | 3 | 33,3 | 26,7 | 21,4 | 5 | 7 | 7 | 4,1 | 5,6 | 5,6 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 4 | 8 | 4 | 33,3 | 57,1 | 28,6 | 5 | 9 | 4 | 3,9 | 5,7 | 2,5 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 2 | 1 | 1 | 33,3 | 20,0 | 25,0 | 2 | 1 | 1 | 2,6 | 1,3 | 1,4 |
| INMOBILIARIAS | 3 | 4 | 4 | 13,6 | 18,2 | 20,0 | 3 | 4 | 4 | 2,1 | 2,8 | 2,8 |
| SECTOR FINANCIERO | 3 | 6 | 3 | 15,8 | 31,6 | 15,8 | 4 | 8 | 3 | 1,8 | 3,6 | 1,3 |
| BANCOS | 3 | 4 | 2 | 33,3 | 44,4 | 22,2 | 4 | 6 | 2 | 3,3 | 5,0 | 1,6 |
| SEGUROS | 0 | 0 | 1 | 0,0 | 0,0 | 50,0 | 0 | 0 | 1 | 0,0 | 0,0 | 2,8 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 0 | 2 | 0 | 0,0 | 25,0 | 0,0 | 0 | 2 | 0 | 0,0 | 3,1 | 0,0 |
| TOTAL | 42 | 36 | 28 | 30,7 | 25,4 | 19,7 | 46 | 43 | 36 | 3,5 | 3,2 | 2,6 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 10 | 13 | 8 | 28,6 | 37,1 | 22,9 | 11 | 16 | 8 | 2,4 | 3,4 | 1,7 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 12 | 9 | 7 | 42,9 | 34,6 | 29,2 | 14 | 11 | 10 | 4,9 | 4,0 | 3,7 |
| Menos de 500 | 20 | 14 | 13 | 27,0 | 17,3 | 15,7 | 21 | 16 | 18 | 3,6 | 2,6 | 2,7 |
| TOTAL | 42 | 36 | 28 | 30,7 | 25,4 | 19,7 | 46 | 43 | 36 | 3,5 | 3,2 | 2,6 |

Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio

CUADRO B09

| | Consejeros que han cesado | | | | | | Número de empresas | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------------|------------|------------|------------------------------|-------------|-------------|--------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|-----------|------------------|-----------|-----------|--------------------|-----------|-----------|
| | Número | | | % sobre el total del consejo | | | Ningún cese | | | Un solo cese | | | Dos o tres ceses | | | Cuatro o más ceses | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 171 | 210 | 164 | 15,5 | 18,7 | 13,9 | 49 | 50 | 60 | 29 | 30 | 29 | 26 | 21 | 19 | 14 | 21 | 15 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 14 | 22 | 18 | 12,8 | 19,8 | 14,0 | 2 | 4 | 7 | 3 | 1 | 3 | 3 | 2 | 1 | 1 | 3 | 1 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 19 | 15 | 13 | 12,6 | 10,3 | 8,8 | 5 | 5 | 6 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 1 | 0 | 0 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 34 | 20 | 22 | 25,8 | 14,7 | 15,3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 1 | 2 | 2 | 3 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 9 | 5 | 7 | 9,2 | 6,3 | 8,9 | 8 | 7 | 5 | 1 | 0 | 1 | 0 | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 12 | 15 | 18 | 16,7 | 19,7 | 20,5 | 4 | 7 | 6 | 1 | 3 | 4 | 3 | 0 | 1 | 2 | 2 | 2 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 8 | 28 | 15 | 11,1 | 37,8 | 14,7 | 6 | 2 | 6 | 0 | 3 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 3 | 1 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 15 | 37 | 27 | 12,4 | 29,4 | 21,8 | 5 | 6 | 8 | 6 | 3 | 2 | 4 | 1 | 0 | 1 | 5 | 4 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 20 | 29 | 16 | 15,5 | 18,5 | 10,0 | 4 | 3 | 6 | 3 | 6 | 3 | 4 | 3 | 5 | 1 | 2 | 0 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 13 | 13 | 10 | 16,9 | 16,5 | 14,3 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 0 | 2 | 1 | 2 |
| INMOBILIARIAS | 27 | 26 | 18 | 18,8 | 18,2 | 12,6 | 12 | 12 | 12 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 |
| SECTOR FINANCIERO | 34 | 19 | 34 | 15,5 | 8,7 | 15,2 | 5 | 8 | 6 | 3 | 7 | 4 | 8 | 3 | 4 | 3 | 1 | 5 |
| BANCOS | 16 | 13 | 16 | 13,0 | 10,7 | 13,0 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 |
| SEGUROS | 4 | 2 | 6 | 11,8 | 5,9 | 16,7 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 14 | 4 | 12 | 22,2 | 6,3 | 18,5 | 3 | 4 | 4 | 1 | 4 | 1 | 2 | 0 | 1 | 2 | 0 | 2 |
| TOTAL | 205 | 229 | 198 | 15,5 | 17,0 | 14,1 | 54 | 58 | 66 | 32 | 37 | 33 | 34 | 24 | 23 | 17 | 22 | 20 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 72 | 66 | 48 | 15,7 | 14,2 | 10,0 | 7 | 10 | 13 | 8 | 9 | 13 | 14 | 10 | 3 | 6 | 6 | 6 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 37 | 36 | 32 | 12,9 | 13,0 | 11,8 | 11 | 9 | 9 | 8 | 9 | 4 | 6 | 6 | 8 | 3 | 2 | 3 |
| Menos de 500 | 96 | 127 | 118 | 16,6 | 21,1 | 18,1 | 36 | 39 | 44 | 16 | 19 | 16 | 14 | 8 | 12 | 8 | 14 | 11 |
| TOTAL | 205 | 229 | 198 | 15,5 | 17,0 | 14,1 | 54 | 58 | 66 | 32 | 37 | 33 | 34 | 24 | 23 | 17 | 22 | 20 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de consejeros según su condición y su participación en una o más sociedades cotizadas

CUADRO B10

| | Participación en una sola entidad | | | Participación en dos entidades | | | Participación en tres entidades | | | Participación en cuatro entidades | | | Participación en cinco o más entidades | | |
|---|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------|------------|------------|---------------------------------|------------|------------|-----------------------------------|------------|------------|--|------------|------------|
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| EJECUTIVOS | 190 | 211 | 220 | | | | | | | | | | | | |
| DOMINICALES | 415 | 441 | 501 | 14 | 19 | 19 | 3 | 4 | 3 | 1 | 1 | 2 | | | |
| INDEPENDIENTES | 418 | 370 | 370 | 25 | 30 | 32 | 8 | 5 | 5 | | | 2 | | | |
| OTROS EXTERNOS | 73 | 76 | 69 | | 2 | | | | | | | | | | |
| DOMINICAL Y EJECUTIVO | | | | 12 | 9 | 10 | 1 | 1 | 3 | | | 2 | 1 | 1 | |
| DOMINICAL E INDEPENDIENTE | | | | 7 | 11 | 7 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | | | | |
| DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS | | | | 3 | | 1 | | | 1 | | | | | | |
| INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO | | | | 7 | 8 | 9 | 2 | | 2 | | | | | | |
| INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS | | | | 10 | 7 | 5 | 2 | 4 | 1 | | | | | | |
| EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS | | | | 1 | 1 | 1 | | | | | | | | | |
| DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO | | | | | | | | | 1 | | | | | | |
| DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS | | | | | | | | 1 | | 1 | 1 | | | | |
| DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | 1.096 | 1.098 | 1.160 | 79 | 87 | 84 | 18 | 17 | 19 | 3 | 4 | 6 | 1 | 1 | 0 |
| % | 91,6 | 91,0 | 90,6 | 6,6 | 7,2 | 6,6 | 1,5 | 1,4 | 1,5 | 0,3 | 0,3 | 0,5 | 0,1 | 0,1 | 0,0 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas

CUADRO B11

| | Participación en una sola entidad | | | Participación en dos entidades | | | Participación en tres entidades | | | Participación en cuatro entidades | | | Participación en cinco o más entidades | | |
|--|-----------------------------------|-------------|-------------|--------------------------------|------------|------------|---------------------------------|------------|------------|-----------------------------------|------------|------------|--|------------|------------|
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| EJECUTIVOS | 17,3 | 19,2 | 19 | | | | | | | | | | | | |
| DOMINICALES | 37,9 | 40,2 | 43,2 | 17,7 | 21,8 | 22,6 | 16,7 | 23,5 | 15,8 | 33,3 | 25,0 | 33,3 | | | |
| INDEPENDIENTES | 38,1 | 33,7 | 31,9 | 31,6 | 34,5 | 38,1 | 44,4 | 29,4 | 26,2 | | | 33,3 | | | |
| OTROS EXTERNOS | 6,7 | 6,9 | 5,9 | | 2,3 | | | | | | | | | | |
| DOMINICAL Y EJECUTIVO | | | | 15,2 | 10,4 | 11,9 | 5,6 | 5,9 | 15,8 | | | 33,3 | 100,0 | 100,0 | |
| DOMINICAL E INDEPENDIENTE | | | | 8,9 | 12,6 | 8,3 | 11,1 | 11,8 | 15,8 | 33,3 | 50,0 | | | | |
| DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS | | | | 3,8 | | 1,2 | | | 5,3 | | | | | | |
| INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO | | | | 8,9 | 9,2 | 10,7 | | | 10,5 | | | | | | |
| INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS | | | | 12,7 | 8,1 | 6 | 11,1 | 23,5 | 5,3 | | | | | | |
| EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS | | | | 1,3 | 1,2 | 1,2 | 11,1 | | | | | | | | |
| DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO | | | | | | | | | 5,3 | | | | | | |
| DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS | | | | | | | | 5,9 | | 33,3 | 25,0 | | | | |
| DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | 91,6 | 91,0 | 91,4 | 6,6 | 7,2 | 6,6 | 1,5 | 1,4 | 1,5 | 0,3 | 0,3 | 0,5 | 0,1 | 0,1 | 0,0 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo

CUADRO B12

| | Sociedades en las que algún consejero lo es también de alguna otra entidad del grupo | | | Distribución según el porcentaje del consejo que son administradores o directivos en otras entidades del grupo | | | | | | | | | Distribución por promedio por consejero de cargos de administrador o directivo que ocupa en otras entidades del grupo | | | | | | | | | | | |
|---|--|------------|------------|--|-------------|-------------|-----------------------|-----------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------|---|-----------|-----------|----------------------------|------------|------------|--------------------------------|-----------|-----------|-----------------------------|----------|-----------|
| | Número | | | % | | | Menor 25% del consejo | | | Entre un 25% y un 50% del Consejo | | | Más de un 50% del Consejo | | | Hasta 2 cargos adicionales | | | Entre 2 y 4 cargos adicionales | | | Más de 4 cargos adicionales | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 99 | 97 | 99 | 80,5 | 79,5 | 80,5 | 49 | 46 | 44 | 18 | 21 | 17 | 51 | 55 | 62 | 102 | 102 | 101 | 11 | 12 | 12 | 5 | 8 | 10 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 8 | 7 | 8 | 80,0 | 70,0 | 66,7 | 7 | 7 | 8 | 0 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 10 | 9 | 12 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 12 | 12 | 12 | 80,0 | 85,7 | 85,7 | 8 | 7 | 7 | 0 | 0 | 2 | 6 | 7 | 5 | 11 | 10 | 10 | 2 | 2 | 2 | 0 | 2 | 2 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 9 | 10 | 10 | 75,0 | 83,3 | 83,3 | 3 | 3 | 2 | 1 | 1 | 1 | 7 | 8 | 9 | 9 | 9 | 8 | 2 | 2 | 3 | 1 | 1 | 1 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 10 | 8 | 9 | 90,9 | 88,9 | 100,0 | 4 | 1 | 1 | 2 | 3 | 1 | 5 | 5 | 7 | 9 | 8 | 8 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 6 | 8 | 10 | 60,0 | 66,7 | 76,9 | 4 | 4 | 5 | 0 | 1 | 0 | 6 | 7 | 8 | 7 | 9 | 10 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 8 | 9 | 9 | 88,9 | 100,0 | 81,8 | 1 | 0 | 1 | 2 | 4 | 2 | 5 | 5 | 8 | 7 | 7 | 7 | 2 | 1 | 3 | 0 | 1 | 1 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 11 | 13 | 12 | 73,3 | 86,7 | 85,7 | 6 | 7 | 6 | 3 | 2 | 4 | 5 | 6 | 4 | 11 | 11 | 11 | 1 | 2 | 0 | 3 | 2 | 3 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 10 | 12 | 12 | 83,3 | 85,7 | 85,7 | 4 | 4 | 6 | 2 | 3 | 1 | 6 | 7 | 7 | 12 | 14 | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 7 | 4 | 3 | 100,0 | 80,0 | 75,0 | 3 | 2 | 1 | 2 | 1 | 0 | 2 | 2 | 3 | 6 | 5 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| INMOBILIARIAS | 18 | 14 | 14 | 81,8 | 63,6 | 70,0 | 9 | 11 | 7 | 6 | 5 | 4 | 6 | 6 | 9 | 20 | 20 | 17 | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 1 |
| SECTOR FINANCIERO | 13 | 12 | 12 | 68,4 | 63,2 | 63,2 | 13 | 10 | 10 | 2 | 3 | 4 | 4 | 6 | 5 | 18 | 17 | 16 | 1 | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 |
| BANCOS | 8 | 8 | 8 | 88,9 | 88,9 | 88,9 | 5 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 9 | 9 | 8 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| SEGUROS | 2 | 2 | 2 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 2 | 1 | | 0 | 1 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 3 | 2 | 2 | 37,5 | 25,0 | 25,0 | 7 | 6 | 6 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 8 | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 112 | 109 | 111 | 78,9 | 77,3 | 78,2 | 62 | 56 | 54 | 20 | 24 | 21 | 55 | 61 | 67 | 120 | 119 | 117 | 12 | 14 | 15 | 5 | 8 | 10 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 29 | 30 | 30 | 85,3 | 85,7 | 85,7 | 17 | 15 | 15 | 3 | 6 | 5 | 12 | 14 | 15 | 32 | 32 | 30 | 0 | 2 | 4 | 2 | 1 | 1 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 29 | 26 | 24 | 93,5 | 100,0 | 100,0 | 8 | 4 | 4 | 5 | 6 | 6 | 15 | 16 | 14 | 22 | 19 | 16 | 3 | 3 | 5 | 1 | 4 | 3 |
| Menos de 500 | 54 | 53 | 57 | 70,1 | 66,3 | 68,7 | 37 | 37 | 35 | 12 | 12 | 10 | 28 | 31 | 38 | 66 | 68 | 71 | 9 | 9 | 6 | 2 | 3 | 6 |
| TOTAL | 112 | 109 | 111 | 78,9 | 77,3 | 78,2 | 62 | 56 | 54 | 20 | 24 | 21 | 55 | 61 | 67 | 120 | 119 | 117 | 12 | 14 | 15 | 5 | 8 | 10 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Atribuciones del presidente del consejo de administración. Distribución porcentual por entidades

CUADRO B13

| | Entidades en las que se exigen requisitos específicos a los consejeros para ser nombrados presidentes (%) | | | Entidades en las que el presidente tiene voto de calidad (%) | | |
|---|---|-------------|-------------|--|-------------|-------------|
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 6,8 | 5,7 | 6,5 | 64,4 | 62,3 | 61,0 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 11,1 | 10,0 | 8,3 | 66,7 | 80,0 | 75,0 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 7,1 | 7,1 | 7,1 | 42,9 | 42,9 | 42,9 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 18,2 | 0,0 | 0,0 | 81,8 | 88,9 | 88,9 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 0,0 | 8,3 | 7,7 | 100,0 | 83,3 | 84,6 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 12,5 | 22,2 | 27,3 | 87,5 | 66,7 | 54,5 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 6,7 | 6,7 | 7,1 | 53,3 | 53,3 | 50,0 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 58,3 | 57,1 | 64,3 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 33,3 | 20,0 | 25,0 | 16,7 | 0,0 | 0,0 |
| INMOBILIARIAS | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 77,3 | 72,7 | 65,0 |
| SECTOR FINANCIERO | 15,8 | 10,5 | 10,5 | 63,2 | 57,9 | 57,9 |
| BANCOS | 11,1 | 11,1 | 11,1 | 66,7 | 66,7 | 66,7 |
| SEGUROS | 50,0 | 0,0 | 0,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 12,5 | 12,5 | 12,5 | 62,5 | 50,0 | 50,0 |
| TOTAL | 8,0 | 6,4 | 7,0 | 64,2 | 61,7 | 60,6 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | |
| IBEX 35 | 11,4 | 5,7 | 5,7 | 57,1 | 60,0 | 60,0 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | |
| Más de 500 | 7,1 | 3,8 | 8,3 | 60,7 | 61,5 | 58,3 |
| Menos de 500 | 6,8 | 7,5 | 7,2 | 68,9 | 62,5 | 61,4 |
| TOTAL | 8,0 | 6,4 | 7,0 | 64,2 | 61,7 | 60,6 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Procedimientos para consejeros

CUADRO B14

| | Existencia de un procedimiento para el asesoramiento externo (%) | | | Existencia de un procedimiento para preparar las reuniones con tiempo suficiente (%) | | |
|---|--|-------------|-------------|--|-------------|-------------|
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 96,6 | 95,1 | 92,7 | 98,3 | 98,4 | 98,4 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 100,0 | 90,0 | 75,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 92,9 | 100,0 | 100,0 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 91,7 | 91,7 | 91,7 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 88,9 | 91,7 | 92,3 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 100,0 | 88,9 | 81,8 | 90,9 | 90,9 | 90,9 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 93,3 | 93,3 | 92,9 | 93,3 | 100,0 | 100,0 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| INMOBILIARIAS | 95,5 | 95,5 | 95,0 | 100,0 | 95,5 | 95,0 |
| SECTOR FINANCIERO | 94,7 | 89,5 | 84,2 | 94,7 | 94,7 | 94,7 |
| BANCOS | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| SEGUROS | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 87,5 | 75,0 | 62,5 | 87,5 | 87,5 | 87,5 |
| TOTAL | 96,4 | 94,3 | 91,6 | 97,8 | 97,9 | 97,9 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | |
| IBEX 35 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | |
| Más de 500 | 100,0 | 100,0 | 95,8 | 96,4 | 100,0 | 100,0 |
| Menos de 500 | 93,2 | 90,0 | 86,8 | 97,3 | 96,3 | 96,3 |
| TOTAL | 25,5 | 94,3 | 91,6 | 97,9 | 97,9 | 97,9 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de años que el auditor está desarrollando su trabajo de forma ininterrumpida. Distribución por entidades

CUADRO B15

| | Promedio años | | | Número de años. Distribución por entidades | | | | | | | | | | | |
|---|---------------|--------------|-------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | | | < 4 | | | 4 - 8 | | | 9 - 12 | | | > 12 | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 8,54 | 9,49 | 9,06 | 40 | 30 | 30 | 30 | 35 | 35 | 14 | 19 | 36 | 39 | 38 | 22 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 8,90 | 8,70 | 9,91 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 12,00 | 15,79 | 12,36 | 4 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 3 | 3 | 7 | 7 | 8 | 4 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 13,42 | 11,67 | 10,67 | 0 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 8 | 9 | 8 | 1 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 12,27 | 12,56 | 10,78 | 1 | 0 | 3 | 3 | 3 | 0 | 1 | 2 | 3 | 6 | 4 | 3 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 6,50 | 8,25 | 9,08 | 6 | 4 | 4 | 1 | 3 | 3 | 0 | 1 | 4 | 3 | 4 | 2 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 4,11 | 8,89 | 8,90 | 5 | 2 | 0 | 3 | 5 | 7 | 1 | 0 | 2 | 0 | 2 | 2 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 6,60 | 6,00 | 6,07 | 6 | 6 | 5 | 5 | 7 | 6 | 2 | 0 | 2 | 2 | 2 | 1 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 9,17 | 11,14 | 10,21 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 1 | 1 | 2 | 4 | 6 | 4 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 6,29 | 5,40 | 5,50 | 2 | 2 | 1 | 3 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| INMOBILIARIAS | 6,09 | 6,59 | 6,60 | 10 | 8 | 7 | 5 | 6 | 6 | 2 | 6 | 5 | 5 | 2 | 2 |
| SECTOR FINANCIERO | 10,00 | 14,11 | 9,84 | 7 | 2 | 7 | 2 | 4 | 2 | 3 | 5 | 6 | 7 | 8 | 4 |
| BANCOS | 15,00 | 14,22 | 13,00 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 4 | 2 |
| SEGUROS | 7,00 | 18,50 | 17,50 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 5,13 | 12,88 | 4,38 | 5 | 1 | 5 | 1 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 3 | 1 |
| TOTAL | 8,74 | 10,11 | 9,17 | 47 | 32 | 37 | 32 | 39 | 37 | 17 | 24 | 42 | 46 | 46 | 26 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 12,21 | 12,14 | 11,26 | 5 | 7 | 6 | 7 | 5 | 9 | 6 | 8 | 13 | 16 | 15 | 7 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | 7,64 | 9,44 | 8,49 | 42 | 25 | 31 | 25 | 34 | 28 | 11 | 16 | 29 | 30 | 31 | 19 |
| Más de 500 | 8,43 | 9,96 | 8,79 | 10 | 5 | 7 | 5 | 8 | 5 | 6 | 4 | 9 | 10 | 9 | 4 |
| De 0 a 500 | 7,32 | 9,28 | 8,40 | 32 | 20 | 24 | 20 | 26 | 23 | 5 | 12 | 20 | 20 | 22 | 15 |
| TOTAL | 8,74 | 10,11 | 9,17 | 47 | 32 | 37 | 32 | 39 | 37 | 17 | 24 | 42 | 46 | 46 | 26 |

Promedio de miembros de la comisión ejecutiva

CUADRO B16

| | Promedio de miembros de la Comisión ejecutiva | | | | | | Número de miembros de la Comisión Ejecutiva. Distribución por entidades | | | | | | | | |
|---|---|------------|------------|----------|-----------|-----------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|
| | Número | | | <= 3 | | | 4 - 6 | | | 7 - 9 | | | > 9 | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 5,1 | 5,2 | 5,4 | 9 | 13 | 11 | 30 | 22 | 23 | 8 | 13 | 14 | 0 | 0 | 0 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 6,6 | 5,8 | 5,6 | 0 | 1 | 1 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 6,0 | 6,3 | 6,3 | 0 | 0 | 0 | 4 | 3 | 3 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 4,6 | 5,1 | 5,1 | 1 | 2 | 2 | 5 | 2 | 3 | 1 | 3 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 4,5 | 5,0 | 4,7 | 1 | 0 | 0 | 3 | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 6,0 | 5,0 | 5,0 | 0 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 3,5 | 3,5 | 4,7 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 4,6 | 4,2 | 5,5 | 1 | 1 | 0 | 3 | 3 | 3 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 5,4 | 5,5 | 5,6 | 1 | 2 | 2 | 6 | 4 | 3 | 0 | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 6,7 | 9,0 | 9,0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 1 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| INMOBILIARIAS | 3,7 | 3,9 | 4,0 | 4 | 5 | 4 | 2 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| SECTOR FINANCIERO | 6,6 | 6,1 | 6,2 | 0 | 0 | 0 | 5 | 6 | 6 | 2 | 3 | 3 | 1 | 0 | 0 |
| BANCOS | 6,5 | 6,0 | 6,1 | 0 | 0 | 0 | 4 | 5 | 5 | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| SEGUROS | 10,0 | 9,0 | 9,0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 4,0 | 4,0 | 4,0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 5,3 | 5,3 | 5,5 | 9 | 13 | 11 | 35 | 28 | 29 | 10 | 16 | 17 | 1 | 0 | 0 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 6,3 | 6,4 | 6,5 | 2 | 1 | 2 | 12 | 11 | 10 | 9 | 12 | 13 | 1 | 0 | 0 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 4,9 | 4,8 | 5,5 | 2 | 3 | 1 | 9 | 8 | 5 | 1 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Menos de 500 | 4,4 | 4,4 | 4,6 | 5 | 9 | 8 | 14 | 9 | 14 | 0 | 3 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 5,3 | 5,3 | 5,5 | 9 | 13 | 11 | 35 | 28 | 29 | 10 | 16 | 17 | 1 | 0 | 0 |

Fuente : IAGC de las empresas y elaboración propia

Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros

| | Número de Sociedades | | | Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros | | | | | | | | | | | |
|---|----------------------|-----------|-----------|---|-------------|-------------|----------------------|-------------|-------------|-------------------------|-------------|-------------|----------------|-------------|------------|
| | | | | ejecutivos | | | externos dominicales | | | externos independientes | | | otros externos | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 47 | 48 | 48 | 24,9 | 26,6 | 28,0 | 42,7 | 43,1 | 44,4 | 25,7 | 23,8 | 22,6 | 6,6 | 6,5 | 5,1 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 5 | 6 | 7 | 21,2 | 25,7 | 28,2 | 39,4 | 40,0 | 43,6 | 33,3 | 28,6 | 25,6 | 6,1 | 5,7 | 2,6 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 5 | 4 | 4 | 23,3 | 16,0 | 16,0 | 60,0 | 68,0 | 64,0 | 13,3 | 12,0 | 8,0 | 3,3 | 4,0 | 12,0 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 7 | 7 | 7 | 34,4 | 33,3 | 30,6 | 37,5 | 38,9 | 41,7 | 18,8 | 16,7 | 19,4 | 9,4 | 11,1 | 8,3 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 4 | 3 | 3 | 27,8 | 26,7 | 35,7 | 33,3 | 46,7 | 42,9 | 16,7 | 13,3 | 7,1 | 22,2 | 13,3 | 14,3 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 3 | 4 | 4 | 16,7 | 20,0 | 20,0 | 38,9 | 35,0 | 35,0 | 38,9 | 40,0 | 45,0 | 5,6 | 5,0 | 0,0 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 2 | 2 | 3 | 28,6 | 28,6 | 21,4 | 28,6 | 28,6 | 57,1 | 14,3 | 14,3 | 21,4 | 28,6 | 28,6 | 0,0 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 5 | 5 | 4 | 21,7 | 28,6 | 36,4 | 43,5 | 33,3 | 31,8 | 34,8 | 38,1 | 22,7 | 0,0 | 0,0 | 9,1 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 7 | 8 | 8 | 23,7 | 29,5 | 33,3 | 44,7 | 38,6 | 35,6 | 26,3 | 27,3 | 31,1 | 5,3 | 4,5 | 0,0 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 3 | 2 | 2 | 20,0 | 16,7 | 16,7 | 40,0 | 50,0 | 50,0 | 40,0 | 27,8 | 27,8 | 0,0 | 5,6 | 5,6 |
| INMOBILIARIAS | 6 | 7 | 6 | 31,8 | 33,3 | 33,3 | 45,5 | 48,1 | 54,2 | 18,2 | 14,8 | 8,3 | 4,5 | 3,7 | 4,2 |
| SECTOR FINANCIERO | 8 | 9 | 9 | 39,6 | 38,2 | 39,3 | 20,8 | 20,0 | 19,6 | 28,3 | 30,9 | 33,9 | 11,3 | 10,9 | 7,1 |
| BANCOS | 6 | 7 | 7 | 41,0 | 38,1 | 37,2 | 15,4 | 14,3 | 14,0 | 28,2 | 33,3 | 39,5 | 15,4 | 14,3 | 9,3 |
| SEGUROS | 1 | 1 | 1 | 50,0 | 55,6 | 66,7 | 30,0 | 33,3 | 33,3 | 20,0 | 11,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 1 | 1 | 1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| TOTAL | 55 | 57 | 57 | 27,6 | 28,7 | 30,0 | 38,8 | 38,9 | 39,9 | 26,2 | 25,1 | 24,6 | 7,5 | 7,3 | 5,4 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 24 | 24 | 25 | 0,0 | 29,4 | 29,0 | 0,0 | 31,4 | 34,0 | 0,0 | 30,1 | 31,5 | 0,0 | 9,2 | 5,6 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 12 | 12 | 8 | 0,0 | 32,8 | 38,6 | 0,0 | 36,2 | 40,9 | 0,0 | 22,4 | 13,6 | 0,0 | 8,6 | 6,8 |
| Menos de 500 | 19 | 21 | 24 | 0,0 | 25,0 | 28,0 | 0,0 | 53,3 | 48,6 | 0,0 | 18,5 | 18,7 | 0,0 | 3,3 | 4,7 |
| TOTAL | 55 | 57 | 57 | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 39,9 | 39,9 | 39,9 | 24,6 | 24,6 | 24,6 | 5,4 | 5,4 | 5,4 |

Fuente : IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones

CUADRO B18

| | Promedio de miembros de la Comisión de Nombramientos y retribuciones | | | Número de miembros. Distribución por entidades | | | | | | | | | | | |
|---|--|------------|------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | Número | | | <= 3 | | | 4 - 6 | | | 7 - 9 | | | >9 | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 3,7 | 3,6 | 3,6 | 64 | 65 | 66 | 52 | 46 | 44 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 4,1 | 3,8 | 3,7 | 4 | 5 | 6 | 5 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 3,6 | 3,7 | 3,6 | 8 | 6 | 5 | 6 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 4,2 | 4,3 | 4,4 | 4 | 4 | 4 | 7 | 1 | 7 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 3,5 | 3,7 | 3,4 | 6 | 6 | 6 | 5 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 3,4 | 3,0 | 2,9 | 7 | 7 | 10 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 3,5 | 3,4 | 3,4 | 5 | 5 | 6 | 3 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 3,4 | 3,2 | 3,2 | 10 | 10 | 8 | 4 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 4,2 | 3,9 | 3,9 | 3 | 6 | 7 | 9 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 4,3 | 4,4 | 4,5 | 1 | 0 | 0 | 5 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| INMOBILIARIAS | 3,4 | 3,4 | 3,3 | 16 | 16 | 14 | 6 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SECTOR FINANCIERO | 3,8 | 3,8 | 3,9 | 8 | 8 | 8 | 9 | 8 | 8 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| BANCOS | 4,0 | 3,9 | 3,9 | 3 | 3 | 3 | 6 | 6 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SEGUROS | 4,5 | 6,0 | 6,0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 3,2 | 3,0 | 3,2 | 5 | 5 | 5 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 3,7 | 3,7 | 3,6 | 72 | 73 | 74 | 61 | 54 | 52 | 1 | 2 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 4,3 | 4,3 | 4,3 | 10 | 10 | 12 | 25 | 23 | 21 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 3,9 | 3,8 | 3,9 | 14 | 13 | 9 | 13 | 12 | 13 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Menos de 500 | 3,4 | 3,3 | 3,2 | 48 | 50 | 53 | 23 | 19 | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 3,7 | 3,7 | 3,6 | 72 | 73 | 74 | 61 | 54 | 52 | 1 | 2 | 1 | 0 | 0 | 1 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros

CUADRO B19

| | Número de Sociedades | | | Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros | | | | | | | | | | | |
|---|----------------------|------------|------------|---|------------|------------|----------------------|-------------|-------------|-------------------------|-------------|-------------|----------------|------------|------------|
| | | | | ejecutivos | | | externos dominicales | | | externos independientes | | | otros externos | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 117 | 112 | 111 | 0,2 | 3,9 | 5,8 | 29,9 | 33,7 | 38,0 | 63,7 | 55,9 | 50,9 | 6,2 | 6,4 | 5,3 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 9 | 9 | 9 | 0,0 | 2,9 | 3,0 | 24,3 | 26,5 | 30,3 | 70,3 | 61,8 | 60,6 | 5,4 | 8,8 | 6,1 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 14 | 12 | 12 | 0,0 | 2,3 | 4,7 | 31,4 | 43,2 | 46,5 | 64,7 | 43,2 | 37,2 | 3,9 | 11,4 | 11,6 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 12 | 12 | 12 | 0,0 | 3,8 | 5,7 | 42,0 | 46,2 | 50,9 | 56,0 | 46,2 | 39,6 | 2,0 | 3,8 | 3,8 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 11 | 9 | 9 | 0,0 | 12,1 | 12,9 | 23,1 | 30,3 | 35,5 | 66,7 | 48,5 | 41,9 | 10,3 | 9,1 | 9,7 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 9 | 9 | 11 | 0,0 | 11,1 | 9,4 | 29,0 | 29,6 | 31,3 | 64,5 | 51,9 | 53,1 | 6,5 | 7,4 | 6,3 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 8 | 8 | 10 | 0,0 | 7,4 | 5,9 | 39,3 | 37,0 | 35,3 | 60,7 | 55,6 | 55,9 | 0,0 | 0,0 | 2,9 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 14 | 14 | 13 | 0,0 | 0,0 | 4,8 | 27,1 | 26,7 | 31,0 | 62,5 | 68,9 | 61,9 | 10,4 | 4,4 | 2,4 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 12 | 14 | 14 | 0,0 | 0,0 | 1,8 | 30,0 | 32,7 | 38,2 | 66,0 | 61,8 | 58,2 | 4,0 | 5,5 | 1,8 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 6 | 5 | 4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 26,9 | 36,4 | 44,4 | 69,2 | 54,5 | 50,0 | 3,8 | 9,1 | 5,6 |
| INMOBILIARIAS | 22 | 20 | 17 | 1,3 | 4,5 | 8,9 | 26,7 | 28,4 | 33,9 | 61,3 | 61,2 | 51,8 | 10,7 | 6,0 | 5,4 |
| SECTOR FINANCIERO | 17 | 17 | 17 | 0,0 | 4,6 | 4,5 | 23,4 | 26,2 | 27,3 | 65,6 | 64,6 | 66,7 | 10,9 | 4,6 | 1,5 |
| BANCOS | 9 | 9 | 9 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 11,1 | 8,6 | 14,3 | 72,2 | 82,9 | 82,9 | 16,7 | 8,6 | 2,9 |
| SEGUROS | 2 | 2 | 2 | 0,0 | 16,7 | 16,7 | 55,6 | 66,7 | 66,7 | 44,4 | 16,7 | 16,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 6 | 6 | 6 | 0,0 | 5,6 | 5,3 | 31,6 | 33,3 | 26,3 | 63,2 | 61,1 | 68,4 | 5,3 | 0,0 | 0,0 |
| TOTAL | 134 | 129 | 128 | 0,2 | 4,0 | 5,6 | 29,1 | 32,7 | 36,5 | 63,9 | 57,1 | 53,1 | 6,8 | 6,2 | 4,8 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 35 | 35 | 35 | 0,0 | 2,0 | 2,0 | 22,8 | 23,3 | 28,5 | 69,8 | 67,3 | 66,9 | 7,4 | 7,3 | 2,6 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 28 | 25 | 22 | 0,0 | 2,1 | 4,7 | 37,3 | 40,4 | 48,8 | 58,2 | 53,2 | 41,9 | 4,5 | 4,3 | 4,7 |
| Menos de 500 | 71 | 69 | 71 | 0,4 | 6,2 | 8,4 | 29,2 | 35,7 | 37,2 | 62,9 | 52,0 | 48,2 | 7,5 | 6,2 | 6,2 |
| TOTAL | 134 | 129 | 128 | 0,2 | 4,0 | 5,6 | 29,1 | 32,7 | 36,5 | 63,9 | 57,1 | 53,1 | 6,8 | 6,2 | 4,8 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros del comité de auditoría

CUADRO B20

| | Promedio de miembros del Comité de Auditoría | | | Número de miembros. Distribución por entidades | | | | | | | | |
|---|--|------------|------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|
| | Número | | | <= 3 | | | 4 - 6 | | | 7 - 9 | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 3,7 | 3,5 | 3,5 | 66 | 74 | 75 | 51 | 48 | 47 | 1 | 0 | 1 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 4,1 | 3,6 | 3,4 | 4 | 5 | 8 | 5 | 5 | 4 | 0 | 0 | 0 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 3,7 | 3,5 | 3,4 | 7 | 9 | 11 | 7 | 5 | 3 | 0 | 0 | 0 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 4,2 | 3,9 | 3,9 | 4 | 4 | 4 | 7 | 8 | 8 | 1 | 0 | 0 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 3,5 | 3,7 | 3,6 | 6 | 6 | 6 | 5 | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 3,7 | 3,3 | 3,2 | 6 | 8 | 11 | 3 | 4 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 3,1 | 3,0 | 3,5 | 7 | 8 | 6 | 1 | 1 | 5 | 0 | 0 | 0 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 3,5 | 3,2 | 3,3 | 9 | 11 | 7 | 6 | 4 | 7 | 0 | 0 | 0 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 4,0 | 4,0 | 4,1 | 5 | 6 | 5 | 7 | 8 | 8 | 0 | 0 | 1 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 4,3 | 4,6 | 4,8 | 1 | 0 | 0 | 5 | 5 | 4 | 0 | 0 | 0 |
| INMOBILIARIAS | 3,3 | 3,4 | 3,3 | 17 | 17 | 17 | 5 | 5 | 3 | 0 | 0 | 0 |
| SECTOR FINANCIERO | 3,8 | 3,4 | 3,7 | 8 | 11 | 7 | 10 | 7 | 11 | 0 | 0 | 0 |
| BANCOS | 3,9 | 3,7 | 4,1 | 4 | 5 | 2 | 5 | 4 | 7 | 0 | 0 | 0 |
| SEGUROS | 4,5 | 4,0 | 5,0 | 0 | 1 | 0 | 2 | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 3,4 | 3,0 | 2,9 | 4 | 5 | 5 | 3 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 3,7 | 3,5 | 3,6 | 74 | 85 | 82 | 61 | 55 | 58 | 1 | 0 | 1 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 4,3 | 4,0 | 4,3 | 9 | 13 | 9 | 26 | 22 | 25 | 0 | 0 | 1 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 3,9 | 3,7 | 3,9 | 13 | 14 | 9 | 14 | 12 | 15 | 1 | 0 | 0 |
| Menos de 500 | 3,3 | 3,2 | 3,2 | 52 | 58 | 64 | 21 | 21 | 18 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 3,7 | 3,5 | 3,6 | 74 | 85 | 82 | 61 | 55 | 58 | 1 | 0 | 1 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros del comité de auditoría. Composición por condición de consejeros

CUADRO B21

| | Número de sociedades | | | Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros | | | | | | | | | | | |
|---|----------------------|------------|------------|---|------------|------------|----------------------|-------------|-------------|-------------------------|-------------|-------------|----------------|------------|------------|
| | | | | Ejecutivos | | | Externos dominicales | | | Externos independientes | | | Otros externos | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 118 | 122 | 123 | 0,7 | 3,9 | 5,7 | 27,8 | 32,9 | 35,4 | 64,1 | 55,6 | 53,6 | 7,4 | 7,6 | 5,3 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 9 | 10 | 12 | 0,0 | 5,6 | 4,9 | 24,3 | 27,8 | 39,0 | 75,7 | 63,9 | 48,8 | 0,0 | 2,8 | 7,3 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 14 | 14 | 14 | 0,0 | 0,0 | 4,3 | 30,8 | 34,7 | 36,2 | 61,5 | 53,1 | 53,2 | 7,7 | 12,2 | 6,4 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 12 | 12 | 12 | 0,0 | 2,1 | 2,1 | 38,0 | 46,8 | 46,8 | 56,0 | 44,7 | 48,9 | 6,0 | 6,4 | 2,1 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 11 | 9 | 9 | 0,0 | 15,2 | 18,8 | 23,1 | 30,3 | 28,1 | 61,5 | 45,5 | 43,8 | 15,4 | 9,1 | 9,4 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 9 | 12 | 13 | 0,0 | 5,1 | 7,1 | 27,3 | 28,2 | 26,2 | 63,6 | 46,2 | 50,0 | 9,1 | 20,5 | 16,7 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 8 | 9 | 11 | 0,0 | 7,4 | 5,3 | 28,0 | 33,3 | 34,2 | 68,0 | 55,6 | 52,6 | 4,0 | 3,7 | 7,9 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 15 | 15 | 14 | 3,8 | 2,1 | 8,7 | 25,0 | 33,3 | 30,4 | 61,5 | 60,4 | 58,7 | 9,6 | 4,2 | 2,2 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 12 | 14 | 14 | 0,0 | 1,8 | 1,7 | 27,1 | 30,4 | 37,9 | 66,7 | 60,7 | 60,3 | 6,3 | 7,1 | 0,0 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 6 | 5 | 4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 30,8 | 43,5 | 47,4 | 69,2 | 52,2 | 52,6 | 0,0 | 4,3 | 0,0 |
| INMOBILIARIAS | 22 | 22 | 20 | 1,4 | 4,1 | 6,2 | 24,7 | 27,0 | 32,3 | 64,4 | 63,5 | 58,5 | 9,6 | 5,4 | 3,1 |
| SECTOR FINANCIERO | 18 | 18 | 18 | 0,0 | 3,2 | 1,5 | 30,9 | 27,4 | 26,9 | 67,6 | 67,7 | 70,1 | 1,5 | 1,6 | 1,5 |
| BANCOS | 9 | 9 | 9 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 14,3 | 15,2 | 16,2 | 85,7 | 84,8 | 81,1 | 0,0 | 0,0 | 2,7 |
| SEGUROS | 2 | 2 | 2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 55,6 | 62,5 | 60,0 | 44,4 | 37,5 | 40,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 7 | 7 | 7 | 0,0 | 9,5 | 5,0 | 45,8 | 33,3 | 30,0 | 50,0 | 52,4 | 65,0 | 4,2 | 4,8 | 0,0 |
| TOTAL | 136 | 140 | 141 | 0,6 | 3,8 | 5,2 | 28,2 | 32,2 | 34,3 | 64,6 | 57,1 | 55,8 | 6,6 | 6,9 | 4,8 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 35 | 35 | 35 | 0,0 | 0,7 | 0,0 | 23,3 | 27,0 | 28,9 | 72,7 | 67,4 | 66,4 | 4,0 | 5,0 | 4,7 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 28 | 26 | 24 | 0,0 | 1,0 | 5,4 | 35,5 | 33,0 | 40,9 | 58,2 | 54,6 | 48,4 | 6,4 | 11,3 | 5,4 |
| Menos de 500 | 73 | 79 | 82 | 1,2 | 6,6 | 8,1 | 28,0 | 34,8 | 35,0 | 62,6 | 52,3 | 52,3 | 8,2 | 6,3 | 4,6 |
| TOTAL | 136 | 140 | 141 | 3,8 | 3,8 | 5,2 | 32,2 | 32,2 | 34,3 | 57,1 | 57,1 | 55,8 | 6,9 | 6,9 | 4,8 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Información sobre la junta general de accionistas

CUADRO C1

| | Promedio de asistencia a la Junta general | | | | | | | | | | | |
|---|---|-------------|-------------|-----------------------|-------------|-------------|---------------------|-------------|-------------|--------------------|------------|------------|
| | Total | | | % de presencia física | | | % en representación | | | % voto a distancia | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 69,2 | 67,8 | 69,4 | 35,1 | 36,1 | 37,7 | 32,3 | 31,6 | 31,6 | 1,8 | 0,8 | 0,7 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 70,7 | 71,8 | 45,0 | 37,0 | 32,5 | 25,9 | 31,4 | 38,6 | 18,8 | 2,3 | 0,8 | 0,3 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 66,1 | 68,2 | 33,8 | 26,9 | 34,6 | 17,9 | 39,2 | 33,5 | 15,9 | 0,1 | 0,1 | 0,0 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 72,9 | 73,0 | 40,6 | 44,5 | 49,3 | 25,9 | 28,2 | 23,7 | 14,7 | 0,2 | 0,0 | 0,0 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 73,5 | 70,4 | 38,2 | 34,4 | 23,2 | 11,5 | 38,9 | 46,9 | 26,5 | 0,2 | 0,3 | 0,2 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 65,6 | 62,7 | 42,5 | 35,1 | 29,8 | 20,0 | 26,4 | 31,3 | 21,6 | 4,1 | 1,6 | 0,9 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 72,0 | 60,5 | 42,3 | 36,0 | 30,4 | 22,1 | 29,8 | 32,8 | 19,1 | 6,3 | 4,4 | 1,2 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 71,4 | 71,3 | 27,5 | 35,6 | 41,9 | 15,6 | 34,3 | 29,1 | 11,6 | 1,5 | 0,3 | 0,4 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 64,2 | 60,9 | 39,6 | 32,0 | 20,6 | 16,5 | 31,3 | 39,2 | 22,5 | 0,9 | 1,0 | 0,7 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 59,4 | 77,0 | 34,4 | 10,7 | 21,2 | 12,1 | 47,8 | 55,1 | 22,2 | 0,8 | 0,8 | 0,0 |
| INMOBILIARIAS | 70,8 | 67,8 | 34,2 | 42,5 | 51,4 | 22,1 | 25,3 | 16,3 | 12,1 | 3,0 | 0,1 | 0,0 |
| SECTOR FINANCIERO | 72,3 | 72,9 | 74,7 | 41,3 | 32,5 | 35,3 | 28,4 | 37,9 | 36,5 | 2,6 | 2,5 | 2,9 |
| BANCOS | 67,4 | 67,1 | 53,3 | 20,1 | 19,6 | 25,5 | 42,4 | 42,6 | 40,6 | 4,9 | 4,9 | 2,2 |
| SEGUROS | 79,5 | 81,2 | 39,2 | 67,2 | 33,3 | 16,8 | 11,2 | 46,2 | 22,3 | 1,2 | 1,7 | 0,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 76,0 | 77,3 | 72,5 | 58,6 | 46,7 | 47,8 | 16,9 | 30,6 | 30,1 | 0,4 | 0,0 | 0,0 |
| TOTAL | 69,6 | 68,5 | 70,1 | 36,0 | 35,6 | 37,4 | 31,7 | 32,4 | 32,3 | 2,0 | 1,0 | 1,0 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 68,7 | 68,4 | 66,3 | 21,0 | 19,3 | 18,1 | 44,2 | 47,2 | 44,8 | 3,5 | 1,8 | 3,4 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 74,2 | 79,6 | 76,4 | 32,5 | 37,9 | 38,7 | 38,8 | 39,6 | 37,2 | 2,9 | 2,1 | 0,4 |
| De 0 a 500 | 68,4 | 65,0 | 70,1 | 44,4 | 42,0 | 45,2 | 23,1 | 23,5 | 25,5 | 0,9 | 0,3 | 0,1 |
| TOTAL | 69,6 | 68,5 | 70,1 | 36,0 | 35,6 | 37,4 | 31,7 | 32,4 | 32,3 | 2,0 | 1,0 | 1,0 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Operaciones vinculadas. (importes en miles de euros)

CUADRO C2

| | Importe total | | Con accionistas significativos | | | Con administradores | | | Con entidades del grupo | | | |
|---|--------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|----------------|----------------|-------------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | | Importe | | | Importe | | | Importe | | | |
| | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 | 2015 | 2014 | 2013 |
| SECTOR NO FINANCIERO | 145.361.069 | 78.748.195 | 42.157.034 | 141.220.564 | 77.294.689 | 40.654.732 | 575.345 | 246.868 | 244.705 | 3.565.160 | 1.206.638 | 1.257.597 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 19.240.134 | 41.173.810 | 16.981.223 | 18.008.539 | 40.399.870 | 16.392.228 | 33.437 | 23.541 | 15.185 | 1.198.158 | 750.399 | 573.810 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 464.351 | 399.544 | 328.501 | 406.024 | 198.547 | 160.466 | 33.227 | 17.828 | 8.999 | 25.100 | 183.169 | 159.036 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 151.340 | 806.119 | 78.815 | 123.874 | 797.310 | 74.890 | 7.308 | 4.763 | 1.325 | 20.158 | 4.046 | 2.600 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 24.052 | 20.051 | 24.250 | 13.110 | 10.335 | 9.694 | 10.286 | 9.716 | 8.556 | 656 | 0 | 6.000 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 535.659 | 463.747 | 411.955 | 505.314 | 427.513 | 403.866 | 1.903 | 4.911 | 4.099 | 28.442 | 31.323 | 3.990 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 160.474 | 41.615 | 306.296 | 40.474 | 15.219 | 210.173 | 52.893 | 26.396 | 54.705 | 67.107 | 0 | 41.418 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 203.443 | 215.884 | 366.745 | 18.365 | 82.279 | 196.839 | 124.433 | 87.061 | 31.792 | 60.645 | 46.544 | 138.114 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 96.354.837 | 2.761.391 | 618.038 | 96.068.910 | 2.721.795 | 485.759 | 265.390 | 2.911 | 6.160 | 20.537 | 36.685 | 126.119 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 25.475.016 | 32.430.276 | 22.402.442 | 25.475.016 | 32.379.469 | 22.358.559 | 0 | 50.807 | 43.883 | 0 | 0 | 0 |
| INMOBILIARIAS | 2.751.763 | 435.758 | 638.769 | 560.938 | 262.352 | 362.258 | 46.468 | 18.934 | 70.001 | 2.144.357 | 154.472 | 206.510 |
| SECTOR FINANCIERO | 9.435.063 | 14.935.075 | 9.321.671 | 8.393.982 | 10.023.969 | 7.752.525 | 31.053 | 41.945 | 53.374 | 1.010.028 | 4.869.161 | 1.515.772 |
| BANCOS | 8.279.371 | 14.061.592 | 8.263.806 | 7.669.078 | 9.660.459 | 7.256.838 | 27.200 | 34.685 | 49.924 | 583.093 | 4.366.448 | 957.044 |
| SEGUROS | 1.134.227 | 844.981 | 851.676 | 706.590 | 341.330 | 292.084 | 3.853 | 3.660 | 3.450 | 423.784 | 499.991 | 556.142 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 21.465 | 28.502 | 206.189 | 18.314 | 22.180 | 203.603 | 0 | 3.600 | 0 | 3.151 | 2.722 | 2.586 |
| TOTAL | 154.796.132 | 93.683.270 | 51.478.705 | 149.614.546 | 87.318.658 | 48.407.257 | 606.398 | 288.813 | 298.079 | 4.575.188 | 6.075.799 | 2.773.369 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | 0 | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 53.981.411 | 88.163.836 | 45.854.094 | 52.100.069 | 82.945.297 | 44.245.805 | 47.354 | 63.339 | 71.433 | 1.833.988 | 5.155.200 | 1.536.856 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | | | | | | | | | | | | |
| Más de 500 | 3.488.705 | 4.372.399 | 3.931.544 | 634.673 | 3.563.044 | 2.968.206 | 409.032 | 43.228 | 74.183 | 2.445.000 | 766.127 | 889.155 |
| Menos de 500 | 97.326.016 | 1.147.035 | 1.693.067 | 96.879.804 | 810.317 | 1.193.246 | 150.012 | 182.246 | 152.463 | 296.200 | 154.472 | 347.358 |
| TOTAL | 154.796.132 | 93.683.270 | 51.478.705 | 149.614.546 | 87.318.658 | 48.407.257 | 606.398 | 288.813 | 298.079 | 4.575.188 | 6.075.799 | 2.773.369 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Porcentaje de recomendaciones del código unificado agrupadas por categoría y grado de cumplimiento (*)(**)

CUADRO G1

| | Recomendaciones aspectos generales (1-5) | | | Recomendaciones junta general (6-11) | | | Recomendaciones responsabilidad, estructura y composición y funciones del consejo (12-36) | | | Recomendaciones organización del consejo (37-53) | | | Recomendaciones responsabilidad social corporativa (54-55) | | | Recomendaciones sobre las remuneraciones (56-64) | | |
|---|--|---------------------|-------------|--------------------------------------|---------------------|-------------|---|---------------------|------------|--|---------------------|-------------|--|---------------------|-------------|--|---------------------|-------------|
| | Cumple | Cumple Parcialmente | No Cumple | Cumple | Cumple Parcialmente | No Cumple | Cumple | Cumple Parcialmente | No Cumple | Cumple | Cumple Parcialmente | No Cumple | Cumple | Cumple Parcialmente | No Cumple | Cumple | Cumple Parcialmente | No Cumple |
| SECTOR NO FINANCIERO | 75,9 | 12,1 | 12,1 | 69,3 | 10,5 | 20,2 | 86,1 | 8,3 | 5,7 | 83,9 | 9,8 | 6,3 | 63,4 | 12,2 | 24,4 | 74,8 | 6,9 | 18,4 |
| SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA | 87,8 | 4,9 | 7,3 | 89,1 | 2,2 | 8,7 | 87,9 | 7,6 | 4,5 | 89,3 | 5,3 | 5,3 | 77,8 | 11,1 | 11,1 | 66,2 | 10,8 | 23,1 |
| METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES | 80,4 | 17,9 | 1,8 | 64,1 | 15,6 | 20,3 | 87,0 | 9,9 | 3,1 | 85,7 | 10,2 | 4,1 | 57,1 | 10,7 | 32,1 | 81,6 | 9,2 | 9,2 |
| CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN | 65,3 | 16,3 | 18,4 | 69,0 | 10,3 | 20,7 | 85,9 | 8,2 | 5,9 | 78,9 | 13,9 | 7,2 | 58,3 | 8,3 | 33,3 | 82,5 | 4,8 | 12,7 |
| QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS | 86,7 | 4,4 | 8,9 | 66,7 | 13,0 | 20,4 | 92,4 | 6,0 | 1,6 | 89,2 | 3,2 | 7,6 | 72,7 | 22,7 | 4,5 | 79,7 | 4,1 | 16,2 |
| OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS | 82,5 | 7,5 | 10,0 | 68,8 | 12,5 | 18,8 | 91,5 | 4,7 | 3,8 | 91,5 | 3,5 | 4,9 | 75,0 | 10,0 | 15,0 | 85,5 | 6,5 | 8,1 |
| ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO | 72,2 | 13,9 | 13,9 | 60,9 | 10,9 | 28,3 | 77,9 | 10,6 | 11,5 | 83,1 | 11,3 | 5,6 | 68,8 | 0,0 | 31,3 | 84,8 | 4,3 | 10,9 |
| COMERCIO Y OTROS SERVICIOS | 78,7 | 13,1 | 8,2 | 72,1 | 8,8 | 19,1 | 83,5 | 8,7 | 7,8 | 82,5 | 10,1 | 7,4 | 60,0 | 20,0 | 20,0 | 67,8 | 7,8 | 24,4 |
| MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS | 75,5 | 12,2 | 12,2 | 69,2 | 9,6 | 21,2 | 89,0 | 7,7 | 3,3 | 82,0 | 14,6 | 3,4 | 70,8 | 12,5 | 16,7 | 80,5 | 2,3 | 17,2 |
| TRANSPORTES Y COMUNICACIONES | 82,1 | 7,1 | 10,7 | 87,1 | 3,2 | 9,7 | 87,0 | 6,2 | 6,8 | 85,0 | 7,5 | 7,5 | 83,3 | 16,7 | 0,0 | 60,8 | 9,8 | 29,4 |
| INMOBILIARIAS | 63,0 | 15,2 | 21,7 | 62,1 | 12,6 | 25,2 | 82,2 | 10,1 | 7,7 | 78,8 | 13,0 | 8,2 | 45,5 | 9,1 | 45,5 | 66,1 | 8,7 | 25,2 |
| SECTOR FINANCIERO | 85,7 | 7,8 | 6,5 | 77,4 | 6,5 | 16,1 | 88,7 | 6,2 | 5,1 | 80,5 | 8,0 | 11,5 | 68,4 | 5,3 | 26,3 | 85,7 | 5,3 | 9,0 |
| BANCOS | 94,4 | 5,6 | 0,0 | 83,3 | 4,8 | 11,9 | 96,8 | 2,3 | 0,9 | 97,2 | 2,8 | 0,0 | 88,9 | 5,6 | 5,6 | 92,6 | 4,9 | 2,5 |
| SEGUROS | 88,9 | 11,1 | 0,0 | 66,7 | 11,1 | 22,2 | 91,7 | 2,1 | 6,3 | 74,2 | 22,6 | 3,2 | 75,0 | 0,0 | 25,0 | 62,5 | 12,5 | 25,0 |
| SOCIEDADES DE CARTERA | 75,0 | 9,4 | 15,6 | 73,8 | 7,1 | 19,0 | 78,5 | 11,8 | 9,7 | 60,4 | 10,8 | 28,8 | 43,8 | 6,3 | 50,0 | 80,6 | 2,8 | 16,7 |
| TOTAL | 77,2 | 11,5 | 11,3 | 70,4 | 10,0 | 19,6 | 86,4 | 8,0 | 5,6 | 83,5 | 9,6 | 7,0 | 64,1 | 11,2 | 24,6 | 76,4 | 6,6 | 16,9 |
| DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| IBEX 35 | 80,7 | 10,0 | 9,3 | 86,5 | 5,8 | 7,7 | 92,5 | 5,1 | 2,4 | 88,7 | 6,7 | 4,6 | 97,1 | 2,9 | 0,0 | 78,6 | 7,7 | 13,7 |
| NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros) | 76,0 | 12,0 | 12,0 | 65,5 | 11,2 | 23,3 | 84,5 | 8,9 | 6,6 | 81,6 | 10,6 | 7,8 | 53,4 | 13,9 | 32,7 | 75,5 | 6,1 | 18,4 |
| Más de 500 | 75,6 | 14,6 | 9,8 | 68,1 | 10,6 | 21,3 | 88,2 | 7,4 | 4,4 | 87,5 | 8,9 | 3,5 | 67,2 | 19,0 | 13,8 | 75,6 | 8,3 | 16,1 |
| De 0 a 500 | 76,2 | 10,9 | 12,9 | 64,5 | 11,5 | 24,0 | 83,1 | 9,5 | 7,5 | 79,2 | 11,3 | 9,6 | 48,0 | 12,0 | 40,0 | 75,4 | 5,0 | 19,6 |
| TOTAL | 77,2 | 11,5 | 11,3 | 70,4 | 10,0 | 19,6 | 86,4 | 8,0 | 5,6 | 83,5 | 9,6 | 7,0 | 64,1 | 11,2 | 24,6 | 76,4 | 6,6 | 16,9 |

(*) Datos calculados sobre el total de recomendaciones que son de aplicación para cada sector de actividad o grupo de capitalización

| Año | Entidades | Capital social (miles euros) | Incremento porcentual de capital en el ejercicio | % de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV) | Distribución porcentual del capital | | | % Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo | % de autocartera | % del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas | Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario |
|------|--|---------------------------------|---|---|-------------------------------------|--|----------------------|---|------------------|--|---|
| | | | | | Capital en manos del consejo | Capital en manos de otros accionistas significativos | Resto del capital | | | | |
| 2015 | | 2.829.661 | 5,00 | | 16,41 | 22,67 | 52,67 | | 8,25 | 16,06 | |
| 2014 | ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A. | 2.694.915 | 5,00 | | 14,28 | 43,68 | 40,99 | 0,01 | 1,05 | 18,94 | |
| 2013 | | 2.566.586 | 5,00 | | 19,28 | 37,99 | 42,62 | 0,01 | 0,11 | | |
| 2015 | | 57.260 | 0,00 | | 0,13 | 59,80 | 39,52 | 0,01 | 0,55 | 55,23 | |
| 2014 | ACCIONA, S.A. | 57.260 | | | 0,26 | 54,96 | 43,85 | 0,08 | 0,93 | 55,23 | |
| 2013 | | 57.260 | | | 0,34 | 55,23 | 44,18 | 0,07 | 0,25 | 55,23 | |
| 2015 | | 66.677 | 1,91 | | 0,03 | 50,88 | 49,09 | | | | |
| 2014 | ACERINOX, S.A. | 65.426 | 1,77 | | 0,02 | 58,22 | 41,76 | | | | |
| 2013 | | 64.287 | 3,15 | | 0,10 | 56,14 | 43,76 | | | | |
| 2015 | | 157.332 | 0,00 | | 19,08 | 17,99 | 59,78 | 0,30 | 3,15 | | |
| 2014 | ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. | 157.332 | | | 19,34 | 20,97 | 57,49 | 0,71 | 2,20 | | |
| 2013 | | 157.332 | | | 13,93 | 29,50 | 55,69 | 0,41 | 0,88 | | |
| 2015 | | 1.500.000 | 0,00 | 51,00 | 7,71 | 53,69 | 38,60 | | | | |
| 2014 | AENA, S.A. | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 4.388 | -1,96 | | 0,09 | 20,31 | 79,10 | | 0,50 | | |
| 2014 | AMADEUS IT HOLDING, S.A. | 4.476 | | | 0,10 | 17,16 | 81,93 | | 0,81 | | |
| 2013 | | 4.476 | | | 0,06 | 26,18 | 73,10 | | 0,66 | 9,04 | |
| 2015 | | 3.119.673 | 3,17 | | 0,06 | 0,00 | 99,33 | 0,01 | 0,61 | | X |
| 2014 | BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A. | 3.023.956 | 6,66 | | 0,08 | | 99,25 | 0,02 | 0,67 | | |
| 2013 | | 2.835.118 | 6,19 | | 0,08 | | 99,80 | 0,02 | 0,12 | | |
| 2015 | | 679.906 | 35,15 | | 0,60 | 14,71 | 82,58 | 0,29 | 2,11 | 3,97 | |
| 2014 | BANCO DE SABADELL, S.A. | 503.058 | 0,32 | | 0,78 | 12,40 | 85,81 | | 1,01 | 4,55 | |
| 2013 | | 501.435 | 35,54 | | 1,13 | 12,98 | 85,13 | | 0,76 | 4,87 | |
| 2015 | | 1.082.538 | 3,06 | | 16,42 | 9,99 | 73,29 | | 0,30 | 9,65 | X |
| 2014 | BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. | 1.050.384 | 10,77 | | 12,73 | 16,87 | 70,36 | | 0,04 | 9,82 | X |
| 2013 | | 948.276 | 12,78 | | 16,51 | 4,41 | 79,08 | | | 9,56 | |
| 2015 | | 7.217.246 | 14,70 | | 0,82 | | 98,90 | 0,12 | 0,28 | 0,51 | X |
| 2014 | BANCO SANTANDER, S.A. | 6.292.207 | 11,04 | | 0,88 | | 99,11 | | 0,01 | 0,52 | X |
| 2013 | | 5.666.710 | 9,81 | | 1,11 | | 98,88 | | 0,01 | 0,70 | |
| 2015 | | 9.213.863 | -20,00 | 64,10 | 0,01 | 64,23 | 35,41 | | 0,35 | | |
| 2014 | BANKIA, S.A | 11.517.329 | | 62,21 | 0,01 | 67,70 | 31,88 | | 0,41 | | |
| 2013 | | 11.517.329 | 188,80 | 68,40 | 0,01 | 68,40 | 31,48 | | 0,11 | | |
| 2015 | | 269.660 | | | 28,85 | 8,81 | 62,33 | | 0,01 | | |
| 2014 | BANKINTER, S.A. | 269.660 | 0,37 | | 28,80 | 5,28 | 65,91 | | 0,01 | | |
| 2013 | | 268.675 | 58,85 | | 29,18 | | 70,81 | | 0,01 | | |

| Año | Entidades | Capital social (miles euros) | Incremento porcentual de capital en el ejercicio | % de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV) | Distribución porcentual del capital | | | % Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo | % de autocartera | % del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas | Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario |
|------|---|---------------------------------|---|---|-------------------------------------|--|----------------------|---|------------------|--|---|
| | | | | | Capital en manos del consejo | Capital en manos de otros accionistas significativos | Resto del capital | | | | |
| 2015 | | 5.823.990 | 1,91 | 56,76 | 1,86 | 57,76 | 40,29 | | 0,09 | 80,60 | |
| 2014 | CAIXABANK, S.A. | 5.714.956 | 15,31 | 58,96 | 1,85 | 58,96 | 39,14 | | 0,05 | 80,60 | |
| 2013 | | 4.956.284 | 12,57 | 64,28 | 2,11 | 62,22 | 35,63 | | 0,04 | 80,60 | |
| 2015 | | 62.246 | -4,39 | | 0,18 | 22,56 | 75,95 | | 1,31 | | |
| 2014 | DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A. | 65.107 | | | 0,14 | 20,10 | 77,99 | | 1,77 | 8,90 | |
| 2013 | | 65.107 | | | 0,04 | 16,91 | 82,14 | | 0,91 | 8,90 | |
| 2015 | | 358.101 | | | 5,02 | 4,62 | 90,36 | | | | |
| 2014 | ENAGAS, S.A. | 358.101 | | | 5,00 | 7,98 | 87,02 | | | | |
| 2013 | | 358.101 | | | 5,03 | 12,98 | 81,99 | | | | |
| 2015 | | 1.270.503 | | 70,14 | 0,00 | 70,10 | 29,90 | | | | |
| 2014 | ENDESA, S.A. | 1.270.503 | | 70,14 | | 75,67 | 24,33 | | | | X |
| 2013 | | 1.270.503 | | 92,06 | | 92,06 | 7,94 | | | | |
| 2015 | | 146.442 | -0,02 | | 39,72 | 3,02 | 57,13 | 0,19 | 0,13 | | |
| 2014 | FERROVIAL, S.A. | 146.478 | | | 42,20 | | 57,77 | 0,32 | 0,03 | 44,71 | |
| 2013 | | 146.702 | | | 42,73 | 7,80 | 49,47 | 0,64 | | 44,62 | |
| 2015 | | 260.572 | | | 22,47 | 31,83 | 45,54 | | 0,16 | 100,30 | |
| 2014 | FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. | 260.572 | | | 24,53 | 31,34 | 44,04 | | 0,09 | 100,32 | |
| 2013 | | 127.303 | | 50,02 | 50,24 | 5,74 | 43,80 | 0,01 | 0,22 | 53,82 | |
| 2015 | | 47.476 | | | 0,05 | 23,80 | 74,99 | | 1,16 | | |
| 2014 | GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A. | 47.476 | 10,00 | | 0,05 | 28,60 | 70,22 | | 1,13 | | |
| 2013 | | 43.160 | | | 0,05 | 30,75 | 67,99 | | 1,21 | | |
| 2015 | | 1.000.689 | | | 0,01 | 68,45 | 31,54 | | | 64,44 | |
| 2014 | GAS NATURAL SDG, S.A. | 1.000.689 | | | 0,01 | | | | | 64,62 | |
| 2013 | | 1.000.689 | | | 0,01 | 68,63 | 31,36 | | | 64,62 | |
| 2015 | | 119.604 | | | 0,35 | 43,61 | 55,87 | | 0,17 | | |
| 2014 | GRIFOLS, S.A. | 119.604 | | | 7,59 | 33,48 | 58,11 | | 0,82 | | |
| 2013 | | 119.604 | 1,46 | | 7,63 | 39,83 | 52,54 | | | | |
| 2015 | | 4.752.653 | -0,81 | | 0,15 | 19,24 | 79,55 | | 1,06 | | |
| 2014 | IBERDROLA, S.A. | 4.791.362 | 2,38 | | 0,13 | 20,23 | 78,69 | | 0,95 | | |
| 2013 | | 4.679.981 | 1,65 | | 0,13 | 31,39 | 68,07 | | 0,41 | | |
| 2015 | | 32.827 | | | 0,31 | 54,51 | 44,97 | | 0,21 | | X |
| 2014 | INDRA SISTEMAS, S.A. | 32.827 | | | 0,50 | | | | | | |
| 2013 | | 32.827 | | | 4,43 | 46,49 | 49,02 | | 0,06 | | |
| 2015 | | 93.500 | | 59,29 | 59,35 | 5,05 | 35,49 | | 0,11 | | |
| 2014 | INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A. | 93.500 | | 59,29 | 59,36 | 5,05 | 35,48 | | 0,11 | | |
| 2013 | | 93.500 | | 59,29 | 59,35 | | 40,58 | | 0,07 | | |

| Año | Entidades | Capital social (miles euros) | Incremento porcentual de capital en el ejercicio | % de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV) | Distribución porcentual del capital | | | % Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo | | % del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas | Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario |
|------|---|---------------------------------|---|---|-------------------------------------|--|----------------------|---|------|--|---|
| | | | | | Capital en manos del consejo | Capital en manos de otros accionistas significativos | Resto del capital | % de autocartera | | | |
| 2015 | | 1.020.039 | | | 0,18 | 30,20 | 68,90 | 0,11 | 0,72 | | |
| 2014 | INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A. | 1.020.039 | | | 0,14 | 35,17 | 64,63 | 0,16 | 0,06 | | |
| 2013 | | 1.020.039 | 9,96 | | 0,11 | 24,75 | 74,70 | 0,29 | 0,44 | | |
| 2015 | | 307.955 | | 67,83 | 0,04 | 67,83 | 32,10 | | 0,03 | | |
| 2014 | MAPFRE, S.A. | 307.955 | | 67,80 | 0,09 | 67,80 | 32,11 | | | | |
| 2013 | | 307.955 | | 67,70 | 0,08 | 67,74 | 32,18 | | | | |
| 2015 | | 183.088 | -10,00 | | 0,01 | 53,14 | 41,53 | 0,04 | 5,32 | | |
| 2014 | MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A. | 203.431 | | | 0,01 | 48,22 | 42,11 | 0,09 | 9,66 | | |
| 2013 | | 203.431 | | | 0,01 | 58,89 | 39,73 | 0,21 | 1,37 | 17,34 | |
| 2015 | | 323.030 | 150,00 | | 1,25 | 29,07 | 69,68 | | | 0,58 | |
| 2014 | MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A. | 129.212 | | | 0,45 | 36,19 | 63,36 | | | 0,58 | |
| 2013 | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 179.255 | 199,53 | 50,40 | 0,01 | 69,36 | 30,54 | | 0,09 | 8,37 | |
| 2014 | OBRASCON HUARTE LAIN, S.A. | 59.845 | | 58,42 | 0,09 | 62,54 | 37,13 | | 0,24 | | |
| 2013 | | 59.845 | | 61,06 | 0,08 | 65,86 | 33,82 | | 0,24 | | |
| 2015 | | 270.540 | | | 0,00 | 23,07 | 76,61 | | 0,32 | | |
| 2014 | RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A. | 270.540 | | | | 26,31 | 73,58 | | 0,11 | | |
| 2013 | | 270.540 | | | | 30,46 | 69,51 | | 0,03 | | |
| 2015 | | 1.400.361 | 3,71 | | 0,05 | 26,04 | 72,66 | | 1,25 | | X |
| 2014 | REPSOL, S.A | 1.350.272 | 3,67 | | 0,03 | 30,12 | 69,29 | | 0,56 | | X |
| 2013 | | 1.302.472 | 3,69 | | 0,02 | 37,11 | 62,76 | | 0,11 | | |
| 2015 | | 517.431 | 3,03 | | 24,30 | 17,79 | 56,97 | | 0,94 | 15,89 | |
| 2014 | SACYR, S.A. | 502.212 | 7,79 | | 24,35 | 19,32 | 55,78 | | 0,55 | 15,89 | |
| 2013 | | 465.915 | 5,00 | | 26,43 | 20,62 | 52,43 | | 0,52 | 15,89 | |
| 2015 | | 5.590 | | | 37,26 | 5,02 | 53,82 | | 3,90 | | |
| 2014 | TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. | 5.590 | | | 38,73 | 5,00 | 52,42 | | 3,85 | 38,70 | |
| 2013 | | 5.590 | | | 40,25 | 5,00 | 50,90 | | 3,85 | 40,09 | |
| 2015 | | 4.975.199 | 6,83 | | 0,16 | 14,64 | 82,35 | 0,03 | 2,85 | 2,24 | X |
| 2014 | TELEFÓNICA, S.A. | 4.657.204 | 2,33 | | 0,15 | 15,31 | 81,79 | 0,06 | 2,75 | 1,38 | X |
| 2013 | | 4.551.025 | | | 0,16 | 16,21 | 82,98 | 0,04 | 0,65 | 0,87 | |
| 2015 | | 32.623 | | | 0,76 | 20,16 | 79,08 | | | | |
| 2014 | VISCOFAN, S.A. | 32.623 | | | 0,70 | 26,11 | 73,19 | | | | |
| 2013 | | 32.623 | | | 0,69 | 22,26 | 77,05 | | | | |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

| Entidades | Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración | | | | | Distribución porcentual por condición de consejeros | | | | Variación del número de miembros del consejo | | % Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas | |
|-----------|--|------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|---|----------------------|-------------------------|-------------|--|-------|---|-------|
| | Número total de consejeros | Consejeras | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombramientos | Ejecutivos | Externos dominicales | Externos independientes | O. externos | Altas | Bajas | | |
| 2015 | | 14 | 4 | 42,86 | 35,71 | 35,71 | 7,14 | 64,29 | 28,57 | | 2 | 5 | 42,86 |
| 2014 | ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A. | 17 | 4 | 52,94 | 29,41 | 29,41 | 5,88 | 64,71 | 23,53 | 5,88 | 1 | 1 | 17,65 |
| 2013 | | 17 | 3 | 52,94 | 29,41 | 29,41 | 5,88 | 64,71 | 23,53 | 5,88 | 2 | 5 | 17,65 |
| 2015 | | 11 | 3 | 36,36 | 36,36 | 36,36 | 18,18 | 18,18 | 54,55 | 9,09 | 1 | 3 | 27,27 |
| 2014 | ACCIONA, S.A. | 13 | 3 | 38,46 | 23,08 | 30,77 | 15,38 | 15,38 | 46,15 | 23,08 | 2 | 2 | 23,08 |
| 2013 | | 13 | 4 | 38,46 | 30,77 | 30,77 | 15,39 | 15,39 | 61,54 | 7,69 | 1 | 1 | 30,77 |
| 2015 | | 15 | 1 | 53,33 | 26,67 | 33,33 | 6,67 | 53,33 | 40,00 | | | | 46,67 |
| 2014 | ACERINOX, S.A. | 15 | 1 | 46,67 | 33,33 | 26,67 | 6,67 | 53,33 | 40,00 | | 3 | 3 | 40,00 |
| 2013 | | 15 | 1 | 46,67 | 33,33 | 26,67 | 6,67 | 60,00 | 26,67 | 6,67 | 1 | 1 | 26,67 |
| 2015 | | 18 | 3 | 33,33 | 27,78 | 33,33 | 22,22 | 38,89 | 27,78 | 11,11 | 2 | 1 | 27,78 |
| 2014 | ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. | 17 | 2 | 41,18 | 29,41 | 35,29 | 23,53 | 41,18 | 29,41 | 5,88 | 3 | 3 | 35,29 |
| 2013 | | 17 | 1 | 41,18 | 29,41 | 29,41 | 23,53 | 47,06 | 23,53 | 5,88 | | | 41,18 |
| 2015 | | 15 | 4 | 33,33 | 33,33 | 33,33 | 6,67 | 53,33 | 40,00 | | 5 | 4 | 20,00 |
| 2014 | AENA, S.A. | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 10 | 1 | | 50,00 | 50,00 | 10,00 | | 60,00 | 30,00 | | | 40,00 |
| 2014 | AMADEUS IT HOLDING, S.A. | 10 | 1 | | 50,00 | 50,00 | 10,00 | 10,00 | 60,00 | 20,00 | 2 | 3 | 40,00 |
| 2013 | | 11 | 1 | | 45,45 | 45,45 | | 27,27 | 63,64 | 9,09 | 1 | 1 | 63,64 |
| 2015 | | 15 | 3 | 33,33 | 33,33 | 33,33 | 20,00 | | 53,33 | 26,67 | 2 | 1 | 20,00 |
| 2014 | BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A. | 14 | 3 | 35,71 | 28,57 | 35,71 | 21,43 | | 50,00 | 28,57 | 1 | 1 | 14,29 |
| 2013 | | 14 | 2 | 42,86 | 35,71 | 35,71 | 21,43 | | 71,43 | 7,14 | 1 | 1 | |
| 2015 | | 15 | 2 | 40,00 | 20,00 | 26,67 | 20,00 | 13,33 | 60,00 | 6,67 | 3 | 2 | 33,33 |
| 2014 | BANCO DE SABADELL, S.A. | 14 | 1 | 35,71 | 21,43 | 28,57 | 21,43 | 14,29 | 57,14 | 7,14 | 1 | 1 | 28,57 |
| 2013 | | 14 | 2 | 35,71 | 28,57 | 28,57 | 21,43 | 7,14 | 64,29 | 7,14 | 1 | 2 | 35,71 |
| 2015 | | 14 | 3 | 42,86 | 21,43 | 21,43 | 21,43 | 42,86 | 35,71 | | 1 | 2 | 14,29 |
| 2014 | BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. | 15 | 3 | 40,00 | 20,00 | 20,00 | 20,00 | 46,67 | 33,33 | | 1 | 3 | 13,33 |
| 2013 | | 17 | 3 | 35,29 | 23,53 | 17,65 | 17,65 | 47,06 | 29,41 | 5,88 | 2 | 5 | 11,76 |
| 2015 | | 15 | 5 | 53,33 | 33,33 | 40,00 | 26,67 | 6,67 | 53,33 | 13,33 | 6 | 5 | 46,67 |
| 2014 | BANCO SANTANDER, S.A. | 14 | 4 | 50,00 | 21,43 | 28,57 | 28,57 | 7,14 | 57,14 | 28,57 | 1 | 3 | 50,00 |
| 2013 | | 16 | 3 | 50,00 | 25,00 | 25,00 | 31,25 | 6,25 | 50,00 | 12,50 | 2 | 2 | 43,75 |
| 2015 | | 11 | 1 | | 36,36 | 36,36 | 27,27 | | 72,73 | | | | 54,55 |
| 2014 | BANKIA, S.A. | 11 | 1 | | 36,36 | 36,36 | 27,27 | | 72,73 | | 1 | | 45,45 |
| 2013 | | 10 | 1 | | 40,00 | 40,00 | 20,00 | | 80,00 | | | | 50,00 |
| 2015 | | 10 | 3 | 60,00 | 40,00 | 40,00 | 20,00 | 20,00 | 50,00 | 10,00 | 1 | 1 | 20,00 |
| 2014 | BANKINTER, S.A. | 10 | 2 | 60,00 | 50,00 | 40,00 | 20,00 | 20,00 | 50,00 | 10,00 | 1 | 1 | 10,00 |
| 2013 | | 10 | 1 | 70,00 | 50,00 | 40,00 | 20,00 | 20,00 | 50,00 | 10,00 | 1 | 1 | 20,00 |

| Entidades | Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración | | | | | Distribución porcentual por condición de consejeros | | | | Variación del número de miembros del consejo | | % Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas |
|-----------|--|------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|---|----------------------|-------------------------|-------------|--|-------|---|
| | Número total de consejeros | Consejeras | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombramientos | Ejecutivos | Externos dominicales | Externos independientes | O. externos | Altas | Bajas | |
| 2015 | | 17 | 4 | 47,06 | 17,65 | 17,65 | 11,76 | 52,94 | 35,29 | | 2 | 41,18 |
| 2014 | CAIXABANK, S.A. | 19 | 4 | 42,11 | 15,79 | 15,79 | 10,53 | 52,63 | 31,58 | 5,26 | 4 | 47,37 |
| 2013 | | 18 | 4 | 33,33 | 16,67 | 16,67 | 5,56 | 61,11 | 22,22 | 11,11 | 1 | 33,33 |
| 2015 | | 9 | 2 | | 44,44 | 33,33 | 11,11 | | 77,78 | 11,11 | 1 | 44,44 |
| 2014 | DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A. | 10 | 2 | | 30,00 | 30,00 | 10,00 | 20,00 | 60,00 | 10,00 | | 50,00 |
| 2013 | | 10 | 2 | | 30,00 | 30,00 | 10,00 | 20,00 | 60,00 | 10,00 | | 50,00 |
| 2015 | | 13 | 3 | | 38,46 | 38,46 | 15,38 | 15,38 | 61,54 | 7,69 | 2 | 15,38 |
| 2014 | ENAGAS, S.A. | 15 | 3 | | 33,33 | 40,00 | 13,33 | 20,00 | 60,00 | 6,67 | 5 | 13,33 |
| 2013 | | 15 | 3 | | 33,33 | 40,00 | 13,33 | 20,00 | 60,00 | 6,67 | 2 | 6,67 |
| 2015 | | 11 | 1 | 63,64 | 54,55 | 54,55 | 18,18 | 36,36 | 45,45 | | 2 | 54,55 |
| 2014 | ENDESA, S.A. | 9 | 1 | 55,56 | 55,56 | 44,44 | 22,22 | 44,44 | 33,33 | | 6 | 44,44 |
| 2013 | | 9 | | 55,56 | 44,44 | 44,44 | 33,33 | 44,44 | 22,22 | | | 44,44 |
| 2015 | | 12 | 1 | 58,33 | 33,33 | 33,33 | 16,67 | 25,00 | 50,00 | 8,33 | 3 | 50,00 |
| 2014 | FERROVIAL, S.A. | 12 | 1 | 58,33 | 33,33 | 33,33 | 16,67 | 25,00 | 50,00 | 8,33 | 1 | 41,67 |
| 2013 | | 12 | 1 | 58,33 | 33,33 | 33,33 | 16,67 | 25,00 | 50,00 | 8,33 | | 41,67 |
| 2015 | | 11 | 4 | 36,36 | 45,45 | 36,36 | | 72,73 | 27,27 | | 8 | 27,27 |
| 2014 | FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. | 14 | 5 | 28,57 | 28,57 | 57,14 | 14,29 | 64,29 | 21,43 | | 1 | 21,43 |
| 2013 | | 18 | 5 | 27,78 | 27,78 | 55,56 | 11,11 | 55,56 | 33,33 | | 5 | 16,67 |
| 2015 | | 12 | 3 | 41,67 | 33,33 | 25,00 | 16,67 | 25,00 | 58,33 | | 4 | 25,00 |
| 2014 | GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A. | 10 | 1 | 50,00 | 40,00 | 30,00 | 20,00 | 20,00 | 60,00 | | | 30,00 |
| 2013 | | 10 | 1 | 50,00 | 30,00 | 30,00 | 20,00 | 20,00 | 60,00 | | 1 | 30,00 |
| 2015 | | 17 | 2 | 47,06 | 17,65 | 17,65 | 11,76 | 47,06 | 41,18 | | 5 | 47,06 |
| 2014 | GAS NATURAL SDG, S.A. | 17 | | 47,06 | 17,65 | 17,65 | 5,88 | 52,94 | 41,18 | | | 35,29 |
| 2013 | | 17 | | 47,06 | 17,65 | 17,65 | 11,77 | 47,06 | 41,18 | | | 35,29 |
| 2015 | | 12 | 4 | | 25,00 | 25,00 | 16,67 | 8,33 | 50,00 | 25,00 | 3 | 16,67 |
| 2014 | GRIFOLS, S.A. | 13 | 3 | | 30,77 | 23,08 | 23,08 | 7,69 | 38,46 | 30,77 | 1 | 7,69 |
| 2013 | | 12 | 2 | | 41,67 | 25,00 | 25,00 | 8,33 | 33,33 | 33,33 | 1 | 8,33 |
| 2015 | | 14 | 5 | 35,71 | 21,43 | 21,43 | 7,14 | 7,14 | 64,29 | 21,43 | 2 | 28,57 |
| 2014 | IBERDROLA, S.A. | 14 | 5 | 35,71 | 28,57 | 21,43 | 7,14 | 7,14 | 78,57 | 7,14 | 1 | 28,57 |
| 2013 | | 14 | 4 | 35,71 | 21,43 | 21,43 | 14,29 | 14,29 | 71,43 | | 1 | 21,43 |
| 2015 | | 13 | 2 | | 38,46 | 38,46 | 15,38 | 30,77 | 53,85 | | 2 | 46,15 |
| 2014 | INDRA SISTEMAS, S.A. | 13 | 3 | 53,85 | 38,46 | 38,46 | 15,38 | 30,77 | 46,15 | 7,69 | 1 | 46,15 |
| 2013 | | 14 | 3 | 57,14 | 35,71 | 35,71 | 14,29 | 35,71 | 50,00 | | 3 | 42,86 |
| 2015 | | 9 | 2 | 77,78 | 66,67 | 66,67 | 11,11 | 33,33 | 44,44 | 11,11 | 2 | 44,44 |
| 2014 | INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A. | 9 | 2 | 77,78 | 66,67 | 66,67 | 11,11 | 33,33 | 44,44 | 11,11 | 1 | 33,33 |
| 2013 | | 9 | 2 | 77,78 | 66,67 | 66,67 | 11,11 | 33,33 | 55,56 | | | 33,33 |

| Entidades | Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración | | | | | Distribución porcentual por condición de consejeros | | | | Variación del número de miembros del consejo | | % Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas |
|--|--|------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|---|----------------------|-------------------------|-------------|--|-------|---|
| | Número total de consejeros | Consejeras | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombramientos | Ejecutivos | Externos dominicales | Externos independientes | O. externos | Altas | Bajas | |
| 2015 INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES | 12 | 3 | | 33,33 | 33,33 | 16,67 | | 75,00 | 8,33 | | 1 | 58,33 |
| 2014 GROUP, S.A. | 13 | 3 | | 30,77 | 30,77 | 15,38 | | 76,92 | 7,69 | 1 | 2 | 46,15 |
| 2013 | 14 | 2 | | 28,57 | 28,57 | 28,57 | | 64,29 | 7,14 | 4 | 4 | 42,86 |
| 2015 | 18 | 3 | 55,56 | 22,22 | 22,22 | 27,78 | 33,33 | 38,89 | | 2 | 2 | 5,56 |
| 2014 MAPFRE, S.A. | 18 | 2 | 50,00 | 16,67 | 38,89 | 27,78 | 38,89 | 33,33 | | | 2 | |
| 2013 | 20 | 3 | 45,00 | 25,00 | 35,00 | 30,00 | 35,00 | 35,00 | | 3 | 4 | |
| 2015 | 13 | 1 | 46,15 | 46,15 | 30,77 | 23,08 | 38,46 | 30,77 | 7,69 | | | 30,77 |
| 2014 MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A. | 13 | 1 | 46,15 | 46,15 | 30,77 | 23,08 | 38,46 | 30,77 | 7,69 | 1 | 3 | 30,77 |
| 2013 | 15 | 1 | 53,33 | 46,67 | 33,33 | 20,00 | 46,67 | 33,33 | | | | 40,00 |
| 2015 | 10 | 3 | | 30,00 | 30,00 | 20,00 | 10,00 | 70,00 | | 3 | 2 | 40,00 |
| 2014 MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A. | 9 | 2 | | 33,33 | 33,33 | 22,22 | 22,22 | 55,56 | | 9 | | 22,22 |
| 2013 | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | 12 | 4 | | 25,00 | 25,00 | 16,67 | 50,00 | 33,33 | | 2 | 2 | 58,33 |
| 2014 OBRASCON HUARTE LAIN, S.A. | 12 | 2 | | 33,33 | 25,00 | 16,67 | 50,00 | 33,33 | | | | 66,67 |
| 2013 | 12 | 2 | | 33,33 | 25,00 | 16,67 | 50,00 | 33,33 | | 1 | 1 | 58,33 |
| 2015 | 12 | 5 | | 41,67 | 33,33 | 16,67 | 25,00 | 58,33 | | 3 | 1 | 25,00 |
| 2014 RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A. | 10 | 5 | | 40,00 | 40,00 | 10,00 | 30,00 | 60,00 | | 4 | 5 | 20,00 |
| 2013 | 11 | 4 | | 27,27 | 27,27 | 9,09 | 27,27 | 63,64 | | | | 18,18 |
| 2015 | 16 | 1 | 56,25 | 25,00 | 31,25 | 12,50 | 31,25 | 50,00 | 6,25 | 2 | 1 | 56,25 |
| 2014 REPSOL, S.A. | 15 | 1 | 60,00 | 20,00 | 33,33 | 20,00 | 33,33 | 46,67 | | 1 | 2 | 66,67 |
| 2013 | 16 | 2 | 56,25 | 25,00 | 31,25 | 12,50 | 37,50 | 50,00 | | 2 | 1 | 62,50 |
| 2015 | 14 | 1 | 21,43 | 35,71 | 35,71 | 7,14 | 64,29 | 21,43 | 7,14 | 1 | 1 | 28,57 |
| 2014 SACYR, S.A. | 14 | | 21,43 | 21,43 | 28,57 | 7,14 | 64,29 | 21,43 | 7,14 | | | 28,57 |
| 2013 | 14 | | 21,43 | 21,43 | 28,57 | 7,14 | 64,29 | 21,43 | 7,14 | 4 | 5 | 28,57 |
| 2015 | 12 | | | 41,67 | 41,67 | 16,67 | 16,67 | 58,33 | 8,33 | | | |
| 2014 TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. | 12 | | | 41,67 | 41,67 | 16,67 | 16,67 | 50,00 | 16,67 | | | 8,33 |
| 2013 | 12 | | | 41,67 | 41,67 | 16,67 | 16,67 | 58,33 | 8,33 | | | 8,33 |
| 2015 | 18 | 1 | 50,00 | 27,78 | 27,78 | 16,67 | 27,78 | 38,89 | 16,67 | 1 | 1 | 61,11 |
| 2014 TELEFÓNICA, S.A. | 18 | 1 | 50,00 | 27,78 | 27,78 | 16,67 | 27,78 | 44,44 | 11,11 | | | 61,11 |
| 2013 | 18 | 1 | 50,00 | 27,78 | 27,78 | 22,22 | 27,78 | 44,44 | 5,56 | | | 61,11 |
| 2015 | 10 | 2 | 30,00 | 30,00 | 30,00 | 20,00 | 10,00 | 50,00 | 20,00 | 1 | | 70,00 |
| 2014 VISCOFAN, S.A. | 9 | 2 | 33,33 | 33,33 | 33,33 | 22,22 | | 55,56 | 22,22 | 2 | 2 | 66,67 |
| 2013 | 9 | 2 | 33,33 | 44,44 | 33,33 | 11,11 | | 88,89 | | | | 66,67 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

| Año | Entidades | Número de reuniones del consejo | Existencia de comis. ejecutiva | Comisiones del consejo: número de reuniones | | | Porcentaje de participación de independientes | | | Porcentaje de participación de dominicales | | | Porcentaje de participación de ejecutivos | | |
|------|--|---------------------------------|--------------------------------|---|-----------------------|--------------------|---|-----------------------|------------------|--|-----------------------|------------------|---|-----------------------|------------------|
| | | | | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. |
| 2015 | | 10 | X | 15 | 14 | 9 | 33,33 | 60,00 | 60,00 | 50,00 | 40,00 | 40,00 | 16,67 | | |
| 2014 | ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A. | 6 | X | 12 | 11 | 7 | | 40,00 | 40,00 | 77,78 | 60,00 | 60,00 | 11,11 | | |
| 2013 | | 6 | X | 9 | 9 | 6 | | 40,00 | 20,00 | | | | | 60,00 | 80,00 |
| 2015 | | 12 | X | | 5 | 5 | 50,00 | 75,00 | 75,00 | | 25,00 | 25,00 | 50,00 | | |
| 2014 | ACCIONA, S.A. | 11 | X | | 4 | 9 | 20,00 | 66,67 | 75,00 | | | | 40,00 | | |
| 2013 | | 10 | X | 1 | 6 | 8 | 40,00 | 75,00 | 75,00 | 40,00 | | | | | |
| 2015 | | 8 | X | 3 | 9 | 3 | 37,50 | 50,00 | 60,00 | 50,00 | 50,00 | 40,00 | 12,50 | | |
| 2014 | ACERINOX, S.A. | 7 | X | 4 | 8 | 5 | 28,57 | 40,00 | 50,00 | 57,14 | 60,00 | 50,00 | 14,29 | | |
| 2013 | | 7 | X | 5 | 9 | 4 | 14,29 | 20,00 | 50,00 | 14,29 | | | 57,14 | 80,00 | 50,00 |
| 2015 | | 7 | X | 7 | 6 | 5 | | 40,00 | 33,33 | 33,33 | 40,00 | 50,00 | 33,33 | | |
| 2014 | ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. | 7 | X | 10 | 6 | 7 | 14,29 | 40,00 | 50,00 | 28,57 | 60,00 | 50,00 | 42,86 | | |
| 2013 | | 7 | X | 9 | 6 | 2 | 14,29 | 40,00 | 40,00 | 28,57 | | | 42,86 | 60,00 | 60,00 |
| 2015 | | 14 | X | 1 | 8 | 6 | 20,00 | 60,00 | 60,00 | 60,00 | 40,00 | 40,00 | 20,00 | | |
| 2014 | AENA, S.A. | | | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 6 | | | 4 | 3 | | 60,00 | 80,00 | | | | | | |
| 2014 | AMADEUS IT HOLDING, S.A. | 6 | | | 4 | 4 | | 60,00 | 80,00 | | 20,00 | | | | |
| 2013 | | 6 | 0 | 0 | 4 | 2 | | 60,00 | 80,00 | | | | | 40,00 | 20,00 |
| 2015 | | 13 | X | 20 | 11 | 7 | | 100,00 | 60,00 | | | | 40,00 | | |
| 2014 | BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A. | 14 | X | 20 | 12 | 8 | | 100,00 | 60,00 | | | | 40,00 | | |
| 2013 | | 12 | X | 21 | 12 | 5 | 50,00 | 100,00 | 80,00 | 33,33 | | | | | |
| 2015 | | 12 | X | 35 | 7 | 6 | 50,00 | 100,00 | 75,00 | | | | 50,00 | | |
| 2014 | BANCO DE SABADELL, S.A. | 11 | X | 33 | 6 | 11 | 20,00 | 100,00 | 100,00 | | | | 60,00 | | |
| 2013 | | 14 | X | 37 | 7 | 11 | 20,00 | 100,00 | 100,00 | 60,00 | | | | | |
| 2015 | | 12 | X | 27 | 14 | 16 | 33,33 | 66,67 | 100,00 | 16,67 | 33,33 | | 50,00 | | |
| 2014 | BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. | 11 | X | 27 | 12 | 11 | 33,33 | 66,67 | 100,00 | 16,67 | 33,33 | | 50,00 | | |
| 2013 | | 12 | X | 23 | 13 | 11 | 16,67 | 25,00 | 66,67 | 50,00 | | | 16,67 | 50,00 | 33,33 |
| 2015 | | 21 | X | 59 | 13 | 12 | 25,00 | 100,00 | 66,67 | | | | 50,00 | | |
| 2014 | BANCO SANTANDER, S.A. | 16 | X | 65 | 13 | 17 | 42,86 | 100,00 | 75,00 | | | | 42,86 | | |
| 2013 | | 15 | X | 58 | 12 | 17 | 50,00 | 100,00 | 100,00 | 50,00 | | | | | |
| 2015 | | 18 | | | 16 | 10 | | 100,00 | 100,00 | | | | | | |
| 2014 | BANKIA, S.A | 22 | | | 16 | 7 | | 100,00 | 100,00 | | | | | | |
| 2013 | | 18 | 0 | 0 | 18 | 14 | | 100,00 | 100,00 | | | | | | |
| 2015 | | 14 | X | 11 | 11 | 6 | 33,33 | 75,00 | 75,00 | 16,67 | 25,00 | 25,00 | 33,33 | | |
| 2014 | BANKINTER, S.A. | 11 | X | 11 | 11 | 9 | 33,33 | 80,00 | 100,00 | 16,67 | 20,00 | | 33,33 | | |
| 2013 | | 14 | X | 11 | 11 | 6 | 42,86 | 80,00 | 100,00 | 28,57 | | | 14,29 | 20,00 | |

| Año | Entidades | Número de reuniones del consejo | Existencia de comis. ejecutiva | Comisiones del consejo: número de reuniones | | | Porcentaje de participación de independientes | | | Porcentaje de participación de dominicales | | | Porcentaje de participación de ejecutivos | | |
|------|---|---------------------------------|--------------------------------|---|-----------------------|--------------------|---|-----------------------|------------------|--|-----------------------|------------------|---|-----------------------|------------------|
| | | | | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. |
| 2015 | | 15 | X | 22 | 12 | 14 | 25,00 | 66,67 | 66,67 | 50,00 | 33,33 | 33,33 | 25,00 | | |
| 2014 | CAIXABANK, S.A. | 14 | X | 23 | 11 | 19 | 25,00 | 66,67 | 66,67 | 50,00 | 33,33 | 33,33 | 25,00 | | |
| 2013 | | 14 | X | 24 | 12 | 16 | 16,67 | 66,67 | 33,33 | 16,67 | | | 66,67 | 33,33 | 66,67 |
| 2015 | | 9 | | | 5 | 6 | | 100,00 | 100,00 | | | | | | |
| 2014 | DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A. | 9 | | | 6 | 5 | | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2013 | | 7 | 0 | 0 | 6 | 5 | | 66,67 | 66,67 | | | | | 33,33 | 33,33 |
| 2015 | | 11 | | | 5 | 4 | | 80,00 | 60,00 | | 20,00 | 20,00 | | | |
| 2014 | ENAGAS, S.A. | 12 | | | 4 | 4 | | 80,00 | 66,67 | | 20,00 | 16,67 | | | |
| 2013 | | 11 | 0 | 0 | 5 | 7 | | 60,00 | 83,33 | | | | | 20,00 | 16,67 |
| 2015 | | 11 | X | | 9 | 7 | 42,86 | 83,33 | 83,33 | 28,57 | 16,67 | 16,67 | 28,57 | | |
| 2014 | ENDESA, S.A. | 16 | X | | 11 | 10 | 20,00 | 60,00 | 75,00 | 40,00 | 20,00 | 25,00 | 40,00 | 20,00 | |
| 2013 | | 12 | X | | 9 | 9 | 20,00 | 50,00 | 50,00 | 40,00 | 25,00 | | 40,00 | 25,00 | 50,00 |
| 2015 | | 6 | X | 9 | 5 | 5 | 42,86 | 75,00 | 100,00 | 14,29 | | | 28,57 | | |
| 2014 | FERROVIAL, S.A. | 10 | X | 10 | 10 | 4 | 42,86 | 50,00 | 100,00 | 14,29 | 25,00 | | 28,57 | | |
| 2013 | | 12 | X | 3 | 5 | 4 | 42,86 | 75,00 | 100,00 | 28,57 | | | 14,29 | 25,00 | |
| 2015 | | 13 | X | 7 | 8 | 11 | | 60,00 | 50,00 | 100,00 | 40,00 | 50,00 | | | |
| 2014 | FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. | 13 | X | 9 | 7 | 9 | | 25,00 | 37,50 | 75,00 | 75,00 | 62,50 | 25,00 | | |
| 2013 | | 13 | X | 8 | 9 | 11 | | 40,00 | 40,00 | 20,00 | | | 80,00 | 60,00 | 60,00 |
| 2015 | | 15 | X | 11 | 12 | 15 | 60,00 | 75,00 | 66,67 | 20,00 | 25,00 | 33,33 | 20,00 | | |
| 2014 | GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A. | 14 | X | 10 | 11 | 10 | 60,00 | 75,00 | 66,67 | 20,00 | 25,00 | 33,33 | 20,00 | | |
| 2013 | | 15 | X | 14 | 12 | 10 | 60,00 | 66,67 | 66,67 | 20,00 | | | 20,00 | 33,33 | 33,33 |
| 2015 | | 12 | X | 5 | 9 | 4 | 25,00 | 66,67 | 66,67 | 50,00 | 33,33 | 33,33 | 25,00 | | |
| 2014 | GAS NATURAL SDG, S.A. | 12 | X | 3 | 6 | 7 | 25,00 | 66,67 | 66,67 | 62,50 | 33,33 | 33,33 | 12,50 | | |
| 2013 | | 12 | X | 4 | 5 | 9 | 25,00 | 66,67 | 66,67 | 25,00 | | | 50,00 | 33,33 | 33,33 |
| 2015 | | 8 | | | 7 | 3 | | 66,67 | 66,67 | | | 33,33 | | | |
| 2014 | GRIFOLS, S.A. | 6 | | | 5 | 2 | | 50,00 | 66,67 | | | | | | 33,33 |
| 2013 | | 9 | 0 | 0 | 5 | 2 | | 40,00 | 66,67 | | | 33,33 | | | |
| 2015 | | 8 | X | 14 | 15 | 14 | 40,00 | 100,00 | 66,67 | 20,00 | | | 20,00 | | |
| 2014 | IBERDROLA, S.A. | 7 | X | 30 | 20 | 28 | 40,00 | 100,00 | 100,00 | 20,00 | | | 20,00 | | |
| 2013 | | 13 | X | 22 | 14 | 15 | 40,00 | 100,00 | 100,00 | 40,00 | | | 20,00 | | |
| 2015 | | 15 | | | 15 | 12 | | 60,00 | 60,00 | | 40,00 | 40,00 | | | |
| 2014 | INDRA SISTEMAS, S.A. | 11 | X | 11 | 9 | 8 | 57,14 | 60,00 | 40,00 | 28,57 | 40,00 | 40,00 | 14,29 | | |
| 2013 | | 11 | X | 11 | 9 | 12 | 50,00 | 60,00 | 60,00 | 12,50 | | | 37,50 | 40,00 | 40,00 |
| 2015 | | 5 | X | | 5 | 1 | 42,86 | 66,67 | 66,67 | 28,57 | 16,67 | 16,67 | 14,29 | | |
| 2014 | INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A. | 5 | X | | 5 | 5 | 42,86 | 66,67 | 66,67 | 28,57 | 16,67 | 16,67 | 14,29 | | |
| 2013 | | 5 | X | 0 | 5 | 4 | 57,14 | 83,33 | 83,33 | 14,29 | | | 28,57 | 16,67 | 16,67 |

| Año | Entidades | Comisiones del consejo: número de reuniones | | | Porcentaje de participación de independientes | | | Porcentaje de participación de dominicales | | | Porcentaje de participación de ejecutivos | | | | |
|------|---|---|--------------------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|--|------------------|--------------------|---|------------------|--------------------|-----------------------|------------------|
| | | Número de reuniones del consejo | Existencia de comis. ejecutiva | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. |
| 2015 | | 9 | | | 7 | 5 | | 100,00 | 75,00 | | | | | | |
| 2014 | INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A. | 11 | | | | 5 | | 100,00 | 75,00 | | | | | | |
| 2013 | | 11 | 0 | 0 | 7 | 8 | | 100,00 | 75,00 | | | | | | |
| 2015 | | 10 | X | 8 | 6 | 7 | 20,00 | 50,00 | 50,00 | 30,00 | 50,00 | 50,00 | 50,00 | | |
| 2014 | MAPFRE, S.A. | 7 | X | 13 | 9 | 4 | 11,11 | 66,67 | 28,57 | 33,33 | 33,33 | 42,86 | 55,56 | | 28,57 |
| 2013 | | 7 | X | 14 | 7 | 5 | | 60,00 | 28,57 | 66,67 | | 28,57 | 33,33 | 40,00 | 42,86 |
| 2015 | | 8 | X | 4 | 4 | 2 | 33,33 | 33,33 | 50,00 | 33,33 | 66,67 | 50,00 | 16,67 | | |
| 2014 | MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A. | 8 | X | 3 | 4 | 2 | 33,33 | 33,33 | 50,00 | 33,33 | 66,67 | 50,00 | 16,67 | | |
| 2013 | | 7 | X | 4 | 5 | 1 | 37,50 | 28,57 | 40,00 | 25,00 | | | 37,50 | 71,43 | 60,00 |
| 2015 | | 14 | | | 7 | 4 | | 100,00 | 100,00 | | | | | | |
| 2014 | MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A. | 11 | | | 3 | | | 100,00 | 100,00 | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 10 | | | 11 | 4 | | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2014 | OBRASCON HUARTE LAIN, S.A. | 8 | | | 8 | 6 | | 50,00 | 66,67 | | 50,00 | 33,33 | | | |
| 2013 | | 7 | 0 | 0 | 7 | 5 | | 50,00 | 66,67 | | | | | 50,00 | 33,33 |
| 2015 | | 14 | | | 11 | 14 | | 60,00 | 100,00 | | 40,00 | | | | |
| 2014 | RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A. | 13 | | | 11 | 17 | | 75,00 | 75,00 | | 25,00 | 25,00 | | | |
| 2013 | | 13 | 0 | 0 | 12 | 12 | | 66,67 | 66,67 | | | | | 33,33 | 33,33 |
| 2015 | | 12 | X | 5 | 11 | 1 | 33,33 | 100,00 | 60,00 | 33,33 | | 40,00 | 22,22 | | |
| 2014 | REPSOL, S.A. | 11 | X | 6 | 8 | 3 | 33,33 | 100,00 | 60,00 | 33,33 | | 40,00 | 33,33 | | |
| 2013 | | 11 | X | 7 | 8 | 5 | 33,33 | 100,00 | 60,00 | 22,22 | | | 44,44 | | 40,00 |
| 2015 | | 16 | X | 8 | 22 | 16 | | 60,00 | 40,00 | 66,67 | 40,00 | 60,00 | 33,33 | | |
| 2014 | SACYR, S.A. | 18 | X | 3 | 9 | 2 | | 66,67 | | 66,67 | 33,33 | 75,00 | 33,33 | | |
| 2013 | | 12 | X | 8 | 7 | 3 | | 66,67 | | 33,33 | | | 66,67 | 33,33 | 75,00 |
| 2015 | | 6 | | | 10 | 4 | | 80,00 | 80,00 | | 20,00 | 20,00 | | | |
| 2014 | TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. | 7 | | | 6 | 4 | | 60,00 | 80,00 | | 20,00 | 20,00 | | | |
| 2013 | | 7 | 0 | 0 | 8 | 4 | | 80,00 | 80,00 | | | | | 20,00 | 20,00 |
| 2015 | | 15 | X | 18 | 13 | 11 | 55,56 | 60,00 | 100,00 | 22,22 | 40,00 | | 22,22 | | |
| 2014 | TELFÓNICA, S.A. | 14 | X | 18 | 11 | 11 | 55,56 | 60,00 | 100,00 | 22,22 | 40,00 | | 22,22 | | |
| 2013 | | 14 | X | 19 | 10 | 11 | 55,56 | 60,00 | 100,00 | 22,22 | | | 22,22 | 40,00 | |
| 2015 | | 12 | X | 11 | 8 | 8 | | 100,00 | 66,67 | | | 33,33 | 33,33 | | |
| 2014 | VISCOFAN, S.A. | 11 | X | 10 | 10 | 4 | | 100,00 | 100,00 | | | | 33,33 | | |
| 2013 | | 12 | X | 12 | 10 | 7 | 66,67 | 100,00 | 100,00 | 33,33 | | | | | |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

| Año | Entidades | Operaciones vinculadas | | | | Juntas generales de accionistas | | | | | Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección | | |
|------|--|----------------------------------|---------------------|--------------------------------|--|---------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------|------------------|--|-------------------------|---------------------------|
| | | oper. con accionist. significat. | oper. con administ. | oper. con otras ent. del grupo | oper. realizadas con otras partes vinculadas | JGA celebradas | %/capital asistente a la JGA | % de presencia física | % en repres. | Voto a distancia | Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta | Número de beneficiarios | Órgano que autoriza |
| 2015 | | 1.433.209 | | | 9.781 | 1 | 68,3 | 0,9 | 67,2 | 0,2 | 1.000 | 17 | Consejo |
| 2014 | ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A. | 1.738.381 | | | 9.260 | 1 | 75,1 | 0,8 | 73,9 | 0,4 | 1.000 | 51 | Consejo |
| 2013 | | 1.604.455 | | | | 1 | 69,5 | 0,7 | 68,0 | 0,8 | 1.000 | | |
| 2015 | | | | | | 1 | 82,3 | 59,4 | 22,9 | 0,0 | | 4 | Consejo |
| 2014 | ACCIONA, S.A. | | | | | 1 | 76,9 | 54,4 | 22,6 | 0,0 | | 5 | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 79,6 | 59,3 | 20,3 | 0,0 | | | |
| 2015 | | | | | | 1 | 70,4 | 1,3 | 68,1 | 1,0 | 300 | 6 | Consejo |
| 2014 | ACERINOX, S.A. | | | | | 1 | 77,2 | 0,2 | 76,3 | 0,7 | 1.000 | 6 | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 71,9 | 0,5 | 70,6 | 0,9 | 1.000 | | |
| 2015 | | | 4.937 | | | 1 | 73,2 | 7,5 | 65,7 | | 100 | 6 | Consejo |
| 2014 | ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. | | 1.160 | | | 1 | 70,2 | 7,3 | 62,9 | | 100 | 6 | Consejo |
| 2013 | | | 2.600 | | | 1 | 75,3 | 20,2 | 55,1 | | 100 | | |
| 2015 | | 320.591 | | | 18.844 | 1 | 72,2 | 51,3 | 20,9 | | | | |
| 2014 | AENA, S.A. | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | | 4.537 | | | 1 | 69,2 | 2,5 | 64,3 | 2,5 | 300 | 5 | Consejo y consejo y junta |
| 2014 | AMADEUS IT HOLDING, S.A. | | 2.984 | | | 1 | 73,7 | 0,6 | 73,0 | | 300 | 5 | |
| 2013 | | | | | | 1 | 64,4 | 2,9 | 61,4 | | 300 | | |
| 2015 | | | 354.755 | | | 1 | 62,1 | 2,7 | 39,7 | 19,7 | 500 | 64 | Consejo |
| 2014 | BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A. | | 410.566 | | | 1 | 63,2 | 4,1 | 38,4 | 20,8 | 500 | 68 | Consejo |
| 2013 | | | 389.117 | | | 1 | 66,5 | 8,8 | 23,5 | 34,3 | 500 | | |
| 2015 | | 50.000 | | | | 1 | 66,9 | 1,8 | 65,0 | | 800 | 29 | Consejo |
| 2014 | BANCO DE SABADELL, S.A. | | | | | 1 | 68,2 | 1,6 | 66,6 | | 800 | 28 | Consejo |
| 2013 | | 41.000 | | | | 1 | 67,1 | 1,9 | 65,2 | | 800 | | |
| 2015 | | | 8.338 | | | 1 | 60,0 | 6,8 | 48,5 | 4,7 | 200 | | |
| 2014 | BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. | | 8.338 | | | 1 | 62,8 | 6,7 | 50,5 | 5,6 | 200 | | |
| 2013 | | | 8.388 | | | 1 | 51,1 | 11,9 | 38,1 | 1,1 | 200 | | |
| 2015 | | | | | | 1 | 59,9 | 0,4 | 43,4 | 16,2 | | 19 | Consejo |
| 2014 | BANCO SANTANDER, S.A. | | 5.256 | | | 2 | 55,5 | 0,2 | 40,3 | 15,0 | | 17 | Consejo |
| 2013 | | | 6.141 | | | 1 | 55,9 | 0,3 | 41,7 | 13,9 | | | |
| 2015 | | 3.220.269 | | | | 1 | 76,7 | 63,4 | 12,4 | 0,8 | 500 | 7 | Consejo |
| 2014 | BANKIA, S.A | 6.446.401 | | | | 1 | 69,8 | 61,3 | 8,3 | 0,2 | 500 | 7 | Consejo |
| 2013 | | 5.115.363 | | | | 1 | 73,0 | 69,3 | 3,6 | 0,2 | | | |
| 2015 | | | 21.153 | | | 1 | 73,2 | 5,6 | 67,1 | 0,5 | 600 | | |
| 2014 | BANKINTER, S.A. | | 24.317 | | | 1 | 68,5 | 0,7 | 67,1 | 0,6 | 600 | | |
| 2013 | | | 27.736 | | | 1 | 67,3 | 0,7 | 65,8 | 0,8 | 600 | | |

| Año | Entidades | Operaciones vinculadas | | | | Juntas generales de accionistas | | | | | Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección | | |
|------|---|----------------------------------|---------------------|--------------------------------|--|---------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------|------------------|--|-------------------------|---------------------|
| | | oper. con accionist. significat. | oper. con administ. | oper. con otras ent. del grupo | oper. realizadas con otras partes vinculadas | JGA celebradas | %/capital asistente a la JGA | % de presencia física | % en repres. | Voto a distancia | Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta | Número de beneficiarios | Órgano que autoriza |
| 2015 | | 4.385.564 | | 220.000 | | 1 | 70,0 | 60,0 | 8,7 | 1,4 | 1.000 | 54 | Consejo |
| 2014 | CAIXABANK, S.A. | 3.207.309 | | 3.947.544 | | 1 | 75,1 | 61,6 | 13,4 | 0,2 | 1.000 | 57 | Consejo |
| 2013 | | 2.090.145 | | 559.539 | | 1 | 77,0 | 72,8 | 4,1 | 0,1 | 1.000 | | |
| 2015 | | | | | | 1 | 66,0 | 3,9 | 62,1 | | | 2 | Consejo |
| 2014 | DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A. | | | | | 1 | 59,6 | 1,0 | 58,6 | | | 2 | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 59,3 | 8,0 | 51,3 | | | | |
| 2015 | | 14.438 | 15.613 | 679.026 | 152.609 | 1 | 54,8 | 0,1 | 46,3 | 8,4 | | 10 | Consejo |
| 2014 | ENAGAS, S.A. | 24.463 | 15.322 | 406.892 | 156.157 | 1 | 53,0 | 5,6 | 42,2 | 5,1 | | 10 | Consejo |
| 2013 | | 37.831 | 14.178 | 102.220 | 121.095 | 1 | 53,1 | 6,6 | 44,4 | 2,0 | | | |
| 2015 | | 7.712.748 | | | | 1 | 84,8 | 70,2 | 13,1 | 1,5 | | 24 | Consejo |
| 2014 | ENDESA, S.A. | 31.243.757 | | | | 2 | 94,7 | 92,1 | 2,5 | 0,1 | | 34 | Consejo |
| 2013 | | 2.004.979 | | | | 1 | 93,4 | 92,1 | 1,3 | 0,0 | | 43 | Consejo |
| 2015 | | | | 4.987 | | 1 | 70,5 | 0,8 | 67,0 | 2,7 | 100 | 1 | |
| 2014 | FERROVIAL, S.A. | | | 2.886 | | 1 | 68,6 | 42,1 | 26,3 | 0,2 | 100 | 1 | |
| 2013 | | | | | | 1 | 69,8 | 1,2 | 67,4 | 1,3 | 100 | | |
| 2015 | | | | | | 1 | 59,9 | 23,2 | 36,7 | 0,0 | | 2 | Consejo |
| 2014 | FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. | | | | | 2 | 63,1 | 50,9 | 12,1 | 0,1 | | 2 | Consejo |
| 2013 | | | 3 | | | 1 | 64,2 | 55,4 | 8,6 | 0,2 | | | |
| 2015 | | 207.860 | | | 131.204 | 1 | 58,9 | 24,4 | 34,5 | | | 24 | Consejo |
| 2014 | GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A. | 313.312 | | | 82.839 | 1 | 49,2 | 22,7 | 26,5 | | | 23 | Consejo |
| 2013 | | 291.824 | | | 86.736 | 1 | 39,1 | 21,9 | 17,2 | | | | |
| 2015 | | 4.583.436 | | 143.328 | | 1 | 80,5 | 68,6 | 12,0 | | 100 | 24 | Consejo |
| 2014 | GAS NATURAL SDG, S.A. | 5.704.232 | | 35.338 | | 1 | 81,3 | 68,7 | 12,7 | | 100 | 25 | |
| 2013 | | 6.273.789 | | 53.420 | | 1 | 79,3 | 68,9 | 10,5 | | 100 | | |
| 2015 | | 293.357 | 845 | 28.042 | | 1 | 76,9 | 11,8 | 60,2 | 4,9 | | 78 | Consejo |
| 2014 | GRIFOLS, S.A. | 24.030 | 4.565 | 31.323 | | 1 | 76,8 | 12,6 | 64,2 | | | 94 | Consejo |
| 2013 | | 24.195 | 3.128 | 3.990 | | 2 | 66,6 | 13,7 | 52,8 | | | | |
| 2015 | | 63.904 | 312 | 372.560 | | 1 | 78,7 | 21,5 | 57,0 | 0,2 | | 52 | Consejo |
| 2014 | IBERDROLA, S.A. | 347.497 | 1.695 | 305.301 | | 1 | 82,2 | 6,0 | 76,1 | 0,1 | | 62 | Consejo |
| 2013 | | 1.537.509 | | 208.746 | | 1 | 81,1 | 15,7 | 65,2 | 0,1 | | | |
| 2015 | | 20.615 | 211 | | | 1 | 68,6 | 0,6 | 66,4 | 1,5 | | 12 | Junta |
| 2014 | INDRA SISTEMAS, S.A. | 33.813 | 1.434 | | | 1 | 76,2 | 0,7 | 75,3 | 0,1 | | 18 | Junta |
| 2013 | | 186.813 | 2.582 | | 2.115 | 1 | 73,7 | 37,0 | 34,8 | 1,9 | | | |
| 2015 | | | | | | 1 | 86,5 | 0,1 | 85,6 | 0,8 | | 22 | Consejo |
| 2014 | INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A. | | | | | 1 | 85,3 | 0,1 | 85,1 | 0,1 | | 15 | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 85,8 | 0,1 | 84,6 | 1,2 | | | |

| Año | Entidades | Operaciones vinculadas | | | | Juntas generales de accionistas | | | | | Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección | | |
|------|---|----------------------------------|---------------------|--------------------------------|--|---------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------|------------------|--|-------------------------|---------------------|
| | | oper. con accionist. significat. | oper. con administ. | oper. con otras ent. del grupo | oper. realizadas con otras partes vinculadas | JGA celebradas | %/capital asistente a la JGA | % de presencia física | % en repres. | Voto a distancia | Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta | Número de beneficiarios | Órgano que autoriza |
| 2015 | | 138.222 | | | 65.665 | 1 | 64,4 | 0,1 | 60,7 | 3,6 | | 12 | Consejo |
| 2014 | INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A. | 65.259 | | | | 1 | 55,8 | 0,1 | 52,9 | 2,8 | | 13 | Consejo |
| 2013 | | 210.688 | | | 16.885 | 2 | 63,1 | 0,1 | 61,1 | 2,0 | | | |
| 2015 | | 432.338 | | | | 1 | 78,5 | 67,8 | 8,3 | 2,4 | 1.000 | | Consejo |
| 2014 | MAPFRE, S.A. | 299.144 | | | | 1 | 79,9 | 0,1 | 76,2 | 3,5 | 1.500 | | Consejo |
| 2013 | | 250.841 | | | | 1 | 84,2 | 0,2 | 80,9 | 3,1 | 1.500 | | |
| 2015 | | 5.037 | 654 | | 62.097 | 1 | 87,3 | 55,1 | 28,3 | 3,9 | | 11 | Consejo |
| 2014 | MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A. | 11.125 | | | 83.257 | 1 | 86,6 | 45,5 | 41,1 | | | 11 | Consejo |
| 2013 | | 15.441 | | | 85.326 | 1 | 83,2 | 41,5 | 41,5 | 0,2 | | | |
| 2015 | | | 44 | | | 2 | 52,1 | 2,7 | 49,4 | | 500 | 10 | Consejo |
| 2014 | MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A. | | 44 | | | 8 | 100,0 | 100,0 | | | 500 | 9 | Consejo |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 89.973 | | | | 2 | 65,0 | 34,5 | 30,5 | | | | |
| 2014 | OBRASCON HUARTE LAIN, S.A. | 758.645 | 169 | | | 1 | 74,7 | 42,3 | 32,4 | | | | |
| 2013 | | 33.776 | 358 | | 33.950 | 1 | 66,9 | 36,0 | 30,9 | | | | |
| 2015 | | | | | 9 | 2 | 57,8 | 22,5 | 35,3 | 0,0 | | 4 | Consejo |
| 2014 | RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A. | | | | 4.653 | 1 | 56,2 | 20,3 | 35,8 | 0,1 | | 3 | Consejo |
| 2013 | | | | 461 | 4.721 | 1 | 57,7 | 22,1 | 35,4 | 0,1 | | | |
| 2015 | | 5.592.557 | 170 | 3.244 | | 1 | 61,2 | 21,4 | 35,8 | 4,1 | | 289 | Consejo |
| 2014 | REPSOL, S.A | 3.079.083 | 212 | 2.868 | | 1 | 64,3 | 30,6 | 31,2 | 2,5 | | 309 | Consejo |
| 2013 | | 6.528.033 | 186 | 205.975 | | 1 | 64,6 | 15,3 | 42,4 | 6,8 | | | |
| 2015 | | 6.793 | 6.383 | 10.234 | | 1 | 54,6 | 28,8 | 25,8 | | 150 | 2 | |
| 2014 | SACYR, S.A. | 14.602 | 4.594 | | | 1 | 60,6 | 19,7 | 40,9 | | 150 | 2 | |
| 2013 | | | | | 6.093 | 1 | 58,2 | 14,7 | 43,5 | | 150 | | |
| 2015 | | | 1.969 | | | 1 | 62,5 | 0,1 | 62,4 | | 50 | 3 | Consejo |
| 2014 | TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. | | 5.348 | | | 1 | 64,2 | 0,1 | 64,1 | | 50 | 2 | Consejo |
| 2013 | | | 5.063 | | | 1 | 67,9 | 0,2 | 67,7 | | 50 | | |
| 2015 | | 23.528.173 | | | 38.174 | 1 | 58,4 | 11,6 | 46,4 | 0,5 | 300 | 48 | Consejo |
| 2014 | TELEFÓNICA, S.A. | 29.634.244 | | | 193.615 | 1 | 54,8 | 5,7 | 48,7 | 0,5 | 300 | 48 | Consejo |
| 2013 | | 19.999.955 | | | 70.287 | 1 | 55,1 | 7,1 | 47,3 | 0,6 | 300 | | |
| 2015 | | 985 | | | | 1 | 73,1 | 1,5 | 29,8 | 41,8 | 1.000 | 2 | Consejo |
| 2014 | VISCOFAN, S.A. | | | | | 1 | 76,4 | 1,2 | 36,9 | 38,3 | 1.000 | 2 | Consejo |
| 2013 | | 0 | | | | 1 | 77,7 | 1,5 | 31,5 | 44,7 | 1.000 | | |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

| Año | Entidades | Requisitos específicos para ser nombrado presidente | Mayorías reforzadas | Limitaciones de edad | Mandato independientes ≠ 12 años | ¿el secretario es consejero? | Asesoramiento externo para consejeros | Tiempo suficiente preparación reuniones consejo |
|------|--|--|------------------------|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---|---|
| | | | | ¿existen? | ¿existe? | | | |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | CAIXABANK, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | X | | | | X | X |
| 2014 | DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A. | | X | | | | X | X |
| 2013 | | | X | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | ENAGAS, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | ENDESA, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | X | X | | | X | X |
| 2014 | FERROVIAL, S.A. | | | X | | | X | X |
| 2013 | | | | X | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | X | | | | X | X |
| 2014 | GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A. | | X | | | | X | X |
| 2013 | | | X | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | GAS NATURAL SDG, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | GRIFOLS, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | X | | | | X | X |
| 2014 | IBERDROLA, S.A. | | X | | | | X | X |
| 2013 | | | X | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | INDRA SISTEMAS, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | X | X | | | X | X |
| 2014 | INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A. | | X | X | | | X | X |
| 2013 | | | X | X | | | X | X |

| Año | Entidades | Requisitos específicos para ser nombrado presidente | Mayorías reforzadas | Limitaciones de edad | Mandato independientes ≠ 12 años | ¿el secretario es consejero? | Asesoramiento externo para consejeros | Tiempo suficiente preparación reuniones consejo |
|------|--|--|------------------------|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---|---|
| | | | | ¿existen? | ¿existe? | | | |
| 2015 | INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A. | | | | | | X | X |
| 2014 | | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | X |
| 2015 | MAPFRE, S.A. | X | | X | | | X | X |
| 2014 | | | X | X | | | X | X |
| 2013 | | | | X | X | | | X |
| 2015 | MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A. | | | X | | X | X | X |
| 2014 | | | | X | | X | X | X |
| 2013 | | | | | X | | | X |
| 2015 | MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A. | | | | X | 6 | X | X |
| 2014 | | | | | X | 6 | X | X |
| 2013 | | | | | | | | X |
| 2015 | OBRASCON HUARTE LAIN, S.A. | | | | | | X | X |
| 2014 | | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | X |
| 2015 | RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A. | | X | X | | | X | X |
| 2014 | | | X | X | | | X | X |
| 2013 | | | | X | X | | | X |
| 2015 | REPSOL, S.A. | | X | | | X | X | X |
| 2014 | | | X | | | X | X | X |
| 2013 | | | | X | | | X | X |
| 2015 | SACYR, S.A. | | X | X | | | X | X |
| 2014 | | | X | X | | | X | X |
| 2013 | | | | X | X | | | X |
| 2015 | TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. | | | | | | X | X |
| 2014 | | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | X |
| 2015 | TELEFÓNICA, S.A. | X | | | | | X | X |
| 2014 | | X | | | | | X | X |
| 2013 | | X | | | | | | X |
| 2015 | VISCOFAN, S.A. | | | | | | X | X |
| 2014 | | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | X |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

| Año | Entidades | Capital social (miles euros) | Incremento porcentual de capital en el ejercicio | % de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV) | Distribución porcentual del capital | | | % Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo | | % del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas | Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario |
|------|--|---------------------------------|---|---|-------------------------------------|---|----------------------|--|------|---|---|
| | | | | | Capital en manos del consejo | Capital en manos de otros accionistas significativos | Resto del capital | % de autocartera | | | |
| 2015 | | 20.754 | 0,00 | 66,64 | 66,90 | | 33,10 | | | 159,13 | |
| 2014 | ALMIRALL, S.A. | 20.754 | | 66,64 | 66,90 | 4,37 | 28,73 | | | 158,87 | |
| 2013 | | 20.754 | 1,42 | 71,67 | 71,92 | 4,96 | 23,12 | | | 71,56 | |
| 2015 | | 13.002 | 0,00 | 0,00 | 0,38 | 41,44 | 57,56 | | 0,62 | | |
| 2014 | APPLUS SERVICES, S.A. | 13.002 | | | 0,27 | 45,50 | 54,23 | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 169.300 | 0,00 | 0,00 | 4,15 | 64,36 | 31,14 | 3,62 | 0,35 | 102,04 | |
| 2014 | ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A. | 169.300 | | | 8,64 | 60,87 | 29,98 | | 0,51 | 102,56 | X |
| 2013 | | 169.300 | | | 6,49 | 60,87 | 25,63 | | 7,01 | 102,56 | |
| 2015 | | 718.750 | 99,62 | 0,00 | | 59,16 | 40,26 | | 0,58 | | |
| 2014 | AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A. | 360.060 | | | | 73,44 | 26,28 | | 0,28 | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 250.847 | 0,00 | 0,00 | 0,03 | 10,57 | 89,17 | | 0,23 | | |
| 2014 | BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A. | 250.847 | | | 0,03 | 8,28 | 91,37 | | 0,32 | | |
| 2013 | | 250.847 | | | | 5,01 | 94,59 | | 0,40 | | |
| 2015 | | 57.921 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 61,23 | 38,76 | | | | |
| 2014 | CELLNEX TELECOM, S.A. | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 19.835 | 0,00 | 0,00 | 89,16 | | 6,75 | | 4,09 | 81,81 | |
| 2014 | CEMENTOS MOLINS, S.A. | 19.835 | | | 73,17 | 16,00 | 6,79 | | 4,04 | 80,25 | |
| 2013 | | 19.835 | | | 73,17 | 15,85 | 7,28 | | 3,70 | 80,11 | |
| 2015 | | 32.250 | 0,00 | 0,00 | 49,84 | 20,48 | 29,68 | | | | |
| 2014 | CIE AUTOMOTIVE, S.A. | 32.250 | 8,57 | | 49,85 | 22,46 | 27,69 | | | | |
| 2013 | | 29.705 | 4,23 | | 58,66 | 25,53 | 15,81 | | | | |
| 2015 | | 10.319 | 0,00 | 0,00 | | 52,24 | 47,76 | | | | |
| 2014 | CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A | 10.319 | | | 19,06 | 30,77 | 50,17 | | | | |
| 2013 | | 10.319 | | | 19,06 | 38,45 | 42,49 | | | | |
| 2015 | | 58.300 | 0,00 | 66,99 | 42,22 | 24,80 | 32,88 | 0,04 | 0,10 | 67,00 | |
| 2014 | CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A. | 58.300 | | 68,74 | 37,67 | 40,95 | 21,28 | 0,80 | 0,10 | 68,74 | |
| 2013 | | 58.300 | | 69,65 | 33,28 | 36,37 | 30,24 | 0,32 | 0,11 | 69,65 | |

| Año | Entidades | Capital social (miles euros) | Incremento porcentual de capital en el ejercicio | % de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV) | Distribución porcentual del capital | | | % Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo | | % del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas | Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario |
|------|--|---------------------------------|---|---|-------------------------------------|---|----------------------|--|------|---|---|
| | | | | | Capital en manos del consejo | Capital en manos de otros accionistas significativos | Resto del capital | % de autocartera | | | |
| 2015 | | 814.687 | 3,94 | 0,00 | 7,30 | 53,16 | 39,16 | | 0,38 | 45,00 | |
| 2014 | LIBERBANK, S.A. | 783.789 | 80,98 | 45,64 | | 57,94 | 41,48 | | 0,58 | 45,63 | |
| 2013 | | 433.075 | | 69,28 | | 69,28 | 30,70 | | 0,02 | 69,27 | |
| 2015 | | 39.811 | 0,00 | 58,32 | 58,32 | | 41,15 | | 0,53 | | |
| 2014 | MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A. | 39.811 | 7,73 | 55,28 | 55,29 | | 44,71 | | | | |
| 2013 | | 36.955 | | 63,29 | 63,29 | | 36,64 | | 0,07 | | |
| 2015 | | 700.544 | 0,00 | 0,00 | 9,25 | 41,27 | 46,91 | | 2,57 | | |
| 2014 | NH HOTEL GROUP, S.A. | 700.544 | 13,62 | | 9,26 | 49,55 | 38,52 | | 2,67 | | |
| 2013 | | 616.544 | 25,00 | | 20,25 | 50,69 | 26,12 | | | 17,20 | |
| 2015 | | 11.110 | 0,00 | 0,00 | 25,25 | | 74,35 | | 0,40 | | X |
| 2014 | PHARMA MAR, S.A. | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 37.027 | 0,00 | 50,11 | 55,94 | 8,71 | 32,31 | 0,16 | 3,04 | | |
| 2014 | PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A. | 37.027 | | 50,11 | 55,93 | 13,56 | 27,47 | 0,29 | 3,04 | | |
| 2013 | | 37.027 | | 50,11 | 55,93 | 14,57 | 22,42 | 0,29 | 7,08 | | |
| 2015 | | 81.577 | 0,00 | 0,00 | 0,04 | 54,57 | 45,39 | | | 48,22 | |
| 2014 | SAETA YIELD, S.A. | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 30.794 | -95,56 | 77,01 | | 99,62 | 0,38 | | | | |
| 2014 | TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A. | 692.855 | | 99,50 | 99,50 | | 0,50 | | | | |
| 2013 | | 692.855 | | 99,50 | 99,50 | | 0,50 | | | | |
| 2015 | | 25.290 | 0,00 | 0,00 | 19,96 | 17,91 | 62,13 | | | | |
| 2014 | VIDRALA, S.A. | 25.290 | 3,43 | | 16,16 | 19,53 | 64,26 | | 0,05 | | |
| 2013 | | 24.452 | | | 9,66 | 25,04 | 64,52 | | 0,78 | | |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Estructura del consejo (capitalización superior a 500 millones de €)

CUADRO 2.2

| Año | Entidades | Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración | | | | | Distribución porcentual por condición de consejeros | | | | Variación del número de miembros del consejo | | % Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas | |
|------|--|--|---|--------------------|-----------------------|---------------------------|---|----------------------|-------------------------|-------------|--|-------|---|-------|
| | | Número total de consejeros | | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombramientos | Ejecutivos | Externos dominicales | Externos independientes | O. externos | Altas | Bajas | | |
| 2015 | | 9 | 1 | | 33,33 | 33,33 | 11,11 | 44,44 | 44,44 | | | | | 33,33 |
| 2014 | ALMIRALL, S.A. | 9 | 1 | | 33,33 | 33,33 | 11,11 | 44,44 | 44,44 | | | 2 | 3 | 33,33 |
| 2013 | | 10 | 1 | | 30,00 | 30,00 | 30,00 | 30,00 | 40,00 | | | | | 30,00 |
| 2015 | | 9 | | 44,44 | 33,33 | 33,33 | 11,11 | 33,33 | 55,56 | | | 1 | 1 | 22,22 |
| 2014 | APPLUS SERVICES, S.A. | 9 | | 44,44 | 33,33 | 33,33 | 11,11 | 44,44 | 44,44 | | | 1 | 8 | 22,22 |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 12 | 3 | 41,67 | 41,67 | 41,67 | 16,67 | 58,33 | 25,00 | | | 2 | 3 | 41,67 |
| 2014 | ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A. | 13 | 2 | 46,15 | 38,46 | 38,46 | 23,08 | 53,85 | 23,08 | | | | | 23,08 |
| 2013 | | 13 | 2 | 46,15 | 38,46 | 38,46 | 30,77 | 46,15 | 23,08 | | | | | 7,69 |
| 2015 | | 5 | | | 60,00 | 60,00 | 20,00 | 20,00 | 60,00 | | | | | |
| 2014 | AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A. | 5 | | | 60,00 | 60,00 | 20,00 | 20,00 | 60,00 | | | 5 | 1 | 20,00 |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 11 | 1 | 36,36 | 27,27 | 27,27 | 18,18 | 27,27 | 45,45 | 9,09 | | | 1 | 27,27 |
| 2014 | BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A. | 12 | 2 | 33,33 | 25,00 | 33,33 | 16,67 | 25,00 | 50,00 | 8,33 | | 4 | 6 | 41,67 |
| 2013 | | 14 | 2 | 42,86 | 21,43 | 21,43 | 14,29 | 50,00 | 35,71 | | | 1 | 1 | 28,57 |
| 2015 | | 9 | | | 33,33 | 33,33 | 11,11 | 44,44 | 44,44 | | | 5 | | 11,11 |
| 2014 | CELLNEX TELECOM, S.A. | | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 14 | 3 | | 28,57 | 50,00 | 7,14 | 71,43 | 21,43 | | | 3 | 1 | 7,14 |
| 2014 | CEMENTOS MOLINS, S.A. | 12 | 2 | | 33,33 | 41,67 | 8,33 | 75,00 | 16,67 | | | | | 8,33 |
| 2013 | | 12 | 2 | | 33,33 | 41,67 | 8,33 | 75,00 | 16,67 | | | | | 8,33 |
| 2015 | | 13 | 2 | 38,46 | 30,77 | 23,08 | 23,08 | 61,54 | 15,38 | | | 1 | 1 | 30,77 |
| 2014 | CIE AUTOMOTIVE, S.A. | 13 | 2 | 46,15 | 23,08 | 23,08 | 15,38 | 69,23 | 15,38 | | | | 1 | 23,08 |
| 2013 | | 14 | 2 | 42,86 | 21,43 | 21,43 | 14,29 | 71,43 | 14,29 | | | 4 | 2 | 28,57 |
| 2015 | | 8 | | | 37,50 | 37,50 | 12,50 | 12,50 | 50,00 | 25,00 | | 3 | 5 | 12,50 |
| 2014 | CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A | 10 | | | 30,00 | | 20,00 | 10,00 | | 70,00 | | | | 10,00 |
| 2013 | | 10 | | | 30,00 | | 30,00 | 10,00 | | 60,00 | | | | 20,00 |
| 2015 | | 13 | 1 | | 23,08 | 23,08 | 38,46 | 23,08 | 38,46 | | | 2 | 2 | 61,54 |
| 2014 | CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A. | 13 | 1 | | 23,08 | 23,08 | 38,46 | 23,08 | 38,46 | | | 1 | 1 | 42,86 |
| 2013 | | 13 | 2 | | 23,08 | 23,08 | 38,46 | 23,08 | 38,46 | | | 3 | 4 | 38,46 |

Estructura del consejo (capitalización superior a 500 millones de €)

CUADRO 2.2

| Año | Entidades | Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración | | | | | | | | Variación del número de miembros del consejo | | % Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas | |
|------|--|--|------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|---|----------------------|-------------------------|--|-------|---|-------|
| | | Número total de consejeros | | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombramientos | Distribución porcentual por condición de consejeros | | | Altas | Bajas | | |
| | | Consejeros | Consejeras | | | | Ejecutivos | Externos dominicales | Externos independientes | O. externos | | | |
| 2015 | | 15 | 3 | | 33,33 | 26,67 | 13,33 | 46,67 | 33,33 | 6,67 | 3 | | 13,33 |
| 2014 | LIBERBANK, S.A. | 12 | 2 | | 41,67 | 41,67 | 16,67 | 50,00 | 33,33 | | | | 16,67 |
| 2013 | | 12 | 2 | | 41,67 | 41,67 | 16,67 | 50,00 | 33,33 | | 4 | 4 | 25,00 |
| 2015 | | 10 | 1 | | 40,00 | 40,00 | 20,00 | 30,00 | 40,00 | 10,00 | | 1 | 30,00 |
| 2014 | MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A. | 11 | 2 | | 36,36 | 36,36 | 18,18 | 27,27 | 54,55 | | | | 36,36 |
| 2013 | | 11 | 2 | | 36,36 | 36,36 | 18,18 | 27,27 | 54,55 | | | 1 | 36,36 |
| 2015 | | 12 | 1 | 50,00 | 41,67 | 50,00 | 8,33 | 58,33 | 33,33 | | 2 | 2 | 25,00 |
| 2014 | NH HOTEL GROUP, S.A. | 12 | | 33,33 | 25,00 | 25,00 | 8,33 | 66,67 | 25,00 | | 4 | 6 | 16,67 |
| 2013 | | 14 | 1 | 35,71 | 28,57 | 28,57 | 7,14 | 64,29 | 21,43 | 7,14 | 4 | 5 | 21,43 |
| 2015 | | 9 | 2 | 33,33 | 44,44 | 44,44 | 22,22 | 22,22 | 44,44 | 11,11 | 1 | 4 | 33,33 |
| 2014 | PHARMA MAR, S.A. | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 9 | 3 | 77,78 | 33,33 | 55,56 | 11,11 | 33,33 | 55,56 | | | | 33,33 |
| 2014 | PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A. | 9 | 3 | 77,78 | 33,33 | 55,56 | 22,22 | 22,22 | 55,56 | | | | 33,33 |
| 2013 | | 9 | 3 | 77,78 | 44,44 | 55,56 | 33,33 | 11,11 | 44,44 | 11,11 | | | 33,33 |
| 2015 | | 9 | 1 | | 55,56 | 55,56 | 11,11 | 44,44 | 44,44 | | 9 | 2 | 22,22 |
| 2014 | SAETA YIELD, S.A. | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 7 | 1 | | 42,86 | 42,86 | 14,29 | 42,86 | 28,57 | 14,29 | 7 | 7 | 42,86 |
| 2014 | TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A. | 7 | | | 42,86 | 42,86 | 14,29 | 28,57 | 42,86 | 14,29 | 1 | 1 | 42,86 |
| 2013 | | 7 | | | 42,86 | 42,86 | 28,57 | 28,57 | 42,86 | | | 1 | 57,14 |
| 2015 | | 11 | 3 | | 63,64 | 27,27 | | 54,55 | 36,36 | 9,09 | 1 | | 9,09 |
| 2014 | VIDRALA, S.A. | 10 | 2 | | 50,00 | 30,00 | | 50,00 | 30,00 | 20,00 | 1 | 1 | 10,00 |
| 2013 | | 10 | 1 | | 50,00 | 30,00 | | 60,00 | 30,00 | 10,00 | | 1 | 10,00 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

| Año | Entidades | Comisiones del consejo: número de reuniones | | | Porcentaje de participación de independientes | | | Porcentaje de participación de dominicales | | | Porcentaje de participación de ejecutivos | | | | |
|------|--|---|--------------------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|--|------------------|--------------------|---|------------------|--------------------|-----------------------|------------------|
| | | Número de reuniones del consejo | Existencia de comis. ejecutiva | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. |
| 2015 | | 8 | | | 4 | 4 | | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2014 | ALMIRALL, S.A. | 8 | | | 4 | 4 | | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2013 | | 5 | | | 4 | 4 | | 66,67 | 33,33 | | | | 33,33 | 66,67 | |
| 2015 | | 7 | X | 3 | 4 | 4 | 25,00 | 66,67 | 66,67 | 50,00 | 33,33 | 33,33 | 25,00 | | |
| 2014 | APPLUS SERVICES, S.A. | 10 | X | 5 | 2 | 3 | 25,00 | 33,33 | 66,67 | 50,00 | 66,67 | 33,33 | 25,00 | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 9 | X | 11 | 5 | 4 | | 40,00 | 60,00 | 60,00 | 60,00 | 40,00 | 40,00 | | |
| 2014 | ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A. | 8 | X | 10 | 4 | 3 | | 40,00 | 40,00 | 50,00 | 60,00 | 60,00 | 50,00 | | |
| 2013 | | 9 | X | 9 | 4 | 4 | | 40,00 | 40,00 | 66,67 | | | 33,33 | 60,00 | 60,00 |
| 2015 | | 12 | | | 4 | 4 | | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2014 | AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A. | 8 | | | 1 | 1 | | 100,00 | 100,00 | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 12 | X | 11 | 9 | 11 | 75,00 | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | | 25,00 | | |
| 2014 | BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A. | 12 | X | 11 | 9 | 7 | 75,00 | 66,67 | 75,00 | | 33,33 | | 25,00 | | |
| 2013 | | 12 | X | 11 | 8 | 7 | 33,33 | 66,67 | 66,67 | 16,67 | | | 50,00 | 33,33 | 33,33 |
| 2015 | | 14 | | | 7 | 3 | | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2014 | CELLNEX TELECOM, S.A. | | | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 14 | | | 6 | 10 | | 50,00 | 28,57 | | 50,00 | 71,43 | | | |
| 2014 | CEMENTOS MOLINS, S.A. | 12 | | | 6 | 9 | | 50,00 | | | 50,00 | 100,00 | | | |
| 2013 | | 15 | | | 7 | 5 | | 50,00 | | | | | 50,00 | 100,00 | |
| 2015 | | 6 | X | 5 | 6 | 3 | | 50,00 | 66,67 | 40,00 | 50,00 | 33,33 | 60,00 | | |
| 2014 | CIE AUTOMOTIVE, S.A. | 7 | X | 4 | 6 | 3 | | 33,33 | 33,33 | 66,67 | 66,67 | 66,67 | 33,33 | | |
| 2013 | | 9 | X | 9 | 5 | 5 | | 33,33 | 33,33 | 33,33 | | | 66,67 | 66,67 | 66,67 |
| 2015 | | 6 | | | 4 | 4 | | 66,67 | 66,67 | | | | | | |
| 2014 | CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A | 6 | | | 6 | | | | | | | | | | |
| 2013 | | 6 | 0 | | 6 | 0 | | | | | 33,33 | | | | |
| 2015 | | 9 | | | 8 | 6 | | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2014 | CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A. | 7 | | | 5 | 3 | | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2013 | | 9 | 0 | | 6 | 4 | | 66,67 | 66,67 | | | | 33,33 | 33,33 | |

| Año | Entidades | Comisiones del consejo: número de reuniones | | | Porcentaje de participación de independientes | | | Porcentaje de participación de dominicales | | | Porcentaje de participación de ejecutivos | | | | |
|------|--|---|--------------------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|--|------------------|--------------------|---|------------------|--------------------|-----------------------|------------------|
| | | Número de reuniones del consejo | Existencia de comis. ejecutiva | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. |
| 2015 | | 15 | | | 13 | 3 | | 60,00 | 50,00 | | 40,00 | 25,00 | | | |
| 2014 | LIBERBANK, S.A. | 18 | | | 10 | 8 | | 60,00 | 60,00 | | 40,00 | 40,00 | | | |
| 2013 | | 23 | | | 7 | 10 | | 60,00 | 60,00 | | | | 40,00 | 40,00 | |
| 2015 | | 6 | | | 7 | 4 | | 50,00 | 75,00 | | 25,00 | 25,00 | | | |
| 2014 | MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A. | 6 | | | 7 | 4 | | 75,00 | 75,00 | | 25,00 | 25,00 | | | |
| 2013 | | 8 | | | 7 | 5 | | 75,00 | 75,00 | | | | 25,00 | 25,00 | |
| 2015 | | 17 | X | 3 | 7 | 11 | | 60,00 | 50,00 | 83,33 | 40,00 | 50,00 | 16,67 | | |
| 2014 | NH HOTEL GROUP, S.A. | 11 | X | 11 | 7 | 7 | | 33,33 | 33,33 | 75,00 | 66,67 | 66,67 | 25,00 | | |
| 2013 | | 16 | X | 11 | 7 | 9 | | 25,00 | 25,00 | 20,00 | | | 60,00 | 75,00 | 75,00 |
| 2015 | | 1 | X | 1 | 1 | 1 | | 50,00 | 75,00 | | 25,00 | 25,00 | 66,67 | | |
| 2014 | PHARMA MAR, S.A. | | | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 5 | X | 11 | 5 | 2 | 57,14 | 100,00 | 80,00 | 28,57 | | 20,00 | 14,29 | | |
| 2014 | PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A. | 5 | X | 11 | 5 | 2 | 57,14 | 100,00 | 80,00 | 14,29 | | 20,00 | 28,57 | | |
| 2013 | | 5 | X | 11 | 6 | 2 | 42,86 | 50,00 | 60,00 | 42,86 | 25,00 | 20,00 | | | |
| 2015 | | 11 | | | 7 | 6 | | 60,00 | 60,00 | | 40,00 | 40,00 | | | |
| 2014 | SAETA YIELD, S.A. | | | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 14 | | | 10 | 10 | | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2014 | TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A. | 8 | | | 7 | 4 | | 100,00 | 100,00 | | | | | | |
| 2013 | | 7 | | | 6 | 3 | | 100,00 | 100,00 | | | | | | |
| 2015 | | 8 | | | 5 | 3 | | 28,57 | 66,67 | | 57,14 | 33,33 | | | |
| 2014 | VIDRALA, S.A. | 8 | | | 5 | 4 | | 20,00 | 66,67 | | 60,00 | 33,33 | | | |
| 2013 | | 8 | | | 5 | 4 | | 40,00 | 33,33 | | | | 60,00 | 66,67 | |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

| Año | Entidades | Operaciones vinculadas | | | | Juntas generales de accionist. | | | | | Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección | | |
|------|--|----------------------------------|---------------------|--------------------------------|--|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------|------------------|--|-------------------------|---------------------|
| | | oper. con accionist. significat. | oper. con administ. | oper. con otras ent. del grupo | oper. realizadas con otras partes vinculadas | JGA celebradas | %/capital asistente a la JGA | % de presencia física | % en repres. | Voto a distancia | Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta | Número de beneficiarios | Órgano que autoriza |
| 2015 | | 2.878 | | | | 3 | 82,7 | 0,4 | 82,3 | 0,0 | | 1 | Consejo |
| 2014 | ALMIRALL, S.A. | 3.078 | | | | 3 | 80,9 | 0,5 | 80,5 | 0,0 | | 1 | Consejo |
| 2013 | | 2.580 | | | | 1 | 86,1 | 0,7 | 85,4 | | | | Consejo |
| 2015 | | | | | | 1 | 68,2 | 0,7 | 66,9 | 0,6 | | 10 | Consejo |
| 2014 | APPLUS SERVICES, S.A. | | | | | 5 | 100,0 | 100,0 | | | | 8 | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 8.847 | 261.841 | | 1 | 1 | 80,5 | 21,7 | 56,5 | 2,3 | 400 | 2 | Consejo |
| 2014 | ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A. | 347.130 | | | | 1 | 85,3 | 0,0 | 71,1 | 14,2 | 400 | 2 | Consejo |
| 2013 | | 268.568 | | | | 1 | 75,8 | 0,1 | 67,7 | 8,0 | 400 | 2 | Consejo |
| 2015 | | | | | 64 | 1 | 56,7 | 0,5 | | 56,2 | | 1 | Consejo |
| 2014 | AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A. | | | | 3.063 | 5 | 100,0 | 100,0 | | | | 1 | Consejo |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | | | | | 1 | 45,0 | 2,4 | 39,5 | 3,1 | | 7 | |
| 2014 | BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A. | | | | | 1 | 44,4 | 2,5 | 37,4 | 4,6 | | 7 | |
| 2013 | | | | | | 1 | 42,9 | 13,5 | 27,2 | 2,1 | | | |
| 2015 | | 4.548 | | | 17.906 | 1 | | | | | 1.000 | 3 | Consejo |
| 2014 | CELLNEX TELECOM, S.A. | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | | | | | 1 | 87,1 | 81,2 | 5,9 | | | 4 | Consejo |
| 2014 | CEMENTOS MOLINS, S.A. | | | | | 1 | 87,7 | 81,4 | 6,3 | | | 4 | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 87,8 | 81,6 | 6,3 | | | 5 | Consejo |
| 2015 | | 189.952 | 31.131 | 25.100 | 6.712 | 1 | 78,7 | 39,7 | 39,0 | | | | Consejo |
| 2014 | CIE AUTOMOTIVE, S.A. | 162.334 | 10.795 | | 63.995 | 1 | 87,0 | 53,9 | 33,1 | | | | Consejo |
| 2013 | | 12.500 | 2.037 | | 65.154 | 1 | 77,8 | 75,4 | 2,4 | | | | Consejo |
| 2015 | | | | | 25.644 | 1 | 70,4 | 45,6 | 24,8 | | 100 | 1 | Consejo |
| 2014 | CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A | 0 | | | | 1 | 73,6 | 46,4 | 27,3 | | 100 | | |
| 2013 | | | | | | 1 | 71,2 | 48,6 | 22,6 | | 100 | | |
| 2015 | | 17.148 | | 3.151 | | 1 | 93,8 | 58,9 | 34,9 | | 25 | 10 | Consejo |
| 2014 | CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A. | 19.177 | 3.600 | 2.722 | | 1 | 94,4 | 59,6 | 34,7 | | 25 | 7 | Consejo |
| 2013 | | 201.713 | | 2.586 | | 1 | 93,1 | 59,2 | 33,9 | | 25 | 7 | Consejo |

| Año | Entidades | Operaciones vinculadas | | | | Juntas generales de accionist. | | | | | Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección | | |
|------|--|----------------------------------|---------------------|--------------------------------|--|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------|------------------|--|-------------------------|---------------------|
| | | oper. con accionist. significat. | oper. con administ. | oper. con otras ent. del grupo | oper. realizadas con otras partes vinculadas | JGA celebradas | %/capital asistente a la JGA | % de presencia física | % en repres. | Voto a distancia | Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta | Número de beneficiarios | Órgano que autoriza |
| 2015 | | 10.156 | | | | 1 | 69,2 | 0,6 | 68,1 | 0,6 | | 16 | Consejo |
| 2014 | LIBERBANK, S.A. | 1.300 | | | | 1 | 78,5 | 2,1 | 74,7 | 1,6 | | 11 | Consejo |
| 2013 | | 2.517 | 416 | | | 3 | 91,5 | 0,0 | 90,5 | 1,0 | | 13 | Consejo |
| 2015 | | 11.177 | 427 | 54.454 | | 1 | 79,6 | 70,2 | 9,5 | | 300 | | |
| 2014 | MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A. | 12.926 | 622 | 43.099 | | 1 | 79,1 | 65,3 | 13,8 | | 300 | | |
| 2013 | | 12.459 | 22.909 | 115.213 | | 1 | 75,4 | 67,4 | 8,0 | | 300 | | |
| 2015 | | 2.009 | | 5.492 | | 2 | 73,3 | 4,7 | 67,2 | 1,4 | | 4 | Consejo |
| 2014 | NH HOTEL GROUP, S.A. | 67.010 | | 3.445 | | 1 | 73,9 | 20,4 | 53,3 | 0,2 | | 4 | Consejo |
| 2013 | | 181.520 | | 14.760 | | 1 | 80,5 | 0,4 | 80,1 | 0,0 | | 4 | Consejo |
| 2015 | | | 92 | | 62 | 2 | 100,0 | 100,0 | | | 100 | 1 | Consejo |
| 2014 | PHARMA MAR, S.A. | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 1.809 | 43.527 | | | 1 | 86,5 | 56,0 | 30,6 | | 1.000 | | Consejo |
| 2014 | PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A. | 1.297 | 3.891 | | | 1 | 86,3 | 55,9 | 30,4 | | 617.125 | | Consejo |
| 2013 | | 1.297 | 3.891 | | | 1 | 77,7 | 55,9 | 21,7 | | 617.125 | | Consejo |
| 2015 | | 40.618 | 11.180 | | 26.065 | 4 | 90,3 | 81,1 | 2,9 | 6,3 | | 1 | Consejo y Junta |
| 2014 | SAETA YIELD, S.A. | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 15.985 | | 1.933.019 | 5.990 | 3 | 99,6 | 99,6 | 0,0 | | | | |
| 2014 | TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A. | 121.489 | | | | 1 | 99,5 | 99,5 | 0,0 | | | | |
| 2013 | | | | | 63.141 | 1 | 99,6 | 99,5 | 0,0 | | | 1 | |
| 2015 | | | | | | 1 | 87,9 | 19,4 | 68,5 | | | 1 | Consejo |
| 2014 | VIDRALA, S.A. | | | | | 1 | 87,4 | 33,5 | 53,9 | | | 1 | Consejo |
| 2013 | | | 153 | | | 1 | 89,8 | 14,6 | 75,2 | | | 1 | Consejo |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

| Año | Entidades | Requisitos específicos para ser nombrado presidente | Mayorías reforzadas | Limitaciones de edad | | Mandato independientes ≠ 12 años | | ¿el secretario es consejero? | Asesoramiento externo para consejeros | Tiempo suficiente preparación reuniones consejo |
|------|---|--|------------------------|----------------------|----------|-------------------------------------|---|---------------------------------|---|---|
| | | | | ¿existen? | ¿existe? | Núm. años | | | | |
| 2015 | | | | | | | | | X | X |
| 2014 | ALMIRALL, S.A. | | | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | | | X | X |
| 2014 | APPLUS SERVICES, S.A. | | | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | | | X | X |
| 2014 | ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A. | | | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | X | | | | | | X | X |
| 2014 | AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A. | | X | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | | | X | X |
| 2014 | BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A. | | | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | X | | | | | X | X |
| 2014 | CELLNEX TELECOM, S.A. | | | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | | | X | X |
| 2014 | CEMENTOS MOLINS, S.A. | | | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | X | | | | | X | X |
| 2014 | CIE AUTOMOTIVE, S.A. | | | X | | | | | X | X |
| 2013 | | | | X | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | | | X | X |
| 2014 | CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A | | | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | | X | X |
| 2014 | CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A. | | | | | | X | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | | X | X |

| Año | Entidades | Requisitos específicos para ser nombrado presidente | Limitaciones de edad | | Mandato independientes ≥ 12 años | | ¿el secretario es consejero? | Asesoramiento externo para consejeros | Tiempo suficiente preparación reuniones consejo |
|------|--|--|------------------------|-----------|-------------------------------------|-----------|---------------------------------|---|---|
| | | | Mayorías reforzadas | ¿existen? | ¿existe? | Núm. años | | | |
| 2015 | | | X | | | | X | X | X |
| 2014 | LIBERBANK, S.A. | | | | | | X | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X | X |
| 2015 | | X | | | | | X | X | X |
| 2014 | MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A. | X | | | | | X | X | X |
| 2013 | | X | | | | | X | X | X |
| 2015 | | | X | | | | | X | X |
| 2014 | NH HOTEL GROUP, S.A. | | X | X | | | | X | X |
| 2013 | | | X | X | | | | X | X |
| 2015 | | | X | X | | | | X | X |
| 2014 | PHARMA MAR, S.A. | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | |
| 2015 | | | | | | | | X | X |
| 2014 | PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A. | | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | | X | X |
| 2014 | SAETA YIELD, S.A. | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | |
| 2015 | | | X | X | | | | X | X |
| 2014 | TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A. | | X | X | | | | X | X |
| 2013 | | | X | X | | | | X | X |
| 2015 | | | | X | | | | X | X |
| 2014 | VIDRALA, S.A. | | | X | | | | X | X |
| 2013 | | | | X | | | | X | X |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

| Año | Entidades | Capital social (miles euros) | Incremento porcentual de capital en el ejercicio | % de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV) | Distribución porcentual del capital | | | % Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo | % de autocartera | % del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas | Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario |
|------|-------------------------------------|---------------------------------|---|---|-------------------------------------|--|----------------------|--|------------------|--|---|
| | | | | | Capital en manos del consejo | Capital en manos de otros accionistas significativos | Resto del capital | | | | |
| 2015 | | 1.841 | -97,99 | 51,78 | 0,04 | 51,78 | 47,58 | | 0,60 | | X |
| 2014 | ABENGOA, S.A. | 91.799 | | 50,18 | 0,26 | 43,99 | 49,31 | | 6,44 | | X |
| 2013 | | 91.857 | 1,90 | 51,60 | 0,31 | 57,79 | 35,66 | | 6,24 | | |
| 2015 | | 19.397 | 0,00 | | 7,71 | 26,58 | 63,63 | | 2,08 | | |
| 2014 | ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A. | 19.397 | 5,00 | | 6,90 | 26,58 | 65,89 | 0,44 | 0,63 | | |
| 2013 | | 18.473 | | | 6,72 | 19,08 | 74,14 | 0,46 | 0,06 | | |
| 2015 | | 126.509 | 4,11 | | 44,03 | 45,70 | 10,27 | | | | |
| 2014 | ALZA REAL ESTATE, S.A. | 121.514 | | | 46,42 | 43,46 | 9,67 | | 0,45 | | |
| 2013 | | 121.514 | | | 50,61 | 39,31 | 9,63 | 1,85 | 0,45 | | |
| 2015 | | 29.530 | 1.238,17 | | 4,52 | 7,78 | 87,70 | | | | |
| 2014 | AMPER, S.A. | 2.207 | | | 20,29 | 3,60 | 74,69 | | 1,42 | | |
| 2013 | | 44.135 | 15,28 | | 24,10 | 10,65 | 63,60 | | 1,65 | | |
| 2015 | | 3.233 | -75,85 | | 41,04 | 45,56 | 13,40 | | | | |
| 2014 | AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A. | 13.385 | | | 41,70 | 53,79 | 4,48 | | 0,03 | | |
| 2013 | | 13.385 | | | 91,69 | 3,80 | 4,48 | | 0,03 | | |
| 2015 | | 15.121 | 0,00 | | 24,61 | 29,79 | 42,31 | | 3,29 | | |
| 2014 | AZKOYEN, S.A. | 15.121 | | | 18,75 | 31,81 | 45,45 | | 3,99 | | |
| 2013 | | 15.121 | | | 19,07 | 35,83 | 41,43 | | 3,67 | | |
| 2015 | | 2.580 | -5,40 | | 48,22 | 17,18 | 34,60 | | | | |
| 2014 | BARÓN DE LEY, S.A. | 2.727 | | | 45,65 | 21,09 | 27,86 | | 5,40 | | |
| 2013 | | 3.023 | | | 41,63 | 24,58 | 29,01 | | 4,78 | | |
| 2015 | | 13.848 | 0,00 | | 0,03 | 37,68 | 62,28 | | 0,01 | | |
| 2014 | BIOSEARCH, S.A. | 13.848 | | | 0,20 | 37,68 | 62,11 | | 0,01 | | |
| 2013 | | 13.848 | | | 0,04 | 37,68 | 62,27 | | 0,01 | | |
| 2015 | | 3.989 | -1,25 | | 41,80 | 22,58 | 35,60 | | 0,02 | | |
| 2014 | BODEGAS RIOJANAS, S.A. | 4.039 | | | 41,55 | 22,28 | 34,96 | | 1,21 | | |
| 2013 | | 4.039 | | | 41,84 | 9,43 | 47,77 | | 0,96 | | |
| 2015 | | 52.447 | 0,00 | | 75,54 | | 23,57 | | 0,89 | | |
| 2014 | CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A. | 52.447 | | | 65,06 | | 34,94 | | | | |
| 2013 | | 52.447 | 10,00 | | 74,35 | 7,47 | 18,18 | | | | |
| 2015 | | 77.680 | 0,00 | 77,90 | 0,02 | 77,99 | 20,50 | | 1,49 | | |
| 2014 | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A. | 77.680 | 36,53 | 77,90 | 0,17 | 77,90 | 20,29 | | 1,64 | | |
| 2013 | | 56.896 | | 69,82 | 69,82 | | 27,74 | | 2,44 | | |

| Año | Entidades | Capital social (miles euros) | Incremento porcentual de capital en el ejercicio | % de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV) | Distribución porcentual del capital | | | % Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo | | % del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas | Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario |
|------|---|---------------------------------|---|---|-------------------------------------|--|----------------------|--|-------|--|---|
| | | | | | Capital en manos del consejo | Capital en manos de otros accionistas significativos | Resto del capital | % de autocartera | | | |
| 2015 | | 1.631 | 0,00 | | 42,07 | 28,00 | 29,90 | | 0,03 | | |
| 2014 | CLÍNICA BAVIERA, S.A. | 1.631 | | | 40,25 | 28,00 | 31,42 | | 0,33 | | |
| 2013 | | 1.631 | | | 40,24 | 25,00 | 34,75 | | 0,01 | | |
| 2015 | | 11.007 | 0,00 | 63,77 | 69,04 | | 30,49 | | 0,47 | | |
| 2014 | CODERE, S.A. | 11.007 | | 63,77 | 69,04 | | 30,26 | | 0,70 | | |
| 2013 | | 11.007 | | 63,77 | 69,13 | | 30,42 | | 0,45 | | |
| 2015 | | 6.976 | 0,00 | | 25,81 | 68,05 | 5,75 | | 0,39 | | |
| 2014 | COMPañÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A. | 6.976 | | | 25,81 | 68,11 | 5,76 | | 0,32 | | |
| 2013 | | 6.976 | | | 25,74 | 68,15 | 5,90 | | 0,21 | | |
| 2015 | | 11.652 | 0,00 | 60,84 | 60,85 | | 39,15 | | | | |
| 2014 | COMPañÍA GENERAL DE INVERSIONES SICAV, S.A. | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 9.844 | 0,00 | | 48,25 | 25,97 | 24,29 | 0,09 | 1,49 | | |
| 2014 | COMPañÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A. | 9.844 | | | 48,25 | 25,97 | 24,29 | | 1,49 | | |
| 2013 | | 9.844 | | | 59,51 | 17,85 | 21,15 | | 1,49 | | |
| 2015 | | 142.200 | | 79,06 | 79,21 | 4,19 | 11,48 | | 5,12 | 70,06 | |
| 2014 | CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, S.A. | 142.200 | | 79,06 | 79,06 | 4,19 | 11,63 | | 5,12 | 158,12 | |
| 2013 | | 142.200 | | 79,06 | 79,07 | 4,19 | 11,62 | | 5,12 | 79,06 | |
| 2015 | | 438.778 | 0,00 | 50,01 | 13,01 | 59,84 | 27,15 | | | | |
| 2014 | DEOLEO, S.A. | 438.778 | | | 19,01 | 40,11 | 40,88 | | | 54,91 | |
| 2013 | | 577.339 | 12,83 | | 18,00 | 43,45 | 38,55 | | | | |
| 2015 | | 894 | 0,00 | | 47,84 | 30,71 | 21,44 | | 0,01 | | |
| 2014 | DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A. | 894 | | | 55,44 | 23,51 | 21,04 | | 0,01 | | |
| 2013 | | 894 | | | 55,44 | 4,52 | 40,03 | | 0,01 | | |
| 2015 | | 4.608 | 7,32 | 67,52 | 65,23 | 7,48 | 27,29 | | | 75,00 | |
| 2014 | DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A. | 4.294 | 226,61 | 67,52 | 67,53 | 15,00 | 17,47 | | | 75,00 | |
| 2013 | | 1.315 | | 40,03 | 30,63 | 9,27 | 60,10 | | | 5,44 | |
| 2015 | | 80.000 | 0,00 | | 34,46 | 5,05 | 50,49 | | 10,00 | | |
| 2014 | DURO FELGUERA, S.A. | 80.000 | | | 34,30 | 14,84 | 40,86 | | 10,00 | | |
| 2013 | | 80.000 | | | 37,10 | 5,04 | 47,86 | | 10,00 | | |
| 2015 | | 34.226 | 1,61 | | 0,04 | | 99,96 | | | | |
| 2014 | ERCROS, S.A. | 33.685 | 4,90 | | 0,04 | | 99,96 | | | | |
| 2013 | | 32.111 | 5,45 | | 0,04 | | 99,96 | | | | |

| Año | Entidades | Capital social (miles euros) | Incremento porcentual de capital en el ejercicio | % de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV) | Distribución porcentual del capital | | | % Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo | % de autocartera | % del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas | Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario |
|------|--|---------------------------------|---|---|-------------------------------------|--|----------------------|--|------------------|--|---|
| | | | | | Capital en manos del consejo | Capital en manos de otros accionistas significativos | Resto del capital | | | | |
| 2015 | | 98.003 | -30,00 | | 41,51 | 10,31 | 48,18 | | | | |
| 2014 | FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A. | 140.004 | | | 42,23 | 12,59 | 45,18 | | | | |
| 2013 | | 140.004 | | | 41,38 | 12,39 | 45,11 | | 1,12 | | |
| 2015 | | 1.522 | 0,00 | | 0,35 | 67,34 | 31,01 | | 1,30 | | |
| 2014 | FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A. | 1.522 | | | 0,42 | 67,34 | 30,94 | | 1,30 | | |
| 2013 | | 1.522 | | | 0,42 | 63,43 | 34,85 | | 1,30 | | |
| 2015 | | 112.629 | 0,00 | | 27,67 | 44,88 | 27,00 | 0,10 | 0,45 | 40,00 | |
| 2014 | FLUIDRA, S.A. | 112.629 | | | 27,59 | 47,99 | 24,21 | 0,07 | 0,21 | 54,92 | |
| 2013 | | 112.629 | | | 32,26 | 43,72 | 23,78 | 0,07 | 0,24 | 59,59 | |
| 2015 | | 5.519 | 0,00 | 95,80 | 95,80 | | 4,20 | | | | |
| 2014 | FUNESPAÑA, S.A. | 5.519 | | 81,00 | 81,00 | 14,69 | 4,31 | | | | |
| 2013 | | 5.519 | | 63,80 | 74,88 | 20,42 | 4,70 | | | 81,00 | |
| 2015 | | 33.155 | 383,15 | | 1,20 | 70,15 | 28,40 | | 0,25 | 65,36 | |
| 2014 | GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A. | 6.862 | 50,08 | | 11,61 | 13,41 | 73,75 | 0,27 | 1,23 | | |
| 2013 | | 4.572 | | | 18,99 | 30,41 | 48,75 | 0,27 | 1,85 | | |
| 2015 | | 1.951 | 0,00 | 48,29 | 49,44 | 25,79 | 24,77 | | | | X |
| 2014 | GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A. | 1.951 | | 48,29 | 49,19 | 27,07 | 23,74 | | | | |
| 2013 | | 1.951 | | 48,29 | 48,66 | 27,07 | 24,27 | | | | |
| 2015 | | 70.697 | 2,08 | | 5,55 | 9,18 | 85,24 | | 0,03 | | |
| 2014 | GRUPO EZENTIS, S.A. | 69.253 | | | 14,08 | 5,00 | 79,27 | | 1,65 | 22,67 | |
| 2013 | | 93.731 | 70,76 | | 25,18 | 6,47 | 66,25 | | 2,10 | 15,19 | |
| 2015 | | 6.748 | 0,00 | | 1,89 | 28,49 | 64,45 | | 5,17 | | |
| 2014 | IBERPAPEL GESTIÓN, S.A. | 6.748 | | | 2,99 | 28,07 | 63,79 | | 5,15 | | |
| 2013 | | 6.748 | | | 3,09 | 20,55 | 76,20 | | 0,16 | | |
| 2015 | | 33.944 | 0,00 | | 36,61 | 12,79 | 43,93 | | 6,67 | | |
| 2014 | INMOBILIARIA DEL SUR, S.A. | 33.944 | | | 36,88 | 8,98 | 47,65 | | 6,49 | | |
| 2013 | | 33.944 | | | 34,31 | 17,79 | 41,57 | | 6,33 | | |
| 2015 | | 45.092 | 0,00 | 78,77 | 80,18 | | 16,71 | | 3,11 | | |
| 2014 | INVERFIATC, S.A. | 45.092 | | 78,77 | 80,07 | | 16,82 | | 3,11 | | |
| 2013 | | 45.092 | | 78,77 | 80,08 | | 16,81 | | 3,11 | | |
| 2015 | | 7.554 | 0,00 | | 30,00 | 45,44 | 24,56 | | | | |
| 2014 | INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN) | 7.554 | | | 30,00 | 45,44 | 24,56 | | | | |
| 2013 | | 7.554 | | | 30,00 | 45,44 | 24,56 | | | | |

| Año | Entidades | Capital social (miles euros) | Incremento porcentual de capital en el ejercicio | % de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV) | Distribución porcentual del capital | | | % Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo | % de autocartera | % del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas | Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario |
|------|------------------------------------|---------------------------------|---|---|-------------------------------------|--|----------------------|--|------------------|--|---|
| | | | | | Capital en manos del consejo | Capital en manos de otros accionistas significativos | Resto del capital | | | | |
| 2015 | | 9.853 | 0,00 | | 29,75 | | 69,62 | 0,63 | | | |
| 2014 | NICOLÁS CORREA, S.A. | 9.853 | | | 32,85 | | 66,52 | 0,63 | | | |
| 2013 | | 9.853 | | | 32,84 | | 66,53 | 0,63 | | | |
| 2015 | | 101.011 | 106,83 | | 36,33 | 25,71 | 37,78 | 0,18 | | 129,73 | |
| 2014 | NMAS1 DINAMIA, S.A. | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 14.317 | 488,00 | | 22,43 | 66,81 | 10,76 | | | | |
| 2014 | NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A. | 2.435 | | | 23,73 | 46,99 | 29,28 | | | | |
| 2013 | | 194.795 | | | 21,06 | 49,66 | 29,28 | | | 50,76 | |
| 2015 | | 1.139 | 0,00 | | 54,62 | 10,33 | 31,62 | 3,43 | | 199,35 | |
| 2014 | ORYZON GENOMICS, S.A. | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 187.247 | 4,00 | | 7,42 | 55,55 | 33,56 | 3,47 | | | |
| 2014 | PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A. | 180.045 | 4,00 | | 7,10 | 52,48 | 37,56 | 2,86 | | | |
| 2013 | | 173.120 | | | 7,40 | 50,37 | 40,65 | 1,58 | | | |
| 2015 | | 172.426 | 0,00 | | | 41,90 | 58,10 | | | | |
| 2014 | PESCANOVA, S.A. | 172.426 | | | | 32,39 | 67,61 | | | | |
| 2013 | | 172.426 | | | 5,86 | 28,88 | 65,26 | | | | |
| 2015 | | 4.337 | 0,00 | | 17,72 | 43,91 | 36,81 | 1,56 | | | |
| 2014 | PRIM, S.A. | 4.337 | | | 17,77 | 42,90 | 38,16 | 1,17 | | | |
| 2013 | | 4.337 | | | 17,73 | 32,86 | 47,38 | 2,03 | | | |
| 2015 | | 235.008 | 8,90 | | 24,44 | 49,89 | 25,09 | 0,58 | | 29,57 | X |
| 2014 | PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. | 215.808 | 105,01 | | 0,45 | 51,33 | 47,66 | 0,56 | | 32,19 | X |
| 2013 | | 105.266 | 6,19 | | 4,98 | 29,82 | 65,08 | 0,12 | | 45,85 | |
| 2015 | | 25.064 | 71,24 | | 20,70 | 16,49 | 62,77 | 0,04 | | | |
| 2014 | QUABIT INMOBILIARIA, S.A. | 14.636 | 7,73 | | 32,87 | 18,92 | 48,15 | 0,06 | | | |
| 2013 | | 13.586 | 6,13 | | 36,95 | 23,16 | 39,82 | 0,07 | | | |
| 2015 | | 73.769 | 0,00 | | 0,03 | 62,92 | 36,85 | 0,39 | | 0,20 | |
| 2014 | REALIA BUSINESS, S.A. | 73.769 | | | 0,15 | 61,84 | 37,81 | 0,20 | | 57,67 | |
| 2013 | | 73.769 | 10,81 | | 0,15 | 70,89 | 28,58 | 0,38 | | 57,67 | |
| 2015 | | 18.312 | 0,00 | 44,51 | 58,55 | 9,20 | 32,11 | 1,01 | | 0,14 | |
| 2014 | RENTA 4 BANCO, S.A. | 18.312 | | 44,97 | 58,20 | 5,38 | 36,27 | | | 0,15 | |
| 2013 | | 18.312 | | 48,14 | 60,29 | 8,27 | 31,19 | | | 0,25 | |

| Año | Entidades | Capital social (miles euros) | Incremento porcentual de capital en el ejercicio | % de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV) | Distribución porcentual del capital | | | % Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo | | % del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas | Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario |
|------|--|---------------------------------|---|---|-------------------------------------|--|----------------------|--|------|--|---|
| | | | | | Capital en manos del consejo | Capital en manos de otros accionistas significativos | Resto del capital | % de autocartera | | | |
| 2015 | | 32.889 | 0,00 | | 33,55 | 21,89 | 43,07 | 0,16 | 1,49 | | |
| 2014 | RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A. | 32.889 | 20,57 | | 34,15 | 21,81 | 43,61 | | 0,43 | | |
| 2013 | | 27.277 | | | 51,02 | 5,51 | 42,86 | | 0,61 | | |
| 2015 | | 2.922 | 0,00 | 70,27 | 71,78 | 4,43 | 17,54 | | 6,25 | | |
| 2014 | REYAL URBIS, S.A. | 2.922 | | 70,27 | 71,78 | 4,30 | 17,67 | | 6,25 | | |
| 2013 | | 2.922 | | 70,27 | 72,39 | 4,30 | 17,06 | | 6,25 | | |
| 2015 | | 597 | 0,00 | 45,52 | 45,97 | 48,44 | 5,59 | | | | |
| 2014 | S.A. RONSA | 597 | | 50,75 | 51,20 | 43,31 | 5,49 | | | | |
| 2013 | | 597 | | 54,83 | 55,28 | 39,23 | 5,49 | | | | |
| 2015 | | 267.577 | 0,00 | | 50,07 | 47,57 | 2,36 | | | | |
| 2014 | SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A. | 267.577 | | | 50,07 | 46,89 | 3,04 | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 202 | -90,00 | | 13,58 | | 86,42 | 0,09 | | | |
| 2014 | SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A. | 2.015 | | | 1,92 | 12,41 | 85,67 | | | | |
| 2013 | | 105.906 | | | 0,10 | 4,13 | 95,77 | 0,10 | | | |
| 2015 | | 7.799 | 0,00 | | 10,29 | 18,81 | 66,93 | 0,17 | 3,97 | | |
| 2014 | SNIACE, S.A. | 7.799 | | | 10,29 | 12,65 | 73,09 | | 3,97 | | |
| 2013 | | 7.799 | | | 10,29 | 12,65 | 73,09 | | 3,97 | | |
| 2015 | | 1.096 | 4,87 | 56,78 | 0,72 | 56,78 | 41,28 | | 1,22 | | |
| 2014 | SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A. | 1.045 | 4,82 | 59,55 | 0,75 | 59,55 | 38,42 | | 1,28 | | |
| 2013 | | 997 | | 62,42 | 0,79 | 62,42 | 35,31 | | 1,48 | | |
| 2015 | | 26.948 | 0,00 | 98,93 | | 98,93 | 1,07 | | | 98,93 | |
| 2014 | SOTOGRADE, S.A. | 26.948 | | 97,02 | | 97,02 | 2,98 | | | 97,02 | |
| 2013 | | 26.948 | | 97,02 | | 97,02 | 2,98 | | | | |
| 2015 | | 41.187 | 0,00 | | 33,98 | 18,43 | 47,59 | 0,85 | | 55,00 | |
| 2014 | TALGO, S.A. | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 37.513 | 0,00 | | 62,33 | | 33,97 | 0,40 | 3,70 | | |
| 2014 | TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. | 37.513 | | | 62,32 | | 33,97 | 0,40 | 3,71 | | |
| 2013 | | 37.513 | | | 61,92 | | 34,06 | | 4,02 | | |
| 2015 | | 300 | 0,00 | 77,10 | 2,99 | 76,50 | 20,51 | | | | |
| 2014 | TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A. | 300 | | 76,50 | 2,99 | 76,50 | 20,51 | | | | |
| 2013 | | 300 | | 76,50 | 2,99 | 76,50 | 20,51 | | | | |

| Año | Entidades | Capital social (miles euros) | Incremento porcentual de capital en el ejercicio | % de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV) | Distribución porcentual del capital | | | % Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo | % de autocartera | % del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas | Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario |
|------|--|---------------------------------|---|---|-------------------------------------|--|----------------------|--|------------------|--|---|
| | | | | | Capital en manos del consejo | Capital en manos de otros accionistas significativos | Resto del capital | | | | |
| 2015 | | 132.979 | 0,00 | | 0,34 | 31,43 | 65,87 | | 2,36 | | |
| 2014 | TUBACEX, S.A. | 132.979 | | | 0,22 | 35,67 | 61,75 | | 2,36 | 17,85 | |
| 2013 | | 132.979 | 122,22 | | 17,90 | 14,94 | 64,80 | | 2,36 | | |
| 2015 | | 17.468 | 0,00 | | 2,20 | 51,04 | 46,44 | | 0,32 | | |
| 2014 | TUBOS REUNIDOS, S.A. | 17.468 | | | 1,73 | 49,88 | 48,20 | | 0,19 | | |
| 2013 | | 17.468 | | | 1,75 | 50,47 | 46,51 | | 1,27 | 16,59 | |
| 2015 | | 3.907 | 0,00 | 65,30 | 0,27 | 99,38 | 0,35 | | | | |
| 2014 | UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A. | 3.907 | | 52,25 | 11,64 | 88,02 | 0,34 | | | | |
| 2013 | | 3.907 | | 52,25 | 11,64 | 88,02 | 0,34 | | | | |
| 2015 | | 25.146 | -2,97 | | 0,06 | 76,63 | 23,31 | | | | |
| 2014 | UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A. | 25.915 | | | 14,64 | 58,96 | 24,02 | | 2,38 | | |
| 2013 | | 25.915 | | | 7,77 | 65,71 | 24,69 | | 1,83 | | |
| 2015 | | 4.472 | 47,98 | | 29,68 | 36,45 | 33,41 | | 0,46 | | |
| 2014 | URBAR INGENIEROS, S.A. | 3.022 | | | 22,82 | 45,77 | 30,73 | | 0,68 | 32,46 | |
| 2013 | | 8.888 | 363,77 | | 36,75 | 40,80 | 22,39 | | 0,06 | | |
| 2015 | | 336.113 | 1.374,88 | | 0,04 | 80,68 | 19,28 | | | 0,04 | |
| 2014 | URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A. | 22.789 | 32,59 | | 9,47 | 24,73 | 65,80 | | | | |
| 2013 | | 17.187 | 100,14 | | 16,52 | | 83,48 | | | | |
| 2015 | | 23.627 | 0,00 | | 0,99 | 25,24 | 66,96 | | 6,81 | | |
| 2014 | VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A. | 23.627 | | | 0,13 | 34,47 | 58,59 | | 6,81 | | |
| 2013 | | 23.627 | | | | 29,50 | 63,69 | | 6,81 | | |
| 2015 | | 24.994 | 0,00 | | 48,42 | 10,27 | 38,21 | 0,27 | 3,10 | 11,18 | |
| 2014 | VOCENTO, S.A. | 24.994 | | | 51,62 | 6,54 | 38,74 | 0,27 | 3,10 | 11,18 | |
| 2013 | | 24.994 | | | 53,60 | | 43,30 | 0,27 | 3,10 | 5,02 | |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

| Año | Entidades | Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración | | | | | Distribución porcentual por condición de consejeros | | | | Variación del número de miembros del consejo | | % Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas | | | |
|------|-------------------------------------|--|------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|---|----------------------|-------------------------|-------------|--|-------|---|---|---|-------|
| | | Número total de consejeros | Consejeras | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombramientos | Ejecutivos | Externos dominicales | Externos independientes | O. externos | Altas | Bajas | | | | |
| 2015 | | 13 | 2 | | 30,77 | 30,77 | 23,08 | 30,77 | 46,15 | | | | | | | |
| 2014 | ABENGOA, S.A. | 16 | 3 | | 18,75 | 18,75 | 25,00 | 43,75 | 31,25 | | | | 1 | | | |
| 2013 | | 15 | 3 | | 33,33 | 33,33 | 26,67 | 46,67 | 26,67 | | | | | | | |
| 2015 | | 9 | 1 | 55,56 | 44,44 | 44,44 | 11,11 | 55,56 | 33,33 | | | | 4 | 4 | | 33,33 |
| 2014 | ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A. | 9 | | 55,56 | 44,44 | 44,44 | 11,11 | 77,78 | 11,11 | | | | | | | 33,33 |
| 2013 | | 9 | | 55,56 | 44,44 | 44,44 | 11,11 | 77,78 | 11,11 | | | | | 2 | | 33,33 |
| 2015 | | 6 | | | 50,00 | 50,00 | 16,67 | 16,67 | 33,33 | 33,33 | | | | 1 | | |
| 2014 | ALZA REAL ESTATE, S.A. | 7 | | | 42,86 | 42,86 | 14,29 | 14,29 | 42,86 | 28,57 | | | | 1 | | 14,29 |
| 2013 | | 8 | 1 | | 37,50 | 37,50 | 25,00 | 25,00 | 37,50 | 12,50 | | | | | | |
| 2015 | | 6 | 1 | | 50,00 | 50,00 | 16,67 | 16,67 | 66,67 | | | | 2 | 1 | | 16,67 |
| 2014 | AMPER, S.A. | 5 | 1 | | 60,00 | 60,00 | 20,00 | 20,00 | 60,00 | | | | 4 | 6 | | 20,00 |
| 2013 | | 7 | | | 42,86 | 42,86 | 14,29 | 42,86 | 42,86 | | | | | 3 | | 14,29 |
| 2015 | | 6 | 1 | | 50,00 | 50,00 | 16,67 | 33,33 | 33,33 | 16,67 | | | 7 | 4 | | |
| 2014 | AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A. | 3 | | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | 33,33 | 33,33 | | | | | | 3 | |
| 2013 | | 6 | 1 | 50,00 | 50,00 | | 16,67 | 66,67 | 16,67 | | | | | | | |
| 2015 | | 8 | 1 | | 37,50 | 37,50 | | 50,00 | 50,00 | | | | 1 | 1 | | |
| 2014 | AZKOYEN, S.A. | 8 | 1 | | 37,50 | 37,50 | | 50,00 | 37,50 | 12,50 | | | 1 | 1 | | |
| 2013 | | 8 | | | 37,50 | 37,50 | 0,00 | 50,00 | 25,00 | 25,00 | | | | 1 | | 12,50 |
| 2015 | | 6 | | | 50,00 | 50,00 | 50,00 | | 50,00 | | | | | | | |
| 2014 | BARÓN DE LEY, S.A. | 6 | | | 50,00 | 50,00 | 50,00 | | 50,00 | | | | 2 | 1 | | |
| 2013 | | 5 | | | 60,00 | 60,00 | 40,00 | | 60,00 | | | | | | | 20,00 |
| 2015 | | 9 | | 33,33 | 33,33 | 33,33 | | 44,44 | 55,56 | | | | | | | 11,11 |
| 2014 | BIOSEARCH, S.A. | 9 | | 33,33 | 33,33 | 33,33 | | 44,44 | 55,56 | | | | 2 | 2 | | 11,11 |
| 2013 | | 9 | | 33,33 | 33,33 | 33,33 | 0,00 | 55,56 | 44,44 | | | | | | | 22,22 |
| 2015 | | 11 | 1 | | 27,27 | 36,36 | 9,09 | 54,55 | 27,27 | 9,09 | | | 2 | | | |
| 2014 | BODEGAS RIOJANAS, S.A. | 9 | 1 | | 33,33 | 44,44 | 11,11 | 66,67 | 22,22 | | | | | | | 11,11 |
| 2013 | | 9 | 1 | | 33,33 | 44,44 | 11,11 | 55,56 | 22,22 | 11,11 | | | | | | 11,11 |
| 2015 | | 12 | 4 | | 25,00 | 25,00 | 8,33 | 75,00 | 16,67 | | | | 1 | 5 | | 29,41 |
| 2014 | CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A. | 16 | 4 | | 18,75 | 18,75 | 6,25 | 75,00 | 18,75 | | | | 1 | 1 | | 31,25 |
| 2013 | | 16 | 3 | | 6,25 | 18,75 | 0,06 | 0,69 | 0,19 | 0,06 | | | 1 | | | 29,41 |
| 2015 | | 9 | 3 | 44,44 | 44,44 | 44,44 | 11,11 | 66,67 | 22,22 | | | | 5 | 9 | | 88,89 |
| 2014 | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A. | 13 | 5 | 53,85 | 38,46 | 38,46 | 7,69 | 76,92 | 15,38 | | | | | 1 | | 53,85 |
| 2013 | | 14 | 5 | 42,86 | 28,57 | 35,71 | 7,14 | 78,57 | 14,29 | | | | 5 | 5 | | 50,00 |

| Año | Entidades | Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración | | | | | Distribución porcentual por condición de consejeros | | | | Variación del número de miembros del consejo | | % Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas | | | |
|------|---|--|------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|---|----------------------|-------------------------|-------------|--|-------|---|---|--|-------|
| | | Número total de consejeros | Consejeras | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombramientos | Ejecutivos | Externos dominicales | Externos independientes | O. externos | Altas | Bajas | | | | |
| 2015 | | 10 | 1 | | 40,00 | 40,00 | 20,00 | 50,00 | 30,00 | | | | | | | |
| 2014 | CLÍNICA BAVIERA, S.A. | 10 | | | 40,00 | 40,00 | 20,00 | 50,00 | 30,00 | | | 1 | | | | 20,00 |
| 2013 | | 9 | | | 44,44 | 44,44 | 22,22 | 44,44 | 33,33 | | | | | | | |
| 2015 | | 10 | 2 | | 50,00 | | 30,00 | 30,00 | 20,00 | 20,00 | | | | | | 10,00 |
| 2014 | CODERE, S.A. | 10 | 1 | | 40,00 | | 30,00 | 30,00 | 20,00 | 20,00 | | | | | | |
| 2013 | | 10 | 1 | | 40,00 | | 30,00 | 30,00 | 40,00 | | | | | | | |
| 2015 | | 6 | 2 | | 66,67 | 66,67 | | 66,67 | 33,33 | | | 1 | | | | 16,67 |
| 2014 | COMPañÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A. | 5 | 1 | | 60,00 | 60,00 | | 80,00 | 20,00 | | | | | | | |
| 2013 | | 5 | 1 | | 60,00 | 60,00 | 0,00 | 80,00 | 20,00 | | | | | | | |
| 2015 | | 6 | 1 | | 66,67 | | | 83,33 | | 16,67 | | | | | | |
| 2014 | COMPañÍA GENERAL DE INVERSIONES SICAV, S.A. | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 5 | 1 | | 60,00 | 60,00 | 20,00 | 60,00 | 20,00 | | | | | | | |
| 2014 | COMPañÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A. | 5 | 1 | | 60,00 | 60,00 | 20,00 | 60,00 | 20,00 | | | 1 | 1 | | | |
| 2013 | | 5 | 1 | | 60,00 | 60,00 | 20,00 | 80,00 | | | | 1 | 2 | | | |
| 2015 | | 5 | | | 60,00 | 60,00 | 40,00 | 20,00 | 40,00 | | | 2 | 2 | | | |
| 2014 | CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, S.A. | 5 | | | 80,00 | 60,00 | 40,00 | 20,00 | 40,00 | | | 1 | 4 | | | |
| 2013 | | 8 | | | 37,50 | 37,50 | 62,50 | 25,00 | 12,50 | | | 1 | 1 | | | |
| 2015 | | 12 | 1 | | 25,00 | 41,67 | 8,33 | 75,00 | 16,67 | | | 5 | 5 | | | 8,33 |
| 2014 | DEOLEO, S.A. | 12 | 2 | | 25,00 | 33,33 | 8,33 | 75,00 | 16,67 | | | 9 | 14 | | | 16,67 |
| 2013 | | 17 | | 41,18 | 29,41 | 29,41 | 5,88 | 82,35 | 5,88 | 5,88 | | 4 | 2 | | | 41,18 |
| 2015 | | 10 | | 50,00 | 30,00 | 30,00 | 10,00 | 50,00 | 40,00 | | | | | | | 3 |
| 2014 | DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A. | 13 | | 46,15 | 23,08 | 30,77 | 7,69 | 53,85 | 30,77 | 7,69 | | | | | | |
| 2013 | | 13 | | 46,15 | 23,08 | 30,77 | 7,69 | 53,85 | 30,77 | 7,69 | | | | | | |
| 2015 | | 7 | | | 42,86 | 42,86 | 14,29 | 57,14 | 28,57 | | | 2 | | | | |
| 2014 | DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A. | 5 | | | 60,00 | | | 80,00 | 20,00 | | | 5 | 7 | | | |
| 2013 | | 7 | | | 42,86 | | 28,57 | 28,57 | 28,57 | 14,29 | | | | | | 14,29 |
| 2015 | | 8 | | | 50,00 | 50,00 | 12,50 | 37,50 | 37,50 | 12,50 | | | | | | 12,50 |
| 2014 | DURO FELGUERA, S.A. | 8 | | | 50,00 | 50,00 | 12,50 | 37,50 | 37,50 | 12,50 | | 1 | 2 | | | 12,50 |
| 2013 | | 9 | | | 44,44 | 44,44 | 11,11 | 33,33 | 33,33 | 22,22 | | | | 1 | | 11,11 |
| 2015 | | 5 | | | 60,00 | 60,00 | 20,00 | | 40,00 | 40,00 | | | | | | 20,00 |
| 2014 | ERCROS, S.A. | 5 | | | 60,00 | 60,00 | 20,00 | | 60,00 | 20,00 | | | | | | 20,00 |
| 2013 | | 5 | | | 60,00 | 40,00 | 20,00 | | 60,00 | 20,00 | | | | | | 20,00 |

| Año | Entidades | Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración | | | | | Distribución porcentual por condición de consejeros | | | | Variación del número de miembros del consejo | | % Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas | |
|------|--|--|------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|---|----------------------|-------------------------|-------------|--|-------|---|-------|
| | | Número total de consejeros | Consejeras | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombramientos | Ejecutivos | Externos dominicales | Externos independientes | O. externos | Altas | Bajas | | |
| 2015 | | 9 | 1 | 44,44 | 33,33 | 33,33 | | 77,78 | 22,22 | | | | 1 | 33,33 |
| 2014 | FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A. | 10 | | 50,00 | 30,00 | 30,00 | | 70,00 | 30,00 | | | | | 40,00 |
| 2013 | | 10 | | 50,00 | 30,00 | 30,00 | | 70,00 | 30,00 | | | 1 | 2 | 30,00 |
| 2015 | | 4 | 1 | | 75,00 | 75,00 | | 25,00 | 75,00 | | | 1 | 1 | 25,00 |
| 2014 | FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A. | 4 | 1 | | 75,00 | 75,00 | | 25,00 | 75,00 | | | | | 25,00 |
| 2013 | | 4 | 1 | | 75,00 | 75,00 | | 25,00 | 75,00 | | | | | 25,00 |
| 2015 | | 10 | | 60,00 | 50,00 | 40,00 | 10,00 | 50,00 | 40,00 | | | 1 | | |
| 2014 | FLUIDRA, S.A. | 9 | | 66,67 | 55,56 | 44,44 | 11,11 | 55,56 | 33,33 | | | 1 | 1 | |
| 2013 | | 9 | | 66,67 | 33,33 | 33,33 | 11,11 | 55,56 | 33,33 | | | | 1 | |
| 2015 | | 6 | 2 | 33,33 | 66,67 | 50,00 | 16,67 | 50,00 | 33,33 | | | | | |
| 2014 | FUNESPAÑA, S.A. | 6 | 2 | 33,33 | 66,67 | 50,00 | 16,67 | 50,00 | 33,33 | | | 3 | 6 | |
| 2013 | | 9 | 2 | 44,44 | 44,44 | 44,44 | 33,33 | 44,44 | 22,22 | | | | | |
| 2015 | | 7 | | | 42,86 | 42,86 | 14,29 | 42,86 | 42,86 | | | 3 | 3 | |
| 2014 | GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A. | 7 | 1 | | 42,86 | 42,86 | 14,29 | 42,86 | 42,86 | | | 1 | 2 | |
| 2013 | | 8 | 2 | | 37,50 | 37,50 | 12,50 | 50,00 | 37,50 | | | 1 | 2 | |
| 2015 | | 10 | 1 | 40,00 | 30,00 | 40,00 | 30,00 | 10,00 | 50,00 | 10,00 | | 2 | 1 | |
| 2014 | GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A. | 9 | 1 | 33,33 | 33,33 | 44,44 | 44,44 | 11,11 | 33,33 | 11,11 | | 2 | 2 | |
| 2013 | | 9 | 1 | 33,33 | 33,33 | 44,44 | 44,44 | 11,11 | 44,44 | | | 2 | 1 | 22,22 |
| 2015 | | 9 | 2 | 66,67 | 33,33 | 55,56 | 11,11 | 22,22 | 44,44 | 22,22 | | | 1 | |
| 2014 | GRUPO EZENTIS, S.A. | 10 | 2 | 30,00 | 30,00 | 50,00 | 30,00 | 20,00 | 40,00 | 10,00 | | 2 | 1 | |
| 2013 | | 9 | 1 | | 33,33 | 33,33 | 22,22 | 22,22 | 33,33 | 22,22 | | 2 | 2 | |
| 2015 | | 8 | 1 | | 37,50 | 37,50 | 12,50 | 12,50 | 75,00 | | | | | 12,50 |
| 2014 | IBERPAPEL GESTIÓN, S.A. | 8 | 1 | | 37,50 | 37,50 | 12,50 | 12,50 | 75,00 | | | 1 | | 12,50 |
| 2013 | | 7 | 1 | | 42,86 | 42,86 | 14,29 | 14,29 | 71,43 | | | | 1 | 14,29 |
| 2015 | | 15 | | | 33,33 | 33,33 | 6,67 | 73,33 | 20,00 | | | | | |
| 2014 | INMOBILIARIA DEL SUR, S.A. | 15 | | | 33,33 | 33,33 | 6,67 | 73,33 | 20,00 | | | 2 | 6 | |
| 2013 | | 19 | | | 26,32 | 26,32 | 5,26 | 57,89 | 31,58 | 5,26 | | | | |
| 2015 | | 10 | 1 | | 30,00 | 30,00 | 20,00 | 50,00 | 30,00 | | | | | |
| 2014 | INVERFIATC, S.A. | 10 | 1 | | 30,00 | 30,00 | 20,00 | 50,00 | 30,00 | | | 1 | 1 | |
| 2013 | | 10 | 1 | | 30,00 | 30,00 | 20,00 | 50,00 | 30,00 | | | 1 | | 10,00 |
| 2015 | | 3 | 2 | | | | | 100,00 | | | | | | |
| 2014 | INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN) | 3 | 1 | | | | | 100,00 | | | | | | |
| 2013 | | 3 | 1 | | | | | 100,00 | | | | 2 | 4 | |

Estructura del consejo (capitalización inferior a 500 millones de €)

CUADRO 3.2

| Año | Entidades | Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración | | | | | Distribución porcentual por condición de consejeros | | | | Variación del número de miembros del consejo | | % Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas |
|------|------------------------------------|--|------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|---|----------------------|-------------------------|-------------|--|-------|---|
| | | Número total de consejeros | Consejeras | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombramientos | Ejecutivos | Externos dominicales | Externos independientes | O. externos | Altas | Bajas | |
| 2015 | | 8 | 3 | | 37,50 | 37,50 | 25,00 | 37,50 | 25,00 | 12,50 | 3 | 1 | |
| 2014 | NICOLÁS CORREA, S.A. | 6 | 2 | | 50,00 | 50,00 | 16,67 | 50,00 | 33,33 | | | | |
| 2013 | | 6 | 2 | | 50,00 | 16,67 | 16,67 | 50,00 | 33,33 | | | | |
| 2015 | | 9 | 1 | | 44,44 | 44,44 | 11,11 | 33,33 | 33,33 | 22,22 | 5 | 4 | 44,44 |
| 2014 | NMAS1 DINAMIA, S.A. | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 5 | 1 | | 60,00 | 60,00 | 40,00 | 20,00 | 20,00 | 20,00 | 2 | 2 | |
| 2014 | NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A. | 5 | | | 60,00 | 60,00 | 40,00 | 20,00 | 20,00 | 20,00 | | | |
| 2013 | | 5 | | | 60,00 | 60,00 | 40,00 | 20,00 | 20,00 | 20,00 | | | |
| 2015 | | 9 | 2 | | 33,33 | 33,33 | 22,22 | 44,44 | 33,33 | | 4 | | 33,33 |
| 2014 | ORYZON GENOMICS, S.A. | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 10 | 3 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 30,00 | 10,00 | 20,00 | 40,00 | 1 | | 20,00 |
| 2014 | PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A. | 9 | 2 | 44,44 | 33,33 | 33,33 | 44,44 | 11,11 | 11,11 | 33,33 | | | 22,22 |
| 2013 | | 9 | 2 | 44,44 | 33,33 | 33,33 | 44,44 | 11,11 | 11,11 | 33,33 | | | 22,22 |
| 2015 | | 4 | | | 75,00 | 75,00 | | 50,00 | 25,00 | 25,00 | | | 50,00 |
| 2014 | PESCANOVA, S.A. | 4 | | | 75,00 | | 25,00 | 50,00 | 25,00 | | 2 | 5 | 50,00 |
| 2013 | | 7 | 1 | | 14,29 | 14,29 | | 42,86 | 57,14 | | 3 | 9 | 28,57 |
| 2015 | | 6 | 1 | | 50,00 | 50,00 | 16,67 | 16,67 | 50,00 | 16,67 | 1 | 1 | 33,33 |
| 2014 | PRIM, S.A. | 6 | | | 50,00 | 50,00 | 16,67 | 16,67 | 50,00 | 16,67 | | | 16,67 |
| 2013 | | 6 | | | 50,00 | 33,33 | 33,33 | 16,67 | 50,00 | | | 1 | 16,67 |
| 2015 | | 15 | 2 | 40,00 | 20,00 | 26,67 | 20,00 | 33,33 | 40,00 | 6,67 | 2 | 3 | 40,00 |
| 2014 | PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. | 16 | 2 | 37,50 | 31,25 | 25,00 | 18,75 | 18,75 | 50,00 | 12,50 | 3 | 1 | 43,75 |
| 2013 | | 14 | 2 | 35,71 | 28,57 | 21,43 | 21,43 | 21,43 | 57,14 | | 1 | 3 | 57,14 |
| 2015 | | 4 | 1 | 75,00 | 75,00 | 75,00 | 25,00 | 25,00 | 50,00 | | | | |
| 2014 | QUABIT INMOBILIARIA, S.A. | 4 | 1 | 75,00 | 75,00 | 75,00 | 25,00 | 25,00 | 50,00 | | | | |
| 2013 | | 4 | 1 | 75,00 | 75,00 | 75,00 | 25,00 | 25,00 | 50,00 | | | 2 | |
| 2015 | | 7 | 4 | 71,43 | 42,86 | 71,43 | 14,29 | 57,14 | 28,57 | | 3 | 6 | 50,00 |
| 2014 | REALIA BUSINESS, S.A. | 10 | 4 | 80,00 | 60,00 | 60,00 | 20,00 | 60,00 | 20,00 | | | | 30,00 |
| 2013 | | 10 | 4 | 80,00 | 60,00 | 60,00 | 20,00 | 60,00 | 20,00 | | | | 60,00 |
| 2015 | | 11 | | | 27,27 | 27,27 | 36,36 | 18,18 | 45,45 | | 2 | 3 | |
| 2014 | RENTA 4 BANCO, S.A. | 12 | 1 | 41,67 | 25,00 | 25,00 | 33,33 | 16,67 | 41,67 | 8,33 | | | 8,33 |
| 2013 | | 12 | 1 | 41,67 | 25,00 | 25,00 | 33,33 | 16,67 | 41,67 | 8,33 | 1 | | 8,33 |

| Año | Entidades | Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración | | | | | Distribución porcentual por condición de consejeros | | | | Variación del número de miembros del consejo | | % Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas |
|------|--|--|------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|---|----------------------|-------------------------|-------------|--|-------|---|
| | | Número total de consejeros | Consejeras | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombramientos | Ejecutivos | Externos dominicales | Externos independientes | O. externos | Altas | Bajas | |
| 2015 | | 7 | 1 | | 42,86 | 42,86 | 28,57 | 14,29 | 28,57 | 28,57 | | | |
| 2014 | RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A. | 7 | 1 | | 42,86 | 42,86 | 28,57 | 14,29 | 28,57 | 28,57 | | | |
| 2013 | | 7 | 1 | | 42,86 | 42,86 | 42,86 | 14,29 | 28,57 | 14,29 | | 1 | |
| 2015 | | 6 | 1 | | 50,00 | 50,00 | 50,00 | 16,67 | 33,33 | | | | |
| 2014 | REYAL URBIS, S.A. | 6 | 1 | | 66,67 | | 50,00 | 16,67 | 33,33 | | | 1 | |
| 2013 | | 7 | 1 | | 57,14 | | 42,86 | 28,57 | 28,57 | | | | |
| 2015 | | 5 | 2 | | 80,00 | 80,00 | 20,00 | | 60,00 | 20,00 | 1 | | |
| 2014 | S.A. RONSA | 4 | 2 | | 75,00 | 75,00 | 50,00 | | 50,00 | | | | 75,00 |
| 2013 | | 4 | 2 | | 75,00 | 75,00 | 50,00 | | 50,00 | | | | 75,00 |
| 2015 | | 5 | 1 | | 60,00 | 60,00 | 20,00 | 20,00 | 60,00 | | | | 60,00 |
| 2014 | SAINT CROIX HOLDING INMOBILIER, SOCIMI, S.A. | 5 | 1 | | 60,00 | 60,00 | 20,00 | | 80,00 | | 5 | | 20,00 |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 5 | 1 | | 60,00 | 60,00 | 20,00 | 40,00 | 20,00 | 20,00 | 1 | 2 | |
| 2014 | SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A. | 6 | 2 | | 50,00 | 50,00 | 33,33 | 33,33 | 33,33 | | 4 | 2 | |
| 2013 | | 4 | 1 | | 25,00 | | 50,00 | 25,00 | 25,00 | | 3 | 6 | |
| 2015 | | 5 | | | 60,00 | 60,00 | 40,00 | 20,00 | 40,00 | | | | 20,00 |
| 2014 | SNIACE, S.A. | 5 | | 40,00 | 60,00 | 20,00 | 40,00 | 20,00 | 40,00 | | | 1 | |
| 2013 | | 6 | | 33,33 | 50,00 | 33,33 | 33,33 | 16,67 | 50,00 | | | 2 | |
| 2015 | | 5 | | | 60,00 | 60,00 | | 60,00 | 40,00 | | 1 | | |
| 2014 | SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A. | 4 | | | 75,00 | 75,00 | | 75,00 | 25,00 | | | | |
| 2013 | | 4 | | | 75,00 | 75,00 | | 75,00 | 25,00 | | | 1 | |
| 2015 | | 6 | | | 66,67 | 66,67 | 16,67 | 33,33 | 50,00 | | | | 33,33 |
| 2014 | SOTOGRADE, S.A. | 6 | | | 66,67 | 66,67 | 16,67 | 33,33 | 50,00 | | 3 | 3 | 16,67 |
| 2013 | | 6 | | | 50,00 | 50,00 | | 50,00 | 50,00 | | 1 | 1 | 16,67 |
| 2015 | | 13 | 1 | | 23,08 | 23,08 | 15,38 | 30,77 | 46,15 | 7,69 | 12 | 1 | |
| 2014 | TALGO, S.A. | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 11 | | 54,55 | 36,36 | 45,45 | 9,09 | 45,45 | 36,36 | 9,09 | | | 18,18 |
| 2014 | TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. | 11 | | 54,55 | 36,36 | 36,36 | 18,18 | 36,36 | 36,36 | 9,09 | 1 | 1 | 18,18 |
| 2013 | | 11 | | 45,45 | 36,36 | 36,36 | 18,18 | 36,36 | 36,36 | 9,09 | | | 36,36 |
| 2015 | | 4 | 1 | | 50,00 | 50,00 | 50,00 | 25,00 | 25,00 | | | 1 | |
| 2014 | TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A. | 5 | 2 | | 60,00 | 40,00 | 40,00 | 20,00 | 40,00 | | | | |
| 2013 | | 5 | 2 | | 60,00 | 40,00 | 40,00 | 20,00 | 40,00 | | | | |

| Año | Entidades | Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración | | | | | Distribución porcentual por condición de consejeros | | | | Variación del número de miembros del consejo | | % Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas |
|------|--|--|------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|---|----------------------|-------------------------|-------------|--|-------|---|
| | | Número total de consejeros | Consejeras | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombramientos | Ejecutivos | Externos dominicales | Externos independientes | O. externos | Altas | Bajas | |
| 2015 | | 12 | 2 | | 33,33 | 33,33 | 8,33 | 25,00 | 50,00 | 16,67 | 4 | 3 | 33,33 |
| 2014 | TUBACEX, S.A. | 11 | 1 | | 36,36 | 27,27 | 9,09 | 27,27 | 54,55 | 9,09 | 2 | 2 | 36,36 |
| 2013 | | 11 | 1 | | 27,27 | 36,36 | 9,09 | 27,27 | 54,55 | 9,09 | 1 | 2 | 54,55 |
| 2015 | | 13 | 3 | 46,15 | 38,46 | 30,77 | | 46,15 | 30,77 | 23,08 | 2 | | 38,46 |
| 2014 | TUBOS REUNIDOS, S.A. | 11 | 1 | 54,55 | 36,36 | 36,36 | | 54,55 | 18,18 | 27,27 | 1 | | 18,18 |
| 2013 | | 10 | 1 | 60,00 | 30,00 | 40,00 | | 60,00 | 20,00 | 20,00 | 2 | 3 | 10,00 |
| 2015 | | 7 | 1 | | 57,14 | 42,86 | 14,29 | 57,14 | 28,57 | | 2 | 1 | 14,29 |
| 2014 | UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A. | 6 | 2 | | 66,67 | | 16,67 | 66,67 | 16,67 | | | | 16,67 |
| 2013 | | 6 | 2 | | 66,67 | | 16,67 | 66,67 | 16,67 | | | | 16,67 |
| 2015 | | 5 | | | 60,00 | 60,00 | 20,00 | 40,00 | 40,00 | | 1 | 2 | |
| 2014 | UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A. | 6 | | | 50,00 | 50,00 | 16,67 | 66,67 | 16,67 | | 1 | 1 | 16,67 |
| 2013 | | 6 | | | 50,00 | 50,00 | 16,67 | 50,00 | 33,33 | | | | 16,67 |
| 2015 | | 5 | | | 60,00 | 60,00 | 20,00 | 40,00 | 20,00 | 20,00 | 1 | | |
| 2014 | URBAR INGENIEROS, S.A. | 4 | | | 50,00 | 50,00 | | 50,00 | 25,00 | 25,00 | 4 | 6 | |
| 2013 | | 6 | | | 66,67 | 50,00 | 16,67 | 33,33 | 33,33 | 16,67 | 5 | 6 | |
| 2015 | | 5 | | 40,00 | 60,00 | 60,00 | 40,00 | | 40,00 | 20,00 | 1 | 2 | |
| 2014 | URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A. | 6 | 1 | 33,33 | 50,00 | 33,33 | 33,33 | | 33,33 | 33,33 | 2 | 4 | |
| 2013 | | 8 | 2 | 25,00 | 37,50 | 37,50 | 25,00 | 25,00 | 25,00 | 25,00 | | 1 | |
| 2015 | | 5 | 1 | | 60,00 | 60,00 | 20,00 | | 60,00 | 20,00 | 3 | 3 | |
| 2014 | VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A. | 5 | | | 60,00 | 60,00 | 20,00 | | 60,00 | 20,00 | 1 | 1 | |
| 2013 | | 5 | 1 | | 60,00 | 60,00 | | | 100,00 | | 2 | 8 | |
| 2015 | | 10 | 1 | 60,00 | 40,00 | 40,00 | 10,00 | 70,00 | 20,00 | | | 2 | 20,00 |
| 2014 | VOCENTO, S.A. | 12 | 1 | 58,33 | 33,33 | 41,67 | 8,33 | 66,67 | 25,00 | | | | 25,00 |
| 2013 | | 12 | 1 | 58,33 | 33,33 | 41,67 | 8,33 | 66,67 | 25,00 | | 1 | 1 | 25,00 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

| Año | Entidades | Comisiones del consejo: número de reuniones | | | Porcentaje de participación de independientes | | | Porcentaje de participación de dominicales | | | Porcentaje de participación de ejecutivos | | |
|------|-------------------------------------|---|--------------------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|--|------------------|--------------------|---|------------------|-----------------------|
| | | Número de reuniones del consejo | Existencia de comis. ejecutiva | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión de auditoría |
| 2015 | | 42 | | | 12 | 12 | 100,00 | 100,00 | | | | | |
| 2014 | ABENGOA, S.A. | 18 | | | 7 | 6 | 100,00 | 100,00 | | | | | |
| 2013 | | 16 | | | 4 | 4 | 80,00 | 60,00 | | | 20,00 | 20,00 | 20,00 |
| 2015 | | 14 | X | 14 | 10 | 7 | 20,00 | 50,00 | 50,00 | 80,00 | 50,00 | 50,00 | |
| 2014 | ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A. | 7 | X | 11 | 5 | 4 | 25,00 | 25,00 | 80,00 | 75,00 | 100,00 | 20,00 | |
| 2013 | | 8 | X | 5 | 7 | 5 | 25,00 | 25,00 | 20,00 | | | 80,00 | 75,00 |
| 2015 | | 8 | | | 4 | 1 | 66,67 | 33,33 | | | | | |
| 2014 | ALZA REAL ESTATE, S.A. | 7 | | | 2 | 1 | 100,00 | 66,67 | | | | | |
| 2013 | | 7 | | | 4 | 1 | 66,67 | 100,00 | | | | 33,33 | |
| 2015 | | 11 | | | 8 | 4 | 66,67 | 100,00 | | 33,33 | | | |
| 2014 | AMPER, S.A. | 11 | | | 14 | 6 | 33,33 | 100,00 | | 33,33 | | 33,33 | |
| 2013 | | 11 | | | 5 | 3 | 66,67 | 66,67 | | | | 33,33 | 33,33 |
| 2015 | | 8 | | | 2 | 3 | 66,67 | 66,67 | | | | | |
| 2014 | AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A. | 6 | X | | 1 | 0 | 50,00 | | 50,00 | 50,00 | | 50,00 | |
| 2013 | | 9 | X | 3 | 1 | 0 | 33,33 | | 33,33 | | | 66,67 | 66,67 |
| 2015 | | 15 | | | 15 | 11 | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | 33,33 | 33,33 | |
| 2014 | AZKOYEN, S.A. | 16 | | | 4 | 4 | 66,67 | 33,33 | | 33,33 | 33,33 | | |
| 2013 | | 17 | | | 5 | 2 | 33,33 | | | | | 33,33 | 66,67 |
| 2015 | | 5 | | | 4 | 3 | 100,00 | 100,00 | | | | | |
| 2014 | BARÓN DE LEY, S.A. | 5 | | | 5 | 2 | 100,00 | 100,00 | | | | | |
| 2013 | | 4 | | | 4 | 1 | 100,00 | 100,00 | | | | | |
| 2015 | | 7 | X | 4 | 5 | | 33,33 | 100,00 | 100,00 | 66,67 | | | |
| 2014 | BIOSEARCH, S.A. | 7 | X | 4 | 5 | | 33,33 | 100,00 | 100,00 | 66,67 | | | |
| 2013 | | 6 | X | 6 | 5 | 2 | 33,33 | 100,00 | 100,00 | | | 66,67 | |
| 2015 | | 7 | | | 5 | 2 | 66,67 | 50,00 | | 33,33 | 50,00 | | |
| 2014 | BODEGAS RIOJANAS, S.A. | 7 | | | 5 | 1 | 66,67 | 50,00 | | | 50,00 | | 33,33 |
| 2013 | | 7 | | | 5 | 1 | 66,67 | 50,00 | | 33,33 | | | 50,00 |
| 2015 | | 6 | | | 5 | 3 | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | 33,33 | | |
| 2014 | CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A. | 7 | | | 5 | 1 | 66,67 | 66,67 | | | 33,33 | | |
| 2013 | | 7 | | | 5 | 4 | 100,00 | 66,67 | | | | | 33,33 |
| 2015 | | 9 | X | | 6 | 8 | 50,00 | 75,00 | 75,00 | 50,00 | 25,00 | 25,00 | |
| 2014 | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A. | 9 | X | | 6 | 9 | 20,00 | 20,00 | 85,71 | 80,00 | 80,00 | 14,29 | |
| 2013 | | 9 | X | 2 | 8 | 7 | 25,00 | 20,00 | 16,67 | | | 83,33 | 75,00 |

| Año | Entidades | Comisiones del consejo: número de reuniones | | | Porcentaje de participación de independientes | | | Porcentaje de participación de dominicales | | | Porcentaje de participación de ejecutivos | | | |
|------|---|---|--------------------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|--|------------------|--------------------|---|------------------|-----------------------|------------------|
| | | Número de reuniones del consejo | Existencia de comis. ejecutiva | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. |
| 2015 | | 6 | | | 4 | 4 | | | | | | | | |
| 2014 | CLÍNICA BAVIERA, S.A. | 7 | | | 5 | 5 | 75,00 | 75,00 | | 25,00 | 25,00 | | | |
| 2013 | | 6 | | | 4 | 4 | 75,00 | 75,00 | | | | 25,00 | 25,00 | |
| 2015 | | 12 | | | 12 | | 40,00 | | | 20,00 | | | | |
| 2014 | CODERE, S.A. | 23 | | | 9 | | 25,00 | | | 25,00 | | | | |
| 2013 | | 18 | | | 14 | | 75,00 | | | | | 25,00 | | |
| 2015 | | 10 | | | 5 | 3 | 50,00 | 50,00 | | 50,00 | 50,00 | | | |
| 2014 | COMPañÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A. | 8 | | | 3 | 1 | 33,33 | | | 66,67 | 100,00 | | | |
| 2013 | | 8 | | | 3 | 1 | 33,33 | | | | | 66,67 | 100,00 | |
| 2015 | | 4 | | | | | | | | 75,00 | | | | |
| 2014 | COMPañÍA GENERAL DE INVERSIONES SICAV, S.A. | | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 14 | | | 7 | 1 | 33,33 | 33,33 | | 66,67 | 66,67 | | | |
| 2014 | COMPañÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A. | 13 | | | 7 | 4 | 33,33 | 33,33 | | 66,67 | 66,67 | | | |
| 2013 | | 11 | | | 8 | 3 | | | | | | 100,00 | 100,00 | |
| 2015 | | 8 | | | 10 | 7 | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2014 | CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, S.A. | 7 | | | | | 50,00 | 66,67 | | 25,00 | | 25,00 | 33,33 | |
| 2013 | | 7 | | | 7 | 7 | 33,33 | 33,33 | | 33,33 | 66,67 | 33,33 | | |
| 2015 | | 12 | | | 7 | 9 | 66,67 | 40,00 | | 33,33 | 60,00 | | | |
| 2014 | DEOLEO, S.A. | 17 | | | 7 | 20 | 33,33 | 25,00 | | 66,67 | 75,00 | | | |
| 2013 | | 9 | X | 7 | 9 | 9 | 20,00 | | 14,29 | | | 85,71 | 60,00 | 80,00 |
| 2015 | | 6 | X | 6 | 5 | 3 | 66,67 | 33,33 | 80,00 | 33,33 | 66,67 | 20,00 | | |
| 2014 | DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A. | 8 | X | 4 | 6 | 3 | 66,67 | 25,00 | 83,33 | 33,33 | 50,00 | 16,67 | | |
| 2013 | | 6 | X | 2 | 5 | 4 | 66,67 | 25,00 | 16,67 | | | 83,33 | 33,33 | 50,00 |
| 2015 | | 8 | | | 5 | | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2014 | DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A. | 12 | | | 2 | | 33,33 | | | 66,67 | | | | |
| 2013 | | 9 | | | 2 | 0 | 66,67 | | | 33,33 | | | | |
| 2015 | | 14 | | | 7 | 6 | 75,00 | 50,00 | | | 25,00 | | | |
| 2014 | DURO FELGUERA, S.A. | 15 | | | 6 | 3 | 75,00 | 50,00 | | | 25,00 | | | |
| 2013 | | 16 | | | 6 | 2 | 75,00 | 25,00 | | 25,00 | 25,00 | | | 25,00 |
| 2015 | | 10 | | | 4 | 4 | 66,67 | 66,67 | | | | | | |
| 2014 | ERCROS, S.A. | 10 | | | 4 | 2 | 66,67 | 100,00 | | | | | | |
| 2013 | | 12 | | | 4 | 2 | 33,33 | 100,00 | | 33,33 | | | | |

| Año | Entidades | Comisiones del consejo: número de reuniones | | | Porcentaje de participación de independientes | | | Porcentaje de participación de dominicales | | | Porcentaje de participación de ejecutivos | | | |
|------|------------------------------------|---|--------------------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|--|------------------|--------------------|---|------------------|-----------------------|------------------|
| | | Número de reuniones del consejo | Existencia de comis. ejecutiva | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. |
| 2015 | | 11 | | | 2 | 3 | | 66,67 | 66,67 | | | 33,33 | 33,33 | |
| 2014 | NICOLÁS CORREA, S.A. | 11 | | | 2 | 2 | | 66,67 | 66,67 | | | 33,33 | 33,33 | |
| 2013 | | 10 | | | 3 | 3 | | 66,67 | 100,00 | | | | | 33,33 |
| 2015 | | 17 | | | 8 | 7 | | 50,00 | 50,00 | | | 50,00 | 25,00 | |
| 2014 | NMAS1 DINAMIA, S.A. | | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 15 | | | 7 | 3 | | 33,33 | 33,33 | | | 33,33 | 33,33 | |
| 2014 | NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A. | 11 | | | 6 | 1 | | 33,33 | 33,33 | | | 33,33 | 33,33 | |
| 2013 | | 7 | | | 5 | 1 | | 33,33 | 33,33 | | | | | 33,33 33,33 |
| 2015 | | 2 | | | | 1 | | 100,00 | 100,00 | | | | | |
| 2014 | ORYZON GENOMICS, S.A. | | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 7 | X | 19 | 4 | 4 | | 50,00 | 50,00 | 25,00 | | 25,00 | 50,00 | |
| 2014 | PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A. | 6 | X | 19 | 7 | 6 | | | | 25,00 | | 33,33 | 50,00 | 33,33 33,33 |
| 2013 | | 6 | X | 20 | 5 | 5 | | | | 50,00 | | 33,33 | 33,33 | 25,00 33,33 |
| 2015 | | 24 | | | 7 | 5 | | 33,33 | 33,33 | | | 66,67 | 66,67 | |
| 2014 | PESCANOVA, S.A. | 26 | | | 3 | | | 33,33 | | | | 66,67 | | |
| 2013 | | 15 | | | 4 | 0 | | 100,00 | 100,00 | | | | | |
| 2015 | | 16 | | | 8 | 6 | | 66,67 | 66,67 | | | | | |
| 2014 | PRIM, S.A. | 11 | | | 8 | 5 | | 66,67 | 33,33 | | | 33,33 | | 33,33 33,33 |
| 2013 | | 11 | | | 9 | 5 | | 66,67 | | | | 33,33 | 50,00 | 50,00 |
| 2015 | | 6 | X | 5 | 7 | 7 | 33,33 | 66,67 | 50,00 | 16,67 | | 50,00 | 50,00 | |
| 2014 | PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. | 8 | X | 5 | 7 | 5 | 33,33 | 60,00 | 50,00 | 16,67 | | 50,00 | 50,00 | |
| 2013 | | 11 | X | 2 | 7 | 7 | 40,00 | 75,00 | 66,67 | 60,00 | | | | 25,00 33,33 |
| 2015 | | 20 | X | | 10 | 4 | 33,33 | 66,67 | 66,67 | 33,33 | 33,33 | 33,33 | 33,33 | |
| 2014 | QUABIT INMOBILIARIA, S.A. | 18 | X | | 10 | 10 | 33,33 | 66,67 | 66,67 | 33,33 | 33,33 | 33,33 | 33,33 | |
| 2013 | | 16 | X | 1 | 8 | 0 | 33,33 | 66,67 | | 33,33 | | 33,33 | 33,33 | 33,33 |
| 2015 | | 11 | X | 4 | 9 | 6 | | 66,67 | 40,00 | 80,00 | 33,33 | 60,00 | 20,00 | |
| 2014 | REALIA BUSINESS, S.A. | 14 | X | 9 | 8 | 6 | | 33,33 | 33,33 | 75,00 | 66,67 | 66,67 | 25,00 | |
| 2013 | | 16 | X | 7 | 10 | 5 | | 33,33 | 33,33 | 25,00 | | | 75,00 | 66,67 66,67 |
| 2015 | | 13 | | | 6 | 5 | | 100,00 | 66,67 | | | 33,33 | | |
| 2014 | RENTA 4 BANCO, S.A. | 13 | X | | 7 | 6 | 80,00 | 100,00 | 100,00 | | | | 20,00 | |
| 2013 | | 13 | X | | 5 | 7 | 80,00 | 100,00 | 100,00 | 20,00 | | | | |

| Año | Entidades | Comisiones del consejo: número de reuniones | | | Porcentaje de participación de independientes | | | Porcentaje de participación de dominicales | | | Porcentaje de participación de ejecutivos | | |
|------|--|---|--------------------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|--|------------------|--------------------|---|------------------|-----------------------|
| | | Número de reuniones del consejo | Existencia de comis. ejecutiva | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión de auditoría |
| 2015 | | 6 | | | 4 | 5 | 66,67 | 66,67 | | | | | |
| 2014 | RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A. | 10 | | | 4 | 4 | 66,67 | 66,67 | | | | | 33,33 |
| 2013 | | 9 | | | 4 | 7 | 66,67 | 66,67 | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2015 | | 12 | | | 5 | 2 | 66,67 | 66,67 | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2014 | REYAL URBIS, S.A. | 11 | | | 4 | | 50,00 | | 25,00 | | | 25,00 | |
| 2013 | | 13 | | | 7 | 0 | 50,00 | | 25,00 | | | 25,00 | |
| 2015 | | 9 | | | 7 | 3 | 75,00 | 75,00 | | | | | |
| 2014 | S.A. RONSA | 7 | | | 7 | 1 | 66,67 | 33,33 | | | | 33,33 | 66,67 |
| 2013 | | 7 | | | 6 | 1 | 66,67 | 33,33 | 33,33 | 66,67 | | | |
| 2015 | | 6 | | | 4 | 3 | 66,67 | 66,67 | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2014 | SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A. | 4 | | | 1 | 1 | 66,67 | 66,67 | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 11 | | | | | 33,33 | 33,33 | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2014 | SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A. | 9 | | | 4 | 1 | 66,67 | 66,67 | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2013 | | 11 | | | 4 | 1 | | | 100,00 | | | | |
| 2015 | | 14 | | | 6 | 3 | 66,67 | 66,67 | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2014 | SNIACE, S.A. | 12 | X | | 9 | | 50,00 | 66,67 | 33,33 | | | 50,00 | 100,00 |
| 2013 | | 19 | X | | 7 | 4 | 50,00 | 66,67 | 50,00 | | 50,00 | 33,33 | |
| 2015 | | 15 | | | 8 | 4 | 66,67 | 66,67 | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2014 | SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A. | 17 | | | 7 | 4 | 33,33 | 33,33 | 66,67 | 66,67 | | | |
| 2013 | | 9 | | | 8 | 4 | 33,33 | 33,33 | | | | 66,67 | 66,67 |
| 2015 | | 10 | | | 6 | 4 | 50,00 | 50,00 | 50,00 | 50,00 | | | |
| 2014 | SOTOGRADE, S.A. | 10 | | | 7 | 2 | 50,00 | 50,00 | 50,00 | 50,00 | | | |
| 2013 | | 14 | | | 5 | 2 | 100,00 | 33,33 | | | | | 66,67 |
| 2015 | | 8 | | | 2 | 3 | 66,67 | 66,67 | 33,33 | 33,33 | | | |
| 2014 | TALGO, S.A. | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 13 | X | 11 | 6 | 9 | 16,67 | 75,00 | 40,00 | 66,67 | 25,00 | 60,00 | 16,67 |
| 2014 | TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. | 12 | X | 11 | 4 | 6 | 16,67 | 75,00 | 25,00 | 50,00 | 25,00 | 75,00 | 33,33 |
| 2013 | | 11 | X | 11 | 2 | 3 | 20,00 | 75,00 | 25,00 | 40,00 | | 40,00 | 25,00 |
| 2015 | | 8 | | | 1 | 1 | 50,00 | 50,00 | | | 50,00 | | 50,00 |
| 2014 | TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A. | 6 | | | 1 | 1 | 66,67 | 100,00 | | | | | 33,33 |
| 2013 | | 2 | | | 2 | 2 | 33,33 | 50,00 | 33,33 | | | | 50,00 |

| Año | Entidades | Comisiones del consejo: número de reuniones | | | Porcentaje de participación de independientes | | | Porcentaje de participación de dominicales | | | Porcentaje de participación de ejecutivos | | | |
|------|--|---|--------------------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|--|------------------|--------------------|---|------------------|-----------------------|------------------|
| | | Número de reuniones del consejo | Existencia de comis. ejecutiva | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comisión de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión ejecutiva | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. | Comisión de auditoría | Comis. de nombr. |
| 2015 | | 10 | | | 7 | 3 | | 50,00 | 100,00 | | | 25,00 | | |
| 2014 | TUBACEX, S.A. | 10 | | | 5 | 3 | | 75,00 | 100,00 | | | 25,00 | | |
| 2013 | | 10 | | | 2 | 3 | | 100,00 | 75,00 | | | | | 25,00 |
| 2015 | | 11 | X | 2 | 5 | 3 | 16,67 | 40,00 | 50,00 | 66,67 | 40,00 | 50,00 | | |
| 2014 | TUBOS REUNIDOS, S.A. | 11 | X | 4 | 5 | 4 | 16,67 | 25,00 | | 66,67 | 50,00 | 50,00 | | |
| 2013 | | 11 | X | 3 | 5 | 3 | 16,67 | 33,33 | | | | | 50,00 | 66,67 50,00 |
| 2015 | | 8 | | | 1 | 1 | | 50,00 | 66,67 | | 50,00 | 33,33 | | |
| 2014 | UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A. | 5 | | | | | | 25,00 | | | 50,00 | | | 25,00 |
| 2013 | | 5 | | | 2 | 0 | | 25,00 | | | 25,00 | | | 50,00 |
| 2015 | | 6 | | | 4 | 4 | | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | 33,33 | | |
| 2014 | UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A. | 4 | | | 4 | 2 | | 33,33 | 33,33 | | 66,67 | 66,67 | | |
| 2013 | | 4 | | | 4 | 1 | | 66,67 | 66,67 | | | | | 33,33 33,33 |
| 2015 | | 4 | | | | | | 33,33 | 33,33 | | 33,33 | 33,33 | | 33,33 |
| 2014 | URBAR INGENIEROS, S.A. | 7 | | | | 1 | | 50,00 | 50,00 | | 50,00 | 50,00 | | |
| 2013 | | 8 | | | 1 | 1 | | 50,00 | 66,67 | | 25,00 | | | 25,00 33,33 |
| 2015 | | 13 | X | | 2 | 2 | | 33,33 | 33,33 | | | | 100,00 | 33,33 33,33 |
| 2014 | URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A. | 16 | X | | 2 | 3 | | 33,33 | 50,00 | | | | 100,00 | 33,33 |
| 2013 | | 12 | X | 2 | 2 | 3 | | 33,33 | | 100,00 | 33,33 | 66,67 | | 33,33 33,33 |
| 2015 | | 15 | | | 11 | 3 | | 100,00 | 66,67 | | | | | |
| 2014 | VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A. | 20 | | | 7 | 3 | | 66,67 | 66,67 | | 33,33 | | | |
| 2013 | | 17 | | | 10 | 6 | | 100,00 | 100,00 | | | | | |
| 2015 | | 10 | X | 4 | 7 | 5 | 16,67 | 50,00 | 50,00 | 66,67 | 50,00 | 50,00 | 16,67 | |
| 2014 | VOCENTO, S.A. | 7 | X | 8 | 7 | 4 | 28,57 | 25,00 | 40,00 | 57,14 | 75,00 | 60,00 | 14,29 | |
| 2013 | | 17 | X | 8 | 6 | 6 | 28,57 | 25,00 | 40,00 | 14,29 | | | 57,14 | 75,00 60,00 |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

| Año | Entidades | Operaciones vinculadas | | | | Juntas generales de accionist. | | | | Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección | | | |
|------|-------------------------------------|----------------------------------|---------------------|--------------------------------|--|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------|--|--|-------------------------|---------------------|
| | | oper. con accionist. significat. | oper. con administ. | oper. con otras ent. del grupo | oper. realizadas con otras partes vinculadas | JGA celebradas | %/capital asistente a la JGA | % de presencia física | % en repres. | Voto a distancia | Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta | Número de beneficiarios | Órgano que autoriza |
| 2015 | | 95.259.077 | 1.500 | | | 2 | 69,9 | 64,5 | 5,1 | 0,4 | 375 | 2 | Consejo |
| 2014 | ABENGOA, S.A. | | 427 | | | 1 | 72,2 | 7,2 | 65,0 | | 375 | | |
| 2013 | | 670 | 72 | | | 1 | 68,5 | 63,6 | 4,9 | | 375 | | |
| 2015 | | | | | | 2 | 56,2 | 28,0 | 28,3 | | 100 | 1 | Consejo |
| 2014 | ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A. | | | | | 1 | 70,1 | 35,2 | 34,9 | | 100 | 1 | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 68,4 | 41,7 | 26,6 | | 100 | 3 | Consejo |
| 2015 | | 1.681 | 5.765 | 143.985 | | 2 | 89,6 | 49,4 | 40,2 | | | 1 | Consejo |
| 2014 | ALZA REAL ESTATE, S.A. | | | | 17 | 1 | 53,0 | 43,0 | 10,0 | | | 1 | Consejo |
| 2013 | | | | | 17 | 1 | 90,7 | 49,7 | 41,0 | | | 2 | Consejo |
| 2015 | | 9.185 | | | | 2 | 29,0 | 16,0 | 13,0 | | | 2 | Consejo |
| 2014 | AMPER, S.A. | 9.223 | | | | 1 | 31,2 | 4,1 | 27,1 | | | 3 | Consejo |
| 2013 | | 9.120 | | | | 1 | 55,0 | 53,6 | 1,3 | | | 4 | Consejo |
| 2015 | | | 36 | 15 | | 2 | 77,4 | 2,3 | 75,1 | | 50 | | |
| 2014 | AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A. | | 10.000 | | | 2 | 53,7 | 53,6 | 0,2 | | 50 | | |
| 2013 | | | 25.501 | | | 1 | 95,9 | 65,9 | 30,0 | | 50 | | |
| 2015 | | | | | | 1 | 65,3 | 46,9 | 18,4 | | 1.000 | 4 | Consejo |
| 2014 | AZKOYEN, S.A. | | | | | 1 | 62,7 | 45,4 | 17,3 | 0,0 | | 3 | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 63,6 | 5,8 | 57,7 | | | 3 | Consejo |
| 2015 | | | | | | 2 | 74,7 | 44,1 | 30,7 | | | | Consejo |
| 2014 | BARÓN DE LEY, S.A. | | | | | 1 | 69,8 | 38,7 | 31,1 | | | | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 83,2 | 38,7 | 44,4 | | | | Consejo |
| 2015 | | 4.335 | | | | 1 | 41,5 | 35,5 | 6,0 | | 375 | | |
| 2014 | BIOSEARCH, S.A. | 4.651 | | | | 1 | 45,4 | 32,7 | 12,7 | | 375 | | Consejo y Junta |
| 2013 | | 5.005 | | | | 1 | 57,0 | 29,6 | 27,5 | | 375 | | Consejo y Junta |
| 2015 | | | 1.884 | 116 | | 1 | 72,7 | 66,6 | 6,1 | | 50 | 2 | Consejo |
| 2014 | BODEGAS RIOJANAS, S.A. | | 2.300 | 132 | | 1 | 76,6 | 66,9 | 9,7 | | 50 | 1 | Consejo |
| 2013 | | | 1.568 | 147 | | 1 | 77,2 | 61,0 | 16,2 | | 50 | 1 | Consejo |
| 2015 | | | | | | 1 | 74,3 | 68,8 | 5,5 | | | | |
| 2014 | CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A. | | | | | 1 | 85,6 | 78,1 | 7,5 | | | | |
| 2013 | | | | | | 1 | 84,6 | 63,9 | 20,7 | | | | |
| 2015 | | 27.108 | | | | 1 | 82,5 | 80,7 | 1,9 | | | 1 | Consejo |
| 2014 | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A. | 24.063 | | | | 1 | 73,1 | 59,4 | 13,7 | | | 3 | Consejo |
| 2013 | | 41.003 | | | | 1 | 76,4 | 59,5 | 17,0 | | | 3 | Consejo |

| Año | Entidades | Operaciones vinculadas | | | | Juntas generales de accionist. | | | | | Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección | | |
|------|---|----------------------------------|---------------------|--------------------------------|--|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------|------------------|--|-------------------------|---------------------|
| | | oper. con accionist. significat. | oper. con administ. | oper. con otras ent. del grupo | oper. realizadas con otras partes vinculadas | JGA celebradas | %/capital asistente a la JGA | % de presencia física | % en repres. | Voto a distancia | Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta | Número de beneficiarios | Órgano que autoriza |
| 2015 | | | 260 | | | 1 | 75,4 | 64,8 | 10,6 | | 50 | 5 | Consejo |
| 2014 | CLÍNICA BAVIERA, S.A. | | 274 | | | 1 | 74,1 | 62,2 | 12,0 | | 50 | 5 | Consejo |
| 2013 | | | 263 | | | 1 | 74,6 | 72,6 | 2,0 | | 50 | 5 | Consejo |
| 2015 | | | 2.094 | | 579 | 3 | 73,3 | 15,2 | 40,0 | 18,1 | 100 | 4 | Consejo |
| 2014 | CODERE, S.A. | | 2.298 | | 579 | 1 | 76,8 | 13,4 | 63,4 | | 100 | 4 | Consejo |
| 2013 | | | 2.865 | | | 2 | 78,4 | 15,3 | 61,8 | 1,3 | 100 | 5 | Consejo |
| 2015 | | | | 47.832 | 50 | 2 | 94,9 | 39,4 | 55,5 | | | | Consejo |
| 2014 | COMPANÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A. | | | 37.078 | | 1 | 94,8 | 46,0 | 48,9 | | | | Consejo |
| 2013 | | | | 36.942 | | 1 | 94,8 | 45,9 | 48,9 | | | | Consejo |
| 2015 | | | | | | 1 | 72,6 | 71,5 | 1,0 | | 50 | | |
| 2014 | COMPANÍA GENERAL DE INVERSIONES SICAV, S.A. | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | | | | | 1 | 64,8 | 60,7 | 4,0 | | | | Consejo |
| 2014 | COMPANÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A. | | | | | 2 | 62,8 | 60,9 | 1,8 | | | | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 64,1 | 62,7 | 1,5 | | | | |
| 2015 | | | | | | 1 | 83,7 | 83,5 | 0,3 | | | 4 | Consejo |
| 2014 | CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, S.A. | | | | | 1 | 85,0 | 83,6 | 1,4 | | 15 | | |
| 2013 | | | | | | 1 | 83,7 | 83,4 | 0,3 | | 15 | | |
| 2015 | | 21.223 | 2.001 | | 250.428 | 1 | 86,2 | 11,5 | 72,4 | 2,2 | 250 | 12 | Consejo |
| 2014 | DEOLEO, S.A. | 10.892 | 11.918 | | 259.851 | 1 | 65,4 | 26,1 | 38,5 | 0,9 | 236 | 4 | Consejo |
| 2013 | | 196.726 | 40.039 | | | 2 | 60,6 | 10,2 | 50,4 | 0,0 | 180 | 4 | Consejo |
| 2015 | | | | | 36 | 1 | 81,9 | 55,7 | 26,2 | | 150 | 1 | Consejo |
| 2014 | DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A. | | | | 48 | 1 | 90,5 | 83,6 | 6,9 | | 150 | 1 | Consejo |
| 2013 | | 200 | | | 36 | 1 | 80,1 | 76,6 | 3,5 | | 150 | 1 | Consejo |
| 2015 | | 180 | 1.058 | 400 | 964 | 1 | 79,3 | 76,5 | 2,8 | | | | Consejo |
| 2014 | DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A. | | | | | 2 | 62,1 | 42,5 | 19,4 | 0,1 | | | Consejo |
| 2013 | | 526 | 716 | | | 1 | 32,4 | 0,3 | 31,8 | 0,3 | | 1 | Consejo |
| 2015 | | 8.235 | | | 359 | 1 | 81,6 | 11,9 | 69,7 | | 400 | 3 | Consejo |
| 2014 | DURO FELGUERA, S.A. | 17.940 | | | 179 | 1 | 83,9 | 45,6 | 38,3 | | 400 | 2 | Consejo |
| 2013 | | 21.521 | | | | 1 | 84,7 | 21,8 | 62,9 | | 400 | 2 | Consejo |
| 2015 | | | | | | 2 | 62,2 | 6,2 | 53,4 | 2,6 | 10 | 2 | Consejo |
| 2014 | ERCROS, S.A. | | | | | 1 | 60,9 | 5,3 | 53,0 | 2,7 | 10 | 2 | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 57,8 | 6,1 | 48,6 | 3,1 | 10 | 2 | Consejo |

| Año | Entidades | Operaciones vinculadas | | | | Juntas generales de accionist. | | | | | Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección | | |
|------|--|----------------------------------|---------------------|--------------------------------|--|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------|--------------|------------------|--|-------------------------|---------------------|
| | | oper. con accionist. significat. | oper. con administ. | oper. con otras ent. del grupo | oper. realizadas con otras partes vinculadas | JGA celebradas | % de capital asistente a la JGA | % de presencia física | % en repres. | Voto a distancia | Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta | Número de beneficiarios | Órgano que autoriza |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 838 | 6.162 | | | 1 | 54,1 | 0,8 | 53,3 | 0,0 | | 3 | Consejo |
| 2014 | FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A. | 838 | 6.312 | | | 1 | 54,5 | 0,7 | 53,8 | 0,0 | | 1 | Consejo |
| 2013 | | | 821 | | | 1 | 58,1 | 2,0 | 56,1 | | | 1 | Consejo |
| 2015 | | | | | | 1 | 36,2 | 36,1 | 0,1 | | 25 | | |
| 2014 | FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A. | | | | | 1 | 49,2 | 36,2 | 13,0 | | 25 | | |
| 2013 | | | | | | 1 | 49,2 | 23,3 | 25,9 | | 25 | | |
| 2015 | | 3.421 | | | | 1 | 72,4 | 28,2 | 44,2 | | | 3 | Consejo y Junta |
| 2014 | FLUIDRA, S.A. | 3.131 | | | | 1 | 76,8 | 0,3 | 76,5 | | | 5 | Consejo |
| 2013 | | 3.081 | | | | 1 | 80,1 | 24,2 | 55,8 | | | 5 | Consejo |
| 2015 | | | 72.572 | 648 | | 1 | 96,0 | 95,7 | 0,3 | | 25 | | Consejo y Junta |
| 2014 | FUNESPAÑA, S.A. | | 66.404 | 1.181 | | 3 | 91,2 | 79,4 | 11,8 | | 25 | | Consejo y Junta |
| 2013 | | | | 3.174 | | 1 | 96,1 | 78,5 | 17,7 | | 25 | | Consejo y Junta |
| 2015 | | 159.937 | 35 | | | 2 | 49,2 | 31,2 | 18,0 | | | 1 | Consejo |
| 2014 | GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A. | | 1.528 | | | 1 | 43,0 | 20,6 | 22,4 | | | 1 | Consejo |
| 2013 | | 106.351 | 1.742 | | | 1 | 66,0 | 19,3 | 46,7 | | | 1 | Consejo |
| 2015 | | | 925 | | | 2 | 63,7 | 54,8 | 8,9 | | 100 | | |
| 2014 | GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A. | | | | | 1 | 66,2 | 56,6 | 9,6 | | 100 | | |
| 2013 | | 111 | 811 | | | 1 | 67,5 | 63,5 | 4,1 | | 100 | | |
| 2015 | | | | | | 1 | 33,7 | 5,0 | 28,8 | | | 1 | Consejo |
| 2014 | GRUPO EZENTIS, S.A. | | | | | 2 | 33,5 | 7,8 | 25,7 | | | 2 | Consejo |
| 2013 | | | 30 | | | 2 | 34,1 | 10,9 | 23,2 | | | 2 | Consejo |
| 2015 | | | | | | 1 | 85,0 | 5,1 | 79,9 | | | 1 | Consejo |
| 2014 | IBERPAPEL GESTIÓN, S.A. | | | | | 1 | 74,6 | 4,6 | 70,0 | | | 1 | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 77,1 | 5,7 | 71,3 | | | 1 | Consejo |
| 2015 | | | 706 | | | 1 | 82,3 | 29,2 | 53,0 | | | 2 | Consejo |
| 2014 | INMOBILIARIA DEL SUR, S.A. | | 1.750 | | | 1 | 84,4 | 31,2 | 53,2 | | | 2 | Consejo |
| 2013 | | | 376 | | | 1 | 83,9 | 26,1 | 57,8 | | | | |
| 2015 | | | | | | 1 | 87,2 | 85,2 | 2,0 | | 300 | 1 | Consejo |
| 2014 | INVERFIATC, S.A. | | | | | 1 | 86,5 | 84,2 | 2,3 | | 300 | 1 | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 85,1 | 84,6 | 0,6 | | 300 | 1 | Consejo |
| 2015 | | | | | | 1 | 49,1 | 48,6 | 0,5 | | | | |
| 2014 | INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN) | | | | | 1 | 49,7 | 48,7 | 1,0 | | | | |
| 2013 | | | | | | 1 | 90,2 | 60,4 | 29,8 | | | | |

| Año | Entidades | Operaciones vinculadas | | | | Juntas generales de accionist. | | | | Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección | | |
|------|------------------------------------|----------------------------------|---------------------|--------------------------------|--|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------|--|--|-------------------------|
| | | oper. con accionist. significat. | oper. con administ. | oper. con otras ent. del grupo | oper. realizadas con otras partes vinculadas | JGA celebradas | %/capital asistente a la JGA | % de presencia física | % en repres. | Voto a distancia | Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta | Número de beneficiarios |
| 2015 | | | 92 | | 25 | 1 | 32,8 | 31,4 | 1,4 | | | Consejo |
| 2014 | NICOLÁS CORREA, S.A. | | 157 | | 414 | 1 | 38,9 | 36,6 | 2,3 | | | |
| 2013 | | | 157 | | | 1 | 50,4 | 35,8 | 14,6 | | | |
| 2015 | | 1.166 | | | 1.561 | 2 | 79,3 | 18,7 | 57,2 | 3,4 | 1 | Consejo |
| 2014 | NMAS1 DINAMIA, S.A. | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 116 | | 16.506 | 1.483 | 1 | 48,1 | 48,1 | 0,0 | | 2 | Consejo |
| 2014 | NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A. | | 3.892 | 117.394 | | 2 | 47,8 | 47,5 | 0,3 | | 2 | Consejo |
| 2013 | | 124 | 25.058 | 161.465 | | 1 | 44,6 | 44,4 | 0,3 | | 2 | Consejo |
| 2015 | | | 89 | 656 | | 1 | 68,2 | 57,6 | 10,7 | | 1 | Consejo |
| 2014 | ORYZON GENOMICS, S.A. | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 5.118 | | | 7.033 | 1 | 80,3 | 52,0 | 28,3 | | 50 | 1 |
| 2014 | PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A. | 2.886 | | | | 1 | 67,2 | 52,3 | 14,9 | | 50 | 1 |
| 2013 | | 2.886 | | | 6.704 | 1 | 60,6 | 47,6 | 13,1 | | 50 | 1 |
| 2015 | | | | 46.700 | | 2 | 50,1 | 15,4 | 34,7 | | 100 | Consejo y Junta |
| 2014 | PESCANOVA, S.A. | | | | 11.381 | 2 | 56,0 | 14,8 | 41,2 | | 100 | Consejo y Junta |
| 2013 | | 9.300 | | | 19.270 | 1 | 54,2 | 10,7 | 43,5 | | 100 | Consejo y Junta |
| 2015 | | | | | | 1 | 66,1 | 27,8 | 7,4 | 30,8 | 11 | Consejo |
| 2014 | PRIM, S.A. | | | | | 1 | 68,4 | 42,5 | 6,9 | 19,0 | | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 62,5 | 39,9 | 22,5 | | 1 | Consejo |
| 2015 | | 761.814 | 90 | 16.000 | | 1 | 53,0 | 23,4 | 29,6 | | 60 | 16 |
| 2014 | PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. | 2.315.853 | 90 | 33.701 | | 1 | 48,3 | 25,5 | 22,8 | | 60 | 9 |
| 2013 | | | 2.717 | 123.719 | 21.912 | 2 | 43,2 | 29,3 | 13,9 | | 60 | 10 |
| 2015 | | 3.837 | 173 | | | 1 | 50,8 | 49,0 | 1,8 | | 100 | 2 |
| 2014 | QUABIT INMOBILIARIA, S.A. | 624 | 248 | | | 1 | 36,4 | 35,3 | 1,2 | | 100 | 2 |
| 2013 | | 1.597 | 54 | | | 1 | 65,2 | 64,6 | 0,5 | | 100 | 2 |
| 2015 | | 61.290 | | | 1.073 | 1 | 67,9 | 37,1 | 30,7 | | | 3 |
| 2014 | REALIA BUSINESS, S.A. | | | | | 1 | 65,2 | 37,0 | 28,2 | | | 4 |
| 2013 | | | | | | 1 | 65,1 | 57,8 | 7,3 | | | 4 |
| 2015 | | 3.089 | 6.047 | | 8.698 | 1 | 68,4 | 39,7 | 28,7 | | | 3 |
| 2014 | RENTA 4 BANCO, S.A. | 5.449 | 5.112 | | 5.287 | 1 | 62,5 | 38,1 | 24,4 | | | |
| 2013 | | 7.813 | 15.631 | | | 1 | 69,6 | 36,9 | 32,7 | | | |

| Año | Entidades | Operaciones vinculadas | | | | Juntas generales de accionist. | | | | | Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección | | |
|------|--|----------------------------------|---------------------|--------------------------------|--|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------|------------------|--|-------------------------|---------------------|
| | | oper. con accionist. significat. | oper. con administ. | oper. con otras ent. del grupo | oper. realizadas con otras partes vinculadas | JGA celebradas | %/capital asistente a la JGA | % de presencia física | % en repres. | Voto a distancia | Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta | Número de beneficiarios | Órgano que autoriza |
| 2015 | | | | | 1.115 | 1 | 51,6 | 40,2 | 11,5 | | | 2 | Consejo |
| 2014 | RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A. | | | | 456 | 2 | 60,6 | 42,6 | 18,0 | | | 2 | Consejo |
| 2013 | | | | | 142 | 1 | 64,1 | 55,1 | 9,0 | | | 2 | Consejo |
| 2015 | | | 297 | | | 1 | 75,0 | 74,8 | 0,2 | | | | |
| 2014 | REYAL URBIS, S.A. | | | | | 1 | 73,2 | 73,1 | 0,1 | | | | |
| 2013 | | | 465 | | | 1 | 80,1 | 79,7 | 0,4 | | | | |
| 2015 | | | | 89 | | 1 | 96,0 | 67,2 | 28,8 | | 5 | | |
| 2014 | S.A. RONSA | | | 89 | | 1 | 96,5 | 72,4 | 24,1 | | 5 | | |
| 2013 | | | | 71 | | 1 | 96,5 | 93,4 | 3,2 | | 5 | | |
| 2015 | | 1.036 | | 194 | | 1 | 93,9 | 75,6 | 18,4 | | | | Consejo |
| 2014 | SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A. | 2.052 | | 191 | | 3 | 96,3 | 53,4 | 42,9 | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | | 526 | 172 | | 2 | 46,3 | 15,1 | 31,2 | | | 1 | Consejo |
| 2014 | SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A. | | | | | 1 | 55,0 | 18,2 | 36,8 | | | 1 | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 30,3 | 17,8 | 12,5 | | | 5 | Consejo |
| 2015 | | | | | | 1 | 36,1 | 33,5 | 2,6 | | 100 | 1 | Consejo |
| 2014 | SNIACE, S.A. | | | | | 1 | 28,8 | 16,2 | 12,6 | | 100 | 1 | Consejo |
| 2013 | | | | 11.934 | | 1 | 36,5 | 21,9 | 14,7 | | 100 | 1 | Consejo |
| 2015 | | 496 | | | | 1 | 55,9 | 55,6 | 0,4 | | 700 | | Consejo |
| 2014 | SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A. | 637 | | | | 1 | 61,4 | 60,8 | 0,7 | | 700 | | Consejo |
| 2013 | | 967 | | | | 1 | 65,0 | 1,1 | 63,9 | | 700 | | Consejo |
| 2015 | | 70.589 | | | | 2 | 99,0 | 98,9 | 0,1 | | | 1 | Consejo |
| 2014 | SOTOGRADE, S.A. | 68.568 | | | | 2 | 97,7 | 97,2 | 0,5 | | | 1 | Consejo |
| 2013 | | 5.734 | | 5.576 | | 2 | 97,4 | 97,1 | 0,3 | | | | |
| 2015 | | | | 879 | | 2 | 86,2 | 1,8 | 84,4 | | | 2 | Consejo y Junta |
| 2014 | TALGO, S.A. | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | | 248 | | 32.230 | | 1 | 74,7 | 66,4 | 8,3 | 0,0 | 100 | 1 | Consejo |
| 2014 | TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. | 255 | | 29.250 | | 1 | 70,6 | 65,3 | 5,3 | 0,0 | 100 | 1 | Consejo |
| 2013 | | 142 | 101 | 28.618 | | 1 | 65,0 | 63,7 | 1,2 | 0,1 | 100 | 1 | Consejo |
| 2015 | | | | 699 | | 1 | 90,3 | 80,0 | 10,4 | | | | Consejo |
| 2014 | TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A. | 638 | | | | 1 | 80,5 | 80,0 | 0,5 | | | | Consejo |
| 2013 | | 1.275 | | | | 1 | 87,2 | 79,0 | 8,2 | | | | |

| Año | Entidades | Operaciones vinculadas | | | | Juntas generales de accionist. | | | | | Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección | | |
|------|--|----------------------------------|---------------------|--------------------------------|--|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------|------------------|--|-------------------------|---------------------|
| | | oper. con accionist. significat. | oper. con administ. | oper. con otras ent. del grupo | oper. realizadas con otras partes vinculadas | JGA celebradas | %/capital asistente a la JGA | % de presencia física | % en repres. | Voto a distancia | Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta | Número de beneficiarios | Órgano que autoriza |
| 2015 | | | | | | 1 | 41,6 | 22,4 | 19,1 | | | 2 | Consejo |
| 2014 | TUBACEX, S.A. | | | | | 1 | 48,1 | 17,2 | 30,8 | | | 2 | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 50,0 | 32,2 | 17,9 | | | 2 | Consejo |
| 2015 | | 47.900 | | | | 1 | 61,8 | 49,8 | 12,0 | | | | |
| 2014 | TUBOS REUNIDOS, S.A. | | | | | 1 | 69,1 | 28,1 | 41,1 | | | | |
| 2013 | | | | | | 1 | 69,4 | 37,8 | 31,6 | | | | |
| 2015 | | | | | | 1 | 100,0 | 100,0 | | | | 1 | Consejo |
| 2014 | UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A. | | | | | 1 | 76,9 | 76,9 | | | | 1 | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 76,9 | 76,9 | | | | 1 | Consejo |
| 2015 | | | | | | 1 | 81,0 | 64,6 | 16,4 | | | | Consejo |
| 2014 | UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A. | | | | | 1 | 86,2 | 70,4 | 15,9 | | | | Consejo |
| 2013 | | | | | | 1 | 76,2 | 48,0 | 28,2 | | | | |
| 2015 | | | 24 | | 1.063 | 1 | 88,4 | | 88,4 | | | 1 | Consejo |
| 2014 | URBAR INGENIEROS, S.A. | 408 | 655 | | 2.979 | 1 | 82,1 | | 82,1 | | | 2 | Consejo |
| 2013 | | | | | 2.320 | 1 | 54,0 | | 54,0 | | | | |
| 2015 | | 368.594 | 1.637 | | 1.372 | 1 | 58,5 | 35,0 | 23,6 | | 50 | | Consejo |
| 2014 | URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A. | 483 | | | 485 | 1 | 49,7 | 27,1 | 22,6 | | 50 | | Consejo |
| 2013 | | 955 | | | | 1 | 53,2 | 25,1 | 28,0 | | 50 | | Consejo |
| 2015 | | | | | | 1 | 41,2 | 8,1 | 33,1 | 0,0 | | 1 | Consejo |
| 2014 | VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A. | | 67 | | | 1 | 11,0 | 0,3 | 10,7 | 0,0 | | | Consejo |
| 2013 | | 273 | 276 | 8.141 | | 1 | 55,8 | 12,0 | 43,3 | 0,4 | | | Consejo |
| 2015 | | | | | 48.967 | 1 | 75,7 | 18,9 | 56,8 | | 50 | 8 | Consejo |
| 2014 | VOCENTO, S.A. | | | | 52.532 | 1 | 79,0 | 21,0 | 58,0 | | 50 | 8 | Consejo |
| 2013 | | | | | 56.480 | 1 | 78,9 | 28,2 | 50,8 | | 50 | 8 | Consejo |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

| Año | Entidades | Requisitos específicos para ser nombrado presidente | Mayorías reforzadas | Limitaciones de edad | Mandato independientes ≠ 12 años | ¿el secretario es consejero? | Asesoramiento externo para consejeros | Tiempo suficiente preparación reuniones consejo |
|------|-------------------------------------|--|------------------------|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---|---|
| | | | | ¿existen? | ¿existe? | | | |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | ABENGOA, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | X | | X | X | X |
| 2014 | ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A. | | | X | | | X | X |
| 2013 | | | | X | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | ALZA REAL ESTATE, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | AMPER, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | X | | | | X | X |
| 2014 | AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A. | | X | | | | X | X |
| 2013 | | | X | | | | X | X |
| 2015 | | | | X | | | X | X |
| 2014 | AZKOYEN, S.A. | | | X | | | X | X |
| 2013 | | | | X | | | X | X |
| 2015 | | X | | | | | X | X |
| 2014 | BARÓN DE LEY, S.A. | X | X | X | | | X | X |
| 2013 | | X | X | X | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | BIOSEARCH, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | BODEGAS RIOJANAS, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | X | | | | X | X |
| 2014 | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A. | | X | | | | X | X |
| 2013 | | | X | | | | X | X |

| Año | Entidades | Requisitos específicos para ser nombrado presidente | Mayorías reforzadas | Limitaciones de edad | Mandato independientes ≠ 12 años | ¿el secretario es consejero? | Asesoramiento externo para consejeros | Tiempo suficiente preparación reuniones consejo |
|------|--|--|------------------------|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---|---|
| | | | | ¿existen? | ¿existe? | | | |
| 2015 | | | | | | X | X | X |
| 2014 | CLÍNICA BAVIERA, S.A. | | | | | X | X | X |
| 2013 | | | | | | X | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | CODERE, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | X | X | X |
| 2014 | COMPAÑÍA GENERAL DE INVERSIONES SICAV, S.A. | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | |
| 2015 | | | | | | X | | X |
| 2014 | COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A. | | | | | X | | X |
| 2013 | | | | | | X | | X |
| 2015 | | | X | X | | | X | X |
| 2014 | CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, S.A. | | X | X | | | X | X |
| 2013 | | | X | X | | X | X | X |
| 2015 | | | X | | | | X | X |
| 2014 | DEOLEO, S.A. | | X | | | | X | X |
| 2013 | | | X | | | | X | X |
| 2015 | | X | | | | | X | X |
| 2014 | DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A. | X | | | | | X | X |
| 2013 | | X | | | | | X | X |
| 2015 | | | | X | | | X | X |
| 2014 | DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A. | | | X | X | 5 | X | X |
| 2013 | | | | X | X | 5 | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | DURO FELGUERA, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | ERCROS, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | X | | | X | X |

| Año | Entidades | Requisitos específicos para ser nombrado presidente | Mayorías reforzadas | Limitaciones de edad | Mandato independientes ≠ 12 años | ¿el secretario es consejero? | Asesoramiento externo para consejeros | Tiempo suficiente preparación reuniones consejo |
|------|------------------------------------|--|------------------------|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---|---|
| | | | | ¿existen? | ¿existe? | | | |
| 2015 | | | | | | X | X | X |
| 2014 | NICOLÁS CORREA, S.A. | | | X | | X | X | X |
| 2013 | | | | X | | X | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | NMAS1 DINAMIA, S.A. | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | X | X | | | | X | X |
| 2014 | ORYZON GENOMICS, S.A. | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | |
| 2015 | | | | X | | | X | X |
| 2014 | PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A. | | | X | | | X | X |
| 2013 | | | | X | | | X | X |
| 2015 | | | | | | X | X | X |
| 2014 | PESCANOVA, S.A. | | | | | X | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | X | X | 3 | X | X |
| 2014 | PRIM, S.A. | | | X | | | X | X |
| 2013 | | | | X | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | QUABIT INMOBILIARIA, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | REALIA BUSINESS, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | X | | | X | X |
| 2014 | RENTA 4 BANCO, S.A. | | | X | | | X | X |
| 2013 | | | | X | | | X | X |

| Año | Entidades | Requisitos específicos para ser nombrado presidente | Mayorías reforzadas | Limitaciones de edad | | Mandato independientes ≠ 12 años | | Asesoramiento externo para consejeros | Tiempo suficiente preparación reuniones consejo |
|------|--|--|------------------------|-------------------------|----------|-------------------------------------|---------------------------------|---|---|
| | | | | ¿existen? | ¿existe? | Núm. años | ¿el secretario es consejero? | | |
| 2015 | | | | | | | X | X | X |
| 2014 | RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A. | | | | | | X | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X | X |
| 2015 | | | | | | | | X | X |
| 2014 | REYAL URBIS, S.A. | | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | | X | X |
| 2014 | S.A. RONSA | | | | | | X | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X | X |
| 2015 | | | | | | | | X | X |
| 2014 | SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A. | | | | | | | X | |
| 2013 | | | | | | | | | |
| 2015 | | | | | | X | 4 | | X |
| 2014 | SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A. | | | | | X | 5 | | X |
| 2013 | | | | | | X | 5 | | X |
| 2015 | | | X | | | | | X | X |
| 2014 | SNIACE, S.A. | | X | X | | | | X | X |
| 2013 | | | X | X | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | | X | X |
| 2014 | SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A. | | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | X | | | | X | X |
| 2014 | SOTOGRADE, S.A. | | | X | | | | X | X |
| 2013 | | | | X | | | | X | X |
| 2015 | | | | X | | | | X | X |
| 2014 | TALGO, S.A. | | | | | | | | |
| 2013 | | | | | | | | | |
| 2015 | | | | | | | | X | X |
| 2014 | TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. | | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | | X | X |
| 2014 | TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A. | | | | | X | 6 | X | X |
| 2013 | | | | | | X | 6 | X | X |

| Año | Entidades | Requisitos específicos para ser nombrado presidente | Mayorías reforzadas | Limitaciones de edad | Mandato independientes ≠ 12 años | ¿el secretario es consejero? | Asesoramiento externo para consejeros | Tiempo suficiente preparación reuniones consejo |
|------|--|--|------------------------|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---|---|
| | | | | ¿existen? | ¿existe? | | | |
| 2015 | | | | X | | | X | X |
| 2014 | TUBACEX, S.A. | | | X | | | X | X |
| 2013 | | | | X | | | X | X |
| 2015 | | | | X | | X | X | X |
| 2014 | TUBOS REUNIDOS, S.A. | | | X | | X | X | X |
| 2013 | | | | X | | X | X | X |
| 2015 | | | X | | | | X | X |
| 2014 | UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A. | | X | | | | | X |
| 2013 | | | X | | | | | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | X | 6 | X | X |
| 2014 | URBAR INGENIEROS, S.A. | | | | X | 6 | X | X |
| 2013 | | | | | X | 6 | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | X | X | X |
| 2015 | | | | | | | X | X |
| 2014 | VOCENTO, S.A. | | | | | | X | X |
| 2013 | | | | | | | X | X |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

ENTIDADES EMISORAS DE VALORES, DISTINTAS DE CAJAS DE AHORROS, ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS SECUNDARIOS OFICIALES

| Año | Nombre entidad | ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LA ENTIDAD | | ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA ENTIDAD | | | | | OPERACIONES VINCULADAS | | | | | |
|------|--|--|----------------------------|---|------------|---|-------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------------------|---|---|---|---|
| | | % Total del capital social de accionistas más significativos | % capital mayor accionista | Número total de administradores | Consejeras | Información sobre remuneraciones (miles de euros) | | | Limitación del mandato de consejeros | Certificación previa cuentas | Número de reuniones del comité de auditoría | Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros) | Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros) | Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros) |
| | | | | | | Retrib. consejo (Entidad) | Retrib. consejo (Grupo) | Retrib. alta dirección | | | | | | |
| 2015 | ABANCA CORPORACION BANCARIA, S.A. | 95,5 | 86,8 | 8 | 1 | 3.163 | | 3.668 | X | | 11 | 49.142 | 3.845 | 33.787 |
| 2014 | | 94,3 | 88,1 | 8 | 1 | 1.915 | | 4.394 | | | 4 | 6.582 | 8.639 | 162.101 |
| 2013 | | 88,3 | 62,7 | 8 | | 896 | | 2.147 | X | | 7 | | | |
| 2015 | AUTOPISTA CONCESIONARIA ASTUR-LEONESA, S.A.U. | 100,0 | 100,0 | 7 | | 36 | | 306 | X | | 2 | 1.118 | 3.845 | |
| 2014 | | 100,0 | 100,0 | 7 | | 36 | | 304 | X | | 2 | 2.031 | 36 | |
| 2013 | | 100,0 | 100,0 | 7 | | 183 | | 150 | X | | 1 | 1.163 | 36 | |
| 2015 | AUTOPISTAS DEL ATLANTICO, CONCESIONARIA ESPAÑOLA, S.A.U. | 100,0 | 100,0 | 7 | | 24 | | 172 | X | | 3 | 43.322 | 24 | |
| 2014 | | 100,0 | 100,0 | 7 | | 24 | | 172 | X | | 2 | 33.031 | 24 | |
| 2013 | | 100,0 | 100,0 | 7 | | 111 | | 87 | X | | 1 | 25.064 | 24 | |
| 2015 | AUTOVIA DE LOS VIÑEDOS, S.A.CONCES.D LA JUNTA DE COMUN.D CASTILLA-LA MANCH | 100,0 | 50,0 | 4 | 1 | | | | X | X | 1 | | | |
| 2014 | | 100,0 | 50,0 | 4 | 1 | | | | X | X | 1 | | | |
| 2013 | | 100,0 | 50,0 | 4 | 1 | | | | X | X | 1 | | | |
| 2015 | BANCA MARCH, S.A. | 100,0 | 34,4 | 15 | | 2.257 | 4.345 | 2.766 | X | X | 12 | | | |
| 2014 | | 100,0 | 34,4 | 15 | | 3.208 | 6.049 | 2.869 | X | X | 12 | | | |
| 2013 | | 100,0 | 34,4 | 16 | | 3.804 | 6.262 | 5.471 | X | X | 11 | 35.053 | | |
| 2015 | BANCO DE CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES, SALAMANCA Y SORIA, S.A. | 71,7 | 60,7 | 12 | 3 | 1.008 | | 1.528 | X | | 13 | | | 21.400 |
| 2014 | | 60,7 | 60,7 | 12 | 3 | 735 | | 1.260 | X | | 11 | | | 314.263 |
| 2013 | | | | 5 | | 301 | | 1.041 | X | | 7 | | | |
| 2015 | BANCO DE CASTILLA-LA MANCHA, S.A. | 100,0 | 75,0 | 7 | | 69 | | | X | X | 5 | | | |
| 2014 | | 100,0 | 75,0 | 7 | | 69 | | | X | X | 5 | | | |
| 2013 | | 100,0 | 75,0 | 7 | | 34 | | 272 | X | X | 2 | | | |
| 2015 | BANCO MARE NOSTRUM, S.A. | 93,7 | 65,0 | 10 | 2 | 992 | | 405 | X | | | 6.000 | | |
| 2014 | | 93,7 | 65,0 | 11 | 2 | 1.007 | | 591 | X | | 15 | 6.000 | | |
| 2013 | | 93,7 | 65,0 | 11 | 2 | 1.102 | 54 | 478 | X | | 14 | 1.800 | | |
| 2015 | BANKOIA, S.A. | 99,8 | 94,8 | 11 | | 415 | 668 | | X | | 5 | | | |
| 2014 | | 99,8 | 94,8 | 12 | | 425 | 425 | | X | | 5 | | | |
| 2013 | | 99,8 | 94,8 | 11 | 1 | 433 | 433 | | X | | 5 | | | |
| 2015 | BFA TENEDORA DE ACCIONES, S.A. | 100,0 | 100,0 | 6 | | 68 | 1.608 | | | X | 15 | | | |
| 2014 | | 100,0 | 100,0 | 5 | | | 1.915 | | | X | 14 | | | |
| 2013 | | 100,0 | 100,0 | 5 | | | 1.700 | | | X | 16 | | | |

ENTIDADES EMISORAS DE VALORES, DISTINTAS DE CAJAS DE AHORROS, ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS SECUNDARIOS OFICIALES

| Año | Nombre entidad | ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LA ENTIDAD | | ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA ENTIDAD | | | | | | OPERACIONES VINCULADAS | | | | |
|------|-----------------------------|--|----------------------------|---|------------|---|-------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------------------|---|---|---|---|
| | | % Total del capital social de accionistas más significativos | % capital mayor accionista | Número total de administradores | Consejeras | Información sobre remuneraciones (miles de euros) | | | Limitación del mandato de consejeros | Certificación previa cuentas | Número de reuniones del comité de auditoría | Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros) | Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros) | Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros) |
| | | | | | | Retrib. consejo (Entidad) | Retrib. consejo (Grupo) | Retrib. alta dirección | | | | | | |
| 2015 | EROSKI SOCIEDAD COOPERATIVA | | | 12 | 7 | 4 | 4 | 582 | X | | 5 | | | |
| 2014 | | | | 12 | 6 | 3 | 3 | 1.073 | X | | 6 | | | |
| 2013 | | | | 12 | 5 | 16 | 16 | 1.321 | X | | 6 | | | |
| 2015 | IBERCAJA BANCO, S.A. | 100,0 | 87,8 | 11 | 1 | 1.540 | | 3.258 | X | | 12 | 665 | 13.000 | |
| 2014 | | 100,0 | 87,8 | 11 | 1 | 1.345 | 58 | 2.793 | X | | 7 | 611 | 4.632 | |
| 2013 | | 100,0 | 87,8 | 11 | 1 | 1.115 | 183 | 2.413 | X | | 8 | 731 | 250.000 | |
| 2015 | KUTXABANK, S.A. | 100,0 | 57,0 | 16 | 3 | 1.837 | | 1.851 | X | | 9 | | | |
| 2014 | | 100,0 | 57,0 | 15 | 3 | 1.291 | | 2.000 | X | | 10 | | | |
| 2013 | | 100,0 | 57,0 | 15 | 3 | 1.291 | | 1.834 | X | | 9 | | | |
| 2015 | MINICENTRALES DOS, S.A. | 100,0 | 100,0 | 3 | | | | | X | X | 1 | | 4.981 | |
| 2014 | | 100,0 | 100,0 | 3 | | | | | X | X | 1 | | 7.721 | |
| 2013 | | 100,0 | 100,0 | 5 | | | | | X | X | 1 | | | |
| 2015 | UNICAJA BANCO, S.A. | 90,8 | 90,8 | 12 | 2 | 2.442 | | 2.164 | X | | 11 | | | |
| 2014 | | 90,8 | 90,8 | 12 | 2 | 2.143 | | 1.877 | X | | 11 | | | |
| 2013 | | 100,0 | 100,0 | 8 | | 2.363 | | 2.238 | X | | 10 | | | |

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Recomendaciones del Código Unificado

| | | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | ▲ | No Cumple | ✘ | No aplicable | — | | | |
|------|---|---------------------------|---|---|--------------------------------------|---|--|---|---|---|---|---|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| Año | Entidad | Limitaciones estatutarias | Cotización de sociedades integradas en grupos | Información a la junta de los aspectos más relevantes de gobierno corporativo | Política de comunicación y contactos | Sin propuesta de emitir con exclusión del dcho suscripción prefente por importe superior a 20% capital social | Publicación en web de informes para la junta | Transmisión en directo de la junta por la web | Cuentas anuales sin limitaciones o salvades | Publicación en la web de los requisitos y procedimientos para asistencia y ejercicio del voto en las juntas | Propuestas de accionistas para completar el orden del día o presentar nuevas propuestas | Establecimiento de una política de pago de primas de asistencia |
| 2015 | ABENGOA, S.A. | ✓ | ✓ | ✘ | ▲ | ▲ | ▲ | ✘ | ▲ | ✓ | — | — |
| 2015 | ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | ACCIONA, S.A. | ✓ | — | ▲ | ▲ | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | ACERINOX, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A. | ✓ | — | ▲ | ▲ | ✓ | ▲ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | AENA, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | ALMIRALL, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | ALZA REAL ESTATE, S.A. | ✓ | ✘ | ✘ | ✓ | ✓ | ▲ | ✘ | ▲ | ✓ | — | — |
| 2015 | AMADEUS IT GROUP, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | AMPER, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✘ | ✓ | ▲ | ✘ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | APPLUS SERVICES, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✘ | ✓ | ✘ | ✘ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ▲ | ▲ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | AZKOYEN, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ | ✘ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | BANCO DE SABADELL, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | BANCO SANTANDER, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | BANKIA, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | BANKINTER, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | BARON DE LEY, S.A. | ✓ | — | ▲ | ▲ | ✓ | ▲ | ✘ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | BIOSEARCH, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | BODEGAS RIOJANAS, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✘ | ✘ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS.FIN, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | CAIXABANK, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ |
| 2015 | CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A. | ✓ | — | ✘ | ▲ | ✘ | ▲ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | CELLNEX TELECOM, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | — |
| 2015 | CEMENTOS MOLINS, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✘ | ✓ | ✘ | ✘ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | CIE AUTOMOTIVE, S.A. | ✓ | — | ▲ | ✓ | ✓ | ✘ | ✘ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | CLINICA BAVIERA, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | — | — |

| | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | ▲ | No Cumple | ✗ | No aplicable | — | | | | |
|------|---|---------------------------|---|---|--------------------------------------|---|--|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | |
| Año | Entidad | Limitaciones estatutarias | Cotización de sociedades integradas en grupos | Información a la Junta de los aspectos más relevantes de gobierno corporativo | Política de comunicación y contactos | Sin propuesta de emitir con exclusión del dcho suscripción preferente por importe superior a 20% capital social | Publicación en web de informes para la junta | Transmisión en directo de la junta por la web | Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades | Publicación en la web de los requisitos y procedimientos para asistencia y ejercicio del voto en las juntas | Propuestas de accionistas para completar el orden del día o presentar nuevas propuestas | Establecimiento de una política de pago de primas de asistencia |
| 2015 | HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS SOCIMI, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | IBERDROLA, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | IBERPAPEL GESTION, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | INDRA SISTEMAS, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ▲ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A. | ✗ | — | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | INMOBILIARIA COLONIAL, S.A. | ✗ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | INMOBILIARIA DEL SUR, S.A. | ✓ | — | ✗ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | INVERFIATC, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACION) | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✗ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | LABORATORIO REIG JOFRE, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | LABORATORIOS FARMACEUTICOS ROVI, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A. | ✓ | — | ▲ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | LIBERBANK, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | LIBERTAS 7, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | LINGOTES ESPECIALES, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | LIWE ESPAÑOLA, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | MAPFRE, S.A. | ✓ | — | ✗ | ▲ | ✗ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | MEDIASET ESPAÑA COMUNICACION, S.A. | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A. | ✓ | — | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✗ | — |
| 2015 | MOBILIARIA MONESA, S.A. | ✓ | — | ✗ | ▲ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | MONTEBALITO, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | NATRA, S.A. | ✓ | — | ▲ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | NATURHOUSE HEALTH, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | NH HOTEL GROUP, S.A. | ✓ | — | ✗ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | NICOLAS CORREA, S.A. | ✓ | — | ▲ | ✗ | ▲ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | NMAS1 DINAMIA, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✗ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | NYESA VALORES CORPORACION, S.A. | ✗ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | OBRASCON HUARTE LAIN, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — |

| | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | ▲ | No Cumple | ✗ | No aplicable | — | | | | |
|------|--|---------------------------|---|---|--------------------------------------|---|--|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | |
| Año | Entidad | Limitaciones estatutarias | Cotización de sociedades integradas en grupos | Información a la Junta de los aspectos más relevantes de gobierno corporativo | Política de comunicación y contactos | Sin propuesta de emitir con exclusión del dcho suscripción preferente por importe superior a 20% capital social | Publicación en web de informes para la junta | Transmisión en directo de la junta por la web | Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades | Publicación en la web de los requisitos y procedimientos para asistencia y ejercicio del voto en las juntas | Propuestas de accionistas para completar el orden del día o presentar nuevas propuestas | Establecimiento de una política de pago de primas de asistencia |
| 2015 | ORYZON GENOMICS, S.A. | ✓ | — | ✗ | ▲ | ✗ | ✗ | ✗ | ✓ | ▲ | ✓ | — |
| 2015 | PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A. | ✗ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — |
| 2015 | PESCANOVA, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | PHARMA MAR, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✗ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | PRIM, S.A. | ✓ | — | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. | ✓ | — | ▲ | ✓ | ✗ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A. | ✓ | — | ✗ | ✗ | ▲ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | QUABIT INMOBILIARIA, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | REALIA BUSINESS, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | RED ELECTRICA CORPORACION, S.A. | ✓ | — | ✗ | ▲ | ✗ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | — | ✗ |
| 2015 | RENTA 4 BANCO, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | REPSOL, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✗ | ✗ | ▲ | ✓ | — | — |
| 2015 | REYAL URBIS, S.A. | ✓ | — | ✗ | ✗ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | S.A. RONSA | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | SACYR, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | SAETA YIELD, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | SNIACE, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A. | ✓ | — | ✗ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | SOTOGRADE, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | TALGO, S.A. | ✗ | — | ▲ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | TECNICAS REUNIDAS, S.A. | ✗ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A. | ✓ | ✗ | ▲ | ✓ | ▲ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | TELEFONICA, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ▲ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A. | ✓ | — | ▲ | ▲ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | TUBACEX, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | TUBOS REUNIDOS, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | UNION CATALANA DE VALORES, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | URBAR INGENIEROS, S.A. | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A. | ✓ | — | ▲ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | — | ✓ |

Recomendaciones del Código Unificado

| | | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | ▲ | No Cumple | ✘ | No aplicable | — | | | | | |
|------|---|----------------|-----------------|-----------------------|---|---|---------------------------------|-------------------------------------|---|---|--|---|---|---|
| | | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| Año | Entidad | Interés social | Tamaño adecuado | Política de selección | Mayoría de dominicales e independientes | Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos | Mitad consejeros independientes | Información sobre consejeros en web | Explicaciones por nombramiento de dominicales por accionistas con <3% | Dimisión de dominicales cuando se vende participación | No proponer separación de independientes antes del fin de su mandato | Información por imputación o apertura juicio oral | Oposición a propuestas contrarias al interés social | Explicación de las causas de cese antes del fin del mandato |
| 2015 | ABENGOA, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | ACCIONA, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | ACERINOX, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A. | ✓ | ✘ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | AENA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | ALMIRALL, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | ALZA REAL ESTATE, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ |
| 2015 | AMADEUS IT GROUP, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | AMPER, S.A. | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | APPLUS SERVICES, S.A. | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A. | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | AZKOYEN, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANCO DE SABADELL, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANCO SANTANDER, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANKIA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANKINTER, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BARON DE LEY, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✘ | ✓ | ✓ | ✘ | — | — | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | BIOSEARCH, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BODEGAS RIOJANAS, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✘ | ✓ | — |
| 2015 | BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS.FIN, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | CAIXABANK, S.A. | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ |
| 2015 | CELLNEX TELECOM, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✘ | ✓ | ▲ | — | — | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | CEMENTOS MOLINS, S.A. | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | — | — | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | CIE AUTOMOTIVE, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✘ | ▲ | — | — | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | CLINICA BAVIERA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ▲ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

| | | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | | ▲ | No Cumple | ✗ | No aplicable | — | | | | | |
|------|---|----------------|-----------------|-----------------------|---|---|---------------------------------|-------------------------------------|---|---|--|---|---|---|--|
| | | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | |
| Año | Entidad | Interés social | Tamaño adecuado | Política de selección | Mayoría de dominicales e independientes | Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos | Mitad consejeros independientes | Información sobre consejeros en web | Explicaciones por nombramiento de dominicales por accionistas con <3% | Dimisión de dominicales cuando se vende participación | No proponer separación de independientes antes del fin de su mandato | Información por imputación o apertura juicio oral | Oposición a propuestas contrarias al interés social | Explicación de las causas de cese antes del fin del mandato | |
| 2015 | HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS SOCIMI, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | |
| 2015 | IBERDROLA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | |
| 2015 | IBERPAPEL GESTION, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | |
| 2015 | INDRA SISTEMAS, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✗ | ▲ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | INMOBILIARIA COLONIAL, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | INMOBILIARIA DEL SUR, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | |
| 2015 | INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A. | ✗ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | INVERFIATC, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | |
| 2015 | INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACION) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | ✓ | — | — | |
| 2015 | LABORATORIO REIG JOFRE, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | LABORATORIOS FARMACEUTICOS ROVI, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | ✓ | — | — | |
| 2015 | LIBERBANK, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | LIBERTAS 7, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | LINGOTES ESPECIALES, S.A. | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | LIWE ESPAÑOLA, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | ✓ | — | — | |
| 2015 | MAPFRE, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | MEDIASET ESPAÑA COMUNICACION, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | — | ✓ | |
| 2015 | MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✗ | ✗ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | |
| 2015 | MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | MOBILIARIA MONESA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | MONTEBALITO, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | NATRA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | NATURHOUSE HEALTH, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | NH HOTEL GROUP, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |
| 2015 | NICOLAS CORREA, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ▲ | ✓ | ✗ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | |
| 2015 | NMAS1 DINAMIA, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | ✓ | — | ✓ | |
| 2015 | NYESA VALORES CORPORACION, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | — | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | — | |
| 2015 | OBRASCON HUARTE LAIN, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | |

| | | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | | ▲ | No Cumple | ✗ | No aplicable | — | | | | |
|------|--|----------------|-----------------|-----------------------|---|---|---------------------------------|-------------------------------------|---|---|--|---|---|---|
| | | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| Año | Entidad | Interés social | Tamaño adecuado | Política de selección | Mayoría de dominicales e independientes | Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos | Mitad consejeros independientes | Información sobre consejeros en web | Explicaciones por nombramiento de dominicales por accionistas con <3% | Dimisión de dominicales cuando se vende participación | No proponer separación de independientes antes del fin de su mandato | Información por imputación o apertura juicio oral | Oposición a propuestas contrarias al interés social | Explicación de las causas de cese antes del fin del mandato |
| 2015 | ORYZON GENOMICS, S.A. | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✗ | ✗ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✗ | ✓ | ▲ | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | PESCANOVA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | PHARMA MAR, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | PRIM, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✗ | ✗ | ▲ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | QUABIT INMOBILIARIA, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | — | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | REALIA BUSINESS, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | RED ELECTRICA CORPORACION, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ▲ | ✓ | ✗ | ▲ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | RENTA 4 BANCO, S.A. | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | REPSOL, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | REYAL URBIS, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | S.A. RONSA | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | SACYR, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | SAETA YIELD, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | SNIACE, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | SOTOGRADE, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | TALGO, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | — |
| 2015 | TECNICAS REUNIDAS, S.A. | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | TELEFONICA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | TUBACEX, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | TUBOS REUNIDOS, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | UNION CATALANA DE VALORES, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ▲ | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✗ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | URBAR INGENIEROS, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ |
| 2015 | URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | — | ✓ | ✓ | — | — |

| | | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | | ▲ | No Cumple | ✗ | No aplicable | — | | | | |
|------|--|----------------|-----------------|-----------------------|---|---|---------------------------------|-------------------------------------|---|---|--|---|---|---|
| | | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| Año | Entidad | Interés social | Tamaño adecuado | Política de selección | Mayoría de dominicales e independientes | Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos | Mitad consejeros independientes | Información sobre consejeros en web | Explicaciones por nombramiento de dominicales por accionistas con <3% | Dimisión de dominicales cuando se vende participación | No proponer separación de independientes antes del fin de su mandato | Información por imputación o apertura juicio oral | Oposición a propuestas contrarias al interés social | Explicación de las causas de cese antes del fin del mandato |
| 2015 | VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | VIDRALA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | — | — | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | VISCOFAN, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | VOCENTO, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | — | — | ✓ | ✓ | — | ✓ |

Recomendaciones del Código Unificado

| | | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | ▲ | No Cumple | ✘ | No aplicable | — | | | | |
|------|---|--|-----------------------------|---------------------|--|--------------------------------|---|--|--|--------------------------|--|---|------------------------|
| | | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 |
| Año | Entidad | Suficiente disponibilidad y nº máx. consejos | Al menos 8 reuniones al año | Inasistencias | Constancia en acta de temas no resueltos | Asesoramiento a los consejeros | Programas de actualización de conocimientos | Orden del día claro sobre puntos para decisión | Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros | Funciones del presidente | Facultades adicionales del consejero coordinador | Que el secretario vele para que el consejo aplique las recomendaciones en sus actuaciones | Evaluación del consejo |
| 2015 | ABENGOA, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ▲ | ✘ | ▲ |
| 2015 | ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | ACCIONA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ |
| 2015 | ACERINOX, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A. | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | AENA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ |
| 2015 | ALMIRALL, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | ALZA REAL ESTATE, S.A. | ▲ | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ▲ | ▲ | ✘ | ✓ | ▲ |
| 2015 | AMADEUS IT GROUP, S.A. | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | AMPER, S.A. | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | APPLUS SERVICES, S.A. | ▲ | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ▲ |
| 2015 | AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | AZKOYEN, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANCO DE SABADELL, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANCO SANTANDER, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANKIA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANKINTER, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BARON DE LEY, S.A. | ✓ | ▲ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ |
| 2015 | BIOSEARCH, S.A. | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | BODEGAS RIOJANAS, S.A. | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ▲ |
| 2015 | BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MEDIOS Y STMAS.FIN, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ |
| 2015 | CAIXABANK, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ▲ |
| 2015 | CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A. | ▲ | ▲ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | — | ✓ | ✘ |
| 2015 | CELLNEX TELECOM, S.A. | ▲ | ✓ | ▲ | — | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ▲ | — | ✓ | ▲ |
| 2015 | CEMENTOS MOLINS, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | CIE AUTOMOTIVE, S.A. | ✘ | ▲ | ✓ | — | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | CLINICA BAVIERA, S.A. | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ |

| | | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | | ▲ | No Cumple | ✘ | No aplicable | — | | | |
|------|--|--|-----------------------------|---------------------|--|--------------------------------|---|--|--|--------------------------|--|---|------------------------|
| | | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 |
| Año | Entidad | Suficiente disponibilidad y nº máx. consejos | Al menos 8 reuniones al año | Inasistencias | Constancia en acta de temas no resueltos | Asesoramiento a los consejeros | Programas de actualización de conocimientos | Orden del día claro sobre puntos para decisión | Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros | Funciones del presidente | Facultades adicionales del consejero coordinador | Que el secretario vele para que el consejo aplique las recomendaciones en sus actuaciones | Evaluación del consejo |
| 2015 | ORYZON GENOMICS, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | — | ✘ | ✘ |
| 2015 | PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ |
| 2015 | PESCANOVA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ |
| 2015 | PHARMA MAR, S.A. | ✓ | ✘ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ |
| 2015 | PRIM, S.A. | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A. | ▲ | ✓ | ▲ | — | ✓ | — | ✓ | ✘ | ✓ | — | ✓ | ▲ |
| 2015 | QUABIT INMOBILIARIA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ |
| 2015 | REALIA BUSINESS, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | RED ELECTRICA CORPORACION, S.A. | ✘ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ |
| 2015 | RENTA 4 BANCO, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ▲ |
| 2015 | REPSOL, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ▲ |
| 2015 | REYAL URBIS, S.A. | ▲ | ▲ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ▲ | ▲ | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ |
| 2015 | S.A. RONSA | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ |
| 2015 | SACYR, S.A. | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ |
| 2015 | SAETA YIELD, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ |
| 2015 | SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A. | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | SNIACE, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | SOTOGRADE, S.A. | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✘ | ✓ | ✓ |
| 2015 | TALGO, S.A. | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | TECNICAS REUNIDAS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | TELEFONICA, S.A. | ✘ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ▲ |
| 2015 | TUBACEX, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✘ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ▲ |
| 2015 | TUBOS REUNIDOS, S.A. | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | UNION CATALANA DE VALORES, S.A. | ▲ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✘ |
| 2015 | URBAR INGENIEROS, S.A. | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ |
| 2015 | URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | — | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |

| | | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | ▲ | No Cumple | ✘ | No aplicable | — | | | | |
|------|--|--|-----------------------------|---------------------|--|--------------------------------|---|--|--|--------------------------|--|---|------------------------|
| | | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 |
| Año | Entidad | Suficiente disponibilidad y nº máx. consejos | Al menos 8 reuniones al año | Inasistencias | Constancia en acta de temas no resueltos | Asesoramiento a los consejeros | Programas de actualización de conocimientos | Orden del día claro sobre puntos para decisión | Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros | Funciones del presidente | Facultades adicionales del consejero coordinador | Que el secretario vele para que el consejo aplique las recomendaciones en sus actuaciones | Evaluación del consejo |
| 2015 | VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ |
| 2015 | VIDRALA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | VISCOFAN, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ |
| 2015 | VOCENTO, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |

Recomendaciones del Código Unificado

| | | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | ▲ | No Cumple | ✘ | No aplicable | — | | | | | |
|------|--|---|--|--|---------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|---|
| | | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 |
| Año | Entidad | Comisión ejecutiva estructura similar al consejo y mismo secretario | Que el consejo conozca los asuntos tratados y las decisiones adoptadas por la comisión ejecutiva | Miembros comisión auditoría con conocimientos de la materia y mayoría independientes | Existencia de auditoría interna | Que la comisión de auditoría conozca el plan de trabajo e incidencias que detecte la auditoría interna | Funciones adicionales comisión auditoría | Comisión auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo | Comisión auditoría tenga información sobre modificaciones estructurales o corporativas | Contenido de la política de control y gestión de riesgos | Existencia función de control y gestión de riesgos | Que los miembros de la CNR tengan los conocimientos adecuados y la mayoría sean independientes | Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas | C. Nombramientos consulte a presidente en materias relacionadas con consejeros ejecutivos |
| 2015 | ABENGOA, S.A. | — | — | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✘ | ✓ |
| 2015 | ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ |
| 2015 | ACCIONA, S.A. | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ |
| 2015 | ACERINOX, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | ✓ |
| 2015 | ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | ✓ |
| 2015 | AENA, S.A. | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ |
| 2015 | ALMIRALL, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | ALZA REAL ESTATE, S.A. | — | — | ✓ | ✘ | ✘ | ▲ | ✓ | — | ▲ | ✘ | ▲ | — | ✓ |
| 2015 | AMADEUS IT GROUP, S.A. | — | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ |
| 2015 | AMPER, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | APPLUS SERVICES, S.A. | ✘ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A. | ▲ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | AZKOYEN, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANCO DE SABADELL, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANCO SANTANDER, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANKIA, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANKINTER, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BARON DE LEY, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | BIOSEARCH, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | BODEGAS RIOJANAS, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | CAIXABANK, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A. | — | — | ✓ | ✘ | ✘ | ▲ | ✓ | ✓ | ✘ | ✘ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | CELLNEX TELECOM, S.A. | — | — | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | CEMENTOS MOLINS, S.A. | — | — | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | ✓ |
| 2015 | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A. | ▲ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✘ | ✘ |
| 2015 | CIE AUTOMOTIVE, S.A. | ✘ | ✘ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | CLINICA BAVIERA, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |

| | | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | ▲ | No Cumple | ✗ | No aplicable | — | | | | | |
|------|--|---|--|--|---------------------------------|---|--|--|--|--|--|--|--|---|
| | | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 |
| Año | Entidad | Comisión ejecutiva estructura similar al consejo y mismo secretario | Que el consejo conozca los asuntos tratados y las decisiones adoptadas por la comisión ejecutiva | Miembros comisión auditoría con conocimientos de la materia y mayoría independientes | Existencia de auditoría interna | Que la comisión de auditoría conozca el plan trabajo e incidencias que detecte la auditoría interna | Funciones adicionales comisión auditoría | Comisión auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo | Comisión auditoría tenga información sobre modificaciones estructurales o corporativas | Contenido de la política de control y gestión de riesgos | Existencia función de control y gestión de riesgos | Que los miembros de la CNR tengan los conocimientos adecuados y la mayoría sean independientes | Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas | C. Nombramientos consulte a presidente en materias relacionadas con consejeros ejecutivos |
| 2015 | ORYZON GENOMICS, S.A. | — | — | ▲ | ✓ | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | ✗ |
| 2015 | PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A. | ✗ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | PESCANOVA, S.A. | — | — | ✓ | ✗ | — | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | PHARMA MAR, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | ✓ |
| 2015 | PRIM, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ▲ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A. | ▲ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | — | ✓ | ▲ | ▲ | — | ✓ |
| 2015 | QUABIT INMOBILIARIA, S.A. | — | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ |
| 2015 | REALIA BUSINESS, S.A. | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | RED ELECTRICA CORPORACION, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | RENTA 4 BANCO, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A. | — | — | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | REPSOL, S.A. | — | — | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | REYAL URBIS, S.A. | ▲ | ▲ | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ |
| 2015 | S.A. RONSA | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | SACYR, S.A. | — | — | ✓ | ▲ | — | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | SAETA YIELD, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ▲ | ✗ | ✓ |
| 2015 | SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | SNIACE, S.A. | — | — | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | SOTOGRADE, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✗ | ✓ |
| 2015 | TALGO, S.A. | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | ✓ |
| 2015 | TECNICAS REUNIDAS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ |
| 2015 | TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ▲ | ✗ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | TELEFONICA, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ |
| 2015 | TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | TUBACEX, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ |
| 2015 | TUBOS REUNIDOS, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | — | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✗ | ✓ |
| 2015 | UNION CATALANA DE VALORES, S.A. | — | — | ✗ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | — | ✓ |
| 2015 | UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A. | ✗ | — | ✓ | ✗ | — | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | URBAR INGENIEROS, S.A. | — | — | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A. | — | — | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |

| | | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | ▲ | No Cumple | ✗ | No aplicable | — | | | | | |
|------|--|---|--|--|---------------------------------|---|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 |
| Año | Entidad | Comisión ejecutiva estructura similar al consejo y mismo secretario | Que el consejo conozca los asuntos tratados y las decisiones adoptadas por la comisión ejecutiva | Miembros comisión auditoría con conocimientos de la materia y mayoría independientes | Existencia de auditoría interna | Que la comisión de auditoría conozca el plan trabajo e incidencias que detecte la auditoría interna | Funciones adicionales comisión auditoría | Comisión auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo | Comisión auditoría tenga información sobre modificaciones estructurales o corporativas | Contenido de la política de control y gestión de riesgos | Existencia función de control y gestión de riesgos | Que los miembros de la CNR tengan los conocimientos adecuados y la mayoría sean independientes | Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas | C. Nombramientos consulte a presidente en materias relacionadas con consejeros ejecutivos |
| 2015 | VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | VIDRALA, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ▲ | — | ✓ |
| 2015 | VISCOFAN, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ |
| 2015 | VOCENTO, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ▲ | — | ✓ |

Recomendaciones del Código Unificado

| | | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | ▲ | No Cumple | ✗ | No aplicable | — | | | | | | | |
|------|---|--|--|--|--|-------------------------------------|---|--|--|---|---|--|--|---|--------------------------------|---|
| | | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 |
| Año | Entidad | Funciones adicionales de la comisión retribuciones | Que la comisión de retribuciones consulte al presidente en materias relacionadas con el consej. ejec. y altos directivos | Que las reglas de las comisiones de supervisión y control sean consistentes con las del resto de comisiones obligatorias | Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., códigos internos conducta y política RSC | Contenido mínimo de la política RSC | Información sobre RSC en informe gestión o informe especial | Retribución adecuada pero que no comprometa independencia de los no ejecutivos | Retribución variable solo a ejecutivos | Que la política retrib. asegure que la retrib. variable está ligada al redimiento profesional y no a la evol. gral. del mercado | Diferimiento de la retribución variable | Que la remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor | Que un % importante de la remuneración variable de los ejecutivos se vincule a la entrega de acciones o instrumentos financieros | Límites a la transmisión de las acciones o ejercicio opciones ligadas a la remuneración | Existencia cláusulas claw-back | Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido |
| 2015 | ABENGOA, S.A. | ▲ | ✓ | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✗ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | — | ✗ | ✗ |
| 2015 | ACCIONA, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ |
| 2015 | ACERINOX, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | ✗ |
| 2015 | ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A. | ✓ | ✓ | — | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✗ |
| 2015 | ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | AENA, S.A. | ✗ | ✗ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✓ |
| 2015 | ALMIRALL, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | ✓ |
| 2015 | ALZA REAL ESTATE, S.A. | ✓ | ✓ | — | ▲ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | ✓ | ▲ |
| 2015 | AMADEUS IT GROUP, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ |
| 2015 | AMPER, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | — | — | — | ✓ |
| 2015 | APPLUS SERVICES, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | — | — | ✓ |
| 2015 | ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ |
| 2015 | AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | — | — |
| 2015 | AZKOYEN, S.A. | ✓ | ✓ | — | ▲ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANCO DE SABADELL, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ |
| 2015 | BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANCO SANTANDER, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ |
| 2015 | BANKIA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BANKINTER, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | BARON DE LEY, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✗ | — | — | — | — | — | — | ✓ |
| 2015 | BIOSEARCH, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✗ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | BODEGAS RIOJANAS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | ✗ |
| 2015 | BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ▲ | ✗ | ▲ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✗ |
| 2015 | CAIXABANK, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ |
| 2015 | CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | CELLNEX TELECOM, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | CEMENTOS MOLINS, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | ✗ |
| 2015 | CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | CIE AUTOMOTIVE, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — |
| 2015 | CLINICA BAVIERA, S.A. | ▲ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ | — | — | — | — | — | — | — |

| | | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | ▲ | No Cumple | ✗ | No aplicable | — | | | | | | | |
|------|--|--|--|--|--|-------------------------------------|---|--|--|---|---|--|--|--|--------------------------------|---|
| Año | Entidad | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 |
| | | Funciones adicionales de la comisión retribuciones | Que la comisión de retribuciones consulte al presidente en materias relacionadas con el consej. ejec. y altos directivos | Que las reglas de las comisiones de supervisión y control sean consistentes con las del resto de comisiones obligatorias | Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., códigos internos conducta y política RSC | Contenido mínimo de la política RSC | Información sobre RSC en informe gestión o informe especial | Retribución adecuada pero que no comprometa independencia de los no ejecutivos | Retribución variable solo a ejecutivos | Que la política retrib. asegure que la retr. variable está ligada al redimiento profesional y no a la evol. gral. del mercado | Diferimiento de la retribución variable | Que la remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor | Que un % importante de la remuneración variable de los ejecutivos se vincule a la entrega de acciones o instrumentos financieros | Limites a la transmisión de las acciones o ejercicios opciones ligadas a la remuneración | Existencia cláusulas claw-back | Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido |
| 2015 | CODERE, S.A. | ▲ | ✓ | — | ▲ | ✗ | ✗ | ✓ | ✗ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | COMPAÑIA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✗ | ✓ | ✗ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | COMPAÑIA GENERAL DE INVERSIONES SICAV SA | ✗ | ✗ | ▲ | ▲ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | COMPANIA LEVANTINA DE EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | ✓ |
| 2015 | CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A. | ✓ | ✓ | — | ▲ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | ✓ |
| 2015 | CORPORACION EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCION S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | — | — | — | ✓ |
| 2015 | CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | DEOLEO, S.A. | ✓ | ✓ | — | ▲ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | — | — | — | ✓ |
| 2015 | DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | ▲ |
| 2015 | DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACION, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ |
| 2015 | DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | DURO FELGUERA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | EBRO FOODS, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✗ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | ELECNOR, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | ENAGAS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ▲ |
| 2015 | ENCE ENERGIA Y CELULOSA, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | ENDESA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ▲ | ▲ |
| 2015 | ERCROS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✗ | — | ✗ | ▲ |
| 2015 | EUSKALTEL, S.A. | ✓ | ✓ | — | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — |
| 2015 | FAES FARMA, S.A. | ✓ | ✓ | — | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | FERROVIAL, S.A. | ▲ | ✓ | — | ▲ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | — | — | ✓ | — | ✓ | — | — |
| 2015 | FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | FLUIDRA, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ▲ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | — | — | — | ✓ |
| 2015 | FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ |
| 2015 | FUNESPAÑA, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | — | ✗ | ✗ |
| 2015 | GAMESA CORPORACION TECNOLOGICA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ |
| 2015 | GAS NATURAL SDG, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ▲ | ✗ |
| 2015 | GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | — | ✓ | ▲ |
| 2015 | GRIFOLS, S.A. | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✗ | — | — | ✓ |
| 2015 | GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ |
| 2015 | GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSE, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | GRUPO EZENTIS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ▲ | ▲ |

| | | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | ▲ | No Cumple | ✗ | No aplicable | — | | | | | | | |
|------|---|--|--|--|--|-------------------------------------|---|--|--|---|---|--|--|---|--------------------------------|---|
| Año | Entidad | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 |
| | | Funciones adicionales de la comisión retribuciones | Que la comisión de retribuciones consulte al presidente en materias relacionadas con el consej. ejec. y altos directivos | Que las reglas de las comisiones de supervisión y control sean consistentes con las del resto de comisiones obligatorias | Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., códigos internos conducta y política RSC | Contenido mínimo de la política RSC | Información sobre RSC en informe gestión o informe especial | Retribución adecuada pero que no comprometa independencia de los no ejecutivos | Retribución variable solo a ejecutivos | Que la política retrib. asegure que la retrib. variable está ligada al redimiento profesional y no a la evol. gral. del mercado | Diferimiento de la retribución variable | Que la remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor | Que un % importante de la remuneración variable de los ejecutivos se vincule a la entrega de acciones o instrumentos financieros | Limites a la transmisión de las acciones o ejercicio opciones ligadas a la remuneración | Existencia cláusulas claw-back | Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido |
| 2015 | HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS SOCIMI, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | ✓ |
| 2015 | IBERDROLA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | IBERPAPEL GESTION, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | INDRA SISTEMAS, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ▲ |
| 2015 | INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✗ | — | ✗ | ✓ |
| 2015 | INMOBILIARIA COLONIAL, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | INMOBILIARIA DEL SUR, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✗ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | INVERFIATC, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACION) | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | ✗ | — | ✗ | ✓ |
| 2015 | INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | — | ✗ | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | LABORATORIO REIG JOFRE, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | LABORATORIOS FARMACEUTICOS ROVI, S.A. | ✓ | ✓ | — | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | LIBERBANK, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ▲ | — | ✓ | ✓ | — | — | — | ✓ |
| 2015 | LIBERTAS 7, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | ✓ |
| 2015 | LINGOTES ESPECIALES, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✗ | — | ✗ | ▲ |
| 2015 | LIWE ESPAÑOLA, S.A. | ▲ | ▲ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | ✓ |
| 2015 | MAPFRE, S.A. | ✓ | ✓ | — | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ▲ | ✓ |
| 2015 | MEDIASET ESPAÑA COMUNICACION, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ▲ | ✗ |
| 2015 | MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A. | ▲ | ✓ | — | ✗ | ✗ | ✗ | ✓ | ✗ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✗ | ✓ |
| 2015 | MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✗ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | MOBILIARIA MONESA, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | — |
| 2015 | MONTEBALITO, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | NATRA, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | — | ▲ | ▲ | ✗ | ▲ |
| 2015 | NATURHOUSE HEALTH, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | ✓ |
| 2015 | NH HOTEL GROUP, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | — | ✗ | — | ✗ | ✓ |
| 2015 | NICOLAS CORREA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | — | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ |
| 2015 | NMAS1 DINAMIA, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | NYESA VALORES CORPORACION, S.A. | ✗ | ✓ | — | ✗ | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | — | ✗ | — | ✗ | ✗ |
| 2015 | OBRASCON HUARTE LAIN, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ |

| | | Cumple | ✓ | Cumple parcialmente | ▲ | No Cumple | ✗ | No aplicable | — | | | | | | | |
|------|--|--|--|--|--|-------------------------------------|---|--|--|---|---|--|--|---|--------------------------------|---|
| Año | Entidad | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 |
| | | Funciones adicionales de la comisión retribuciones | Que la comisión de retribuciones consulte al presidente en materias relacionadas con el consej. ejec. y altos directivos | Que las reglas de las comisiones de supervisión y control sean consistentes con las del resto de comisiones obligatorias | Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., códigos internos conducta y política RSC | Contenido mínimo de la política RSC | Información sobre RSC en informe gestión o informe especial | Retribución adecuada pero que no comprometa independencia de los no ejecutivos | Retribución variable solo a ejecutivos | Que la política retrib. asegure que la retr. variable está ligada al redimiento profesional y no a la evol. gral. del mercado | Diferimiento de la retribución variable | Que la remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor | Que un % importante de la remuneración variable de los ejecutivos se vincule a la entrega de acciones o instrumentos financieros | Limites a la transmisión de las acciones o ejercicio opciones ligadas a la remuneración | Existencia cláusulas claw-back | Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido |
| 2015 | ORYZON GENOMICS, S.A. | ✓ | ✗ | — | ✗ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✗ | ▲ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | — | ✗ | ✓ |
| 2015 | PESCANOVA, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✗ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | ✓ |
| 2015 | PHARMA MAR, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | PRIM, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ |
| 2015 | PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | — | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A. | ✓ | ✓ | — | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | — | — | — | — | — | — | ✓ |
| 2015 | QUABIT INMOBILIARIA, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ |
| 2015 | REALIA BUSINESS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ▲ |
| 2015 | RED ELECTRICA CORPORACION, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ▲ | ✓ | ✗ | ▲ |
| 2015 | RENTA 4 BANCO, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ |
| 2015 | RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | REPSOL, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ▲ | ▲ | ✗ | ✓ | ✗ | — | — | — | ✓ | — | — | — |
| 2015 | REYAL URBIS, S.A. | ✓ | ✓ | — | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | — | ✗ | — | ✗ | ✗ |
| 2015 | S.A. RONSA | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✓ |
| 2015 | SACYR, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✗ | ▲ | ✗ | ✓ | ✗ | — | — | — |
| 2015 | SAETA YIELD, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | ✓ |
| 2015 | SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — | ✗ | ▲ |
| 2015 | SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | SNIACE, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | — | ✗ | ✓ |
| 2015 | SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2015 | SOTOGRADE, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ✗ | ✓ |
| 2015 | TALGO, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✗ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ |
| 2015 | TECNICAS REUNIDAS, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✗ | ▲ | ▲ |
| 2015 | TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A. | ✓ | ✓ | — | ▲ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | — | ▲ | ✗ | ✗ | ✓ |
| 2015 | TELEFONICA, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ |
| 2015 | TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ |
| 2015 | TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ▲ | ✗ | ✓ | ✗ | ✗ | ✗ | — | — | — | — | — |
| 2015 | TUBACEX, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | — | — |
| 2015 | TUBOS REUNIDOS, S.A. | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✗ | ✗ | — | — | — | — | — | — | — |
| 2015 | UNION CATALANA DE VALORES, S.A. | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | — | ✓ |
| 2015 | UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A. | ✓ | ✓ | ▲ | ✗ | ✓ | ✗ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | — | — | ✗ | ✓ |
| 2015 | URBAR INGENIEROS, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | — | — | ✗ | ✓ |
| 2015 | URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | — | — | — | — | — |

| | | Cumple | | ✓ | Cumple parcialmente | | ▲ | No Cumple | | ✗ | No aplicable | | — | | | |
|------|--|--|--|--|--|-------------------------------------|---|--|--|---|---|--|--|--|--------------------------------|---|
| | | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 |
| Año | Entidad | Funciones adicionales de la comisión retribuciones | Que la comisión de retribuciones consulte al presidente en materias relacionadas con el consej. ejec. y altos directivos | Que las reglas de las comisiones de supervisión y control sean consistentes con las del resto de comisiones obligatorias | Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., códigos internos conducta y política RSC | Contenido mínimo de la política RSC | Información sobre RSC en informe gestión o informe especial | Retribución adecuada pero que no comprometa independencia de los no ejecutivos | Retribución variable solo a ejecutivos | Que la política retrib. asegure que la retr. variable está ligada al redimiento profesional y no a la evol. gral. del mercado | Diferimiento de la retribución variable | Que la remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor | Que un % importante de la remuneración variable de los ejecutivos se vincule a la entrega de acciones o instrumentos financieros | Limites a la transmisión de las acciones o ejercicios opciones ligadas a la remuneración | Existencia cláusulas claw-back | Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido |
| 2015 | VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | ▲ | ✓ |
| 2015 | VIDRALA, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | ▲ |
| 2015 | VISCOFAN, S.A. | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ▲ | — | ▲ | ✓ |
| 2015 | VOCENTO, S.A. | ✓ | ✓ | — | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | — | — | ✓ | ▲ |